



Observatorio
Económico
de la Ciudad

INFORME

Análisis sobre la situación del empleo privado registrado en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Datos a julio 2025

NOVIEMBRE 2025



Email
prensa@centrocepa.com.ar



Web
<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales
[@ctrocepa](#)

Introducción

El presente informe analiza la cantidad de personas trabajadoras registradas en el sector privado en la Ciudad de Buenos Aires en julio de 2025 y su evolución desde noviembre 2011 -inicio del último mandato de CFK-.

Para su realización, se utilizó una metodología cuantitativa, en base a la información publicada por el Ministerio de Capital Humano de la Nación vinculada a las bases del Sistema Integrado Previsional Argentino (SIPA) en su serie desestacionalizada¹ (ya que esto permite la comparación entre meses no equivalentes).

El informe se divide en cuatro partes. En el primer apartado se indaga acerca de la cantidad de personas trabajadoras del sector privado en el último mes disponible (julio 2025) y su evolución en las últimas gestiones de gobierno.

En el segundo apartado se aborda la evolución del empleo privado desde una dimensión sectorial, identificando aquellos sectores cuyo peso relativo es más significativo en la estructura de la provincia.

En el tercer apartado se cuantifica la evolución del empleo privado en la Ciudad de Buenos Aires en relación a otras jurisdicciones.

En cuarto orden, se incorporó un análisis sobre la evolución del promedio salarial en términos reales.

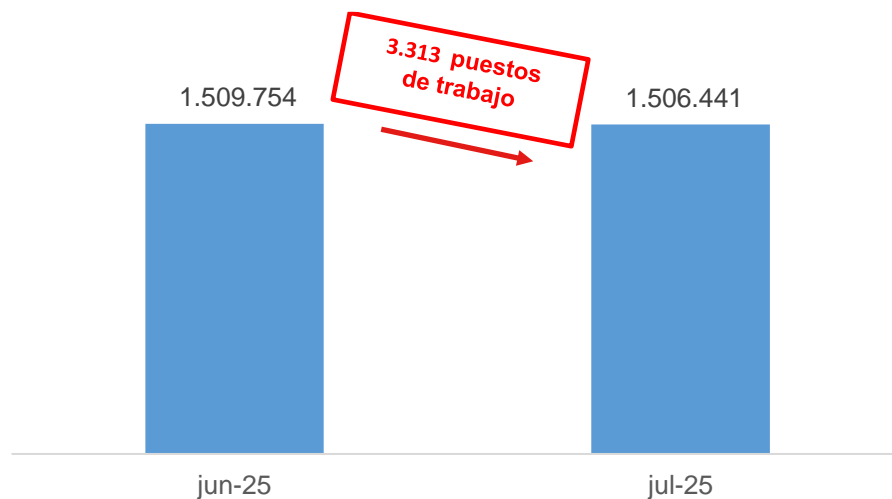
Finalmente, se detallan las principales conclusiones de la evolución de los indicadores estudiados en clave sectorial y regional.

¹ La actualización mensual de dicha serie contiene datos provisorios que se encuentran sujetos a leves ajustes mes a mes.

1. Cantidad de personas trabajadoras en julio de 2025

Los datos relevados por el Ministerio de Capital Humano muestran que en el mes de julio se perdieron 3.313 puestos de trabajo registrados en la Ciudad de Buenos Aires, lo cual implica un descenso del (-0,2%) con respecto al mes de junio. Luego de la doble crisis de empleo (con el gobierno de Cambiemos y luego con la pandemia), al mes de junio de 2022, la ciudad recupero los empleos perdidos durante la pandemia, pero no pudo recuperar los niveles de empleo registrados de abril 2018; a partir de septiembre de 2023, se inicia un nuevo sendero a la baja, profundizado desde la asunción del gobierno de Javier Milei.

Gráfico 1. Puestos de trabajo registrado del sector privado en la Ciudad de Buenos Aires. Serie desestacionalizada. jun-25 – jul-25



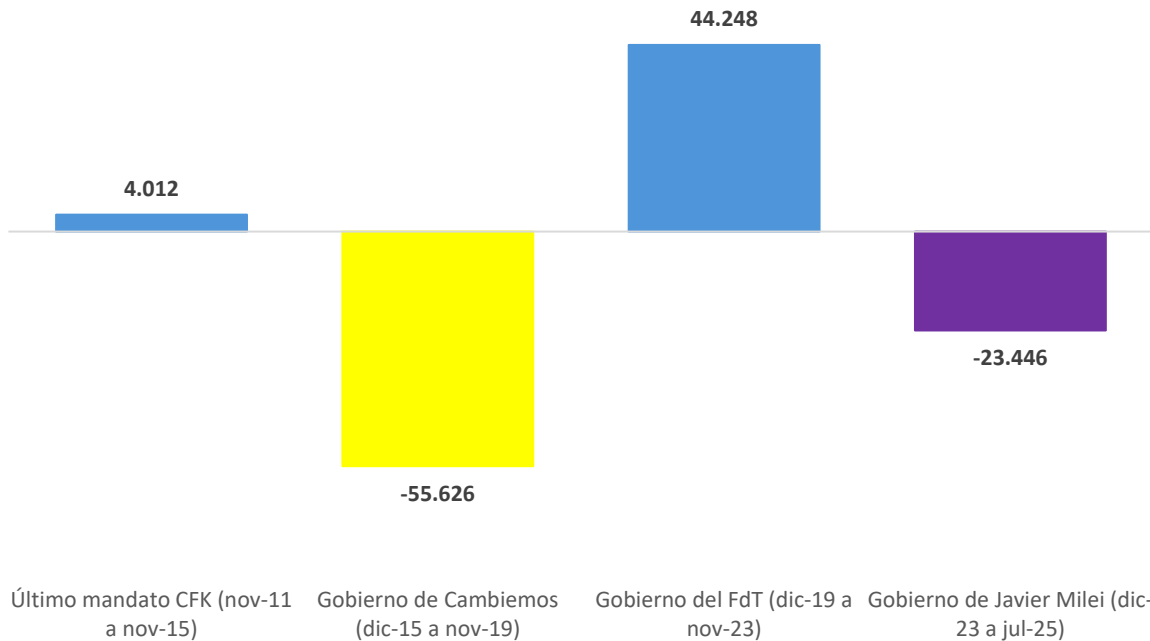
Fuente: elaboración CEPA en base a SIPA.

Con este resultado, desde el inicio del gobierno de Milei, la Ciudad lleva una pérdida de 23.446 puestos de trabajo registrados en el sector privado. Esto equivale a una caída del -1,5% del total de empleos privados de la Ciudad.

El gobierno impulsa reformas laborales (de flexibilización, por ejemplo, a través de la nueva figura del “colaborador”) sostenidas bajo el argumento de que “en Argentina hace 10 años que no se genera empleo privado”. En ese marco, toma especial relevancia desagregar los datos y ver qué sucedió al interior del período.

Como se puede observar en el gráfico 2, lejos de ser un período homogéneo, la evolución del empleo en la CABA no fue ajena al modelo económico sostenido a nivel nacional.

Gráfico 2. Variación de los puestos de trabajo registrados en el sector privado en la Ciudad de Buenos Aires por gestión de gobierno
Serie desestacionalizada. Nov-11 a jul-25



Fuente: elaboración CEPA en base a SIPA.

Mientras que en las etapas en las que se puso el foco en lo productivo, se creó empleo, cuando se potenció un esquema de valorización financiera, se destruyeron puestos de trabajo. Ante un nuevo intento de apertura, liberalización y desregulación de la economía, resulta imperioso poner en el centro de la escena esta cuestión.

2. Personas trabajadoras por sector económico

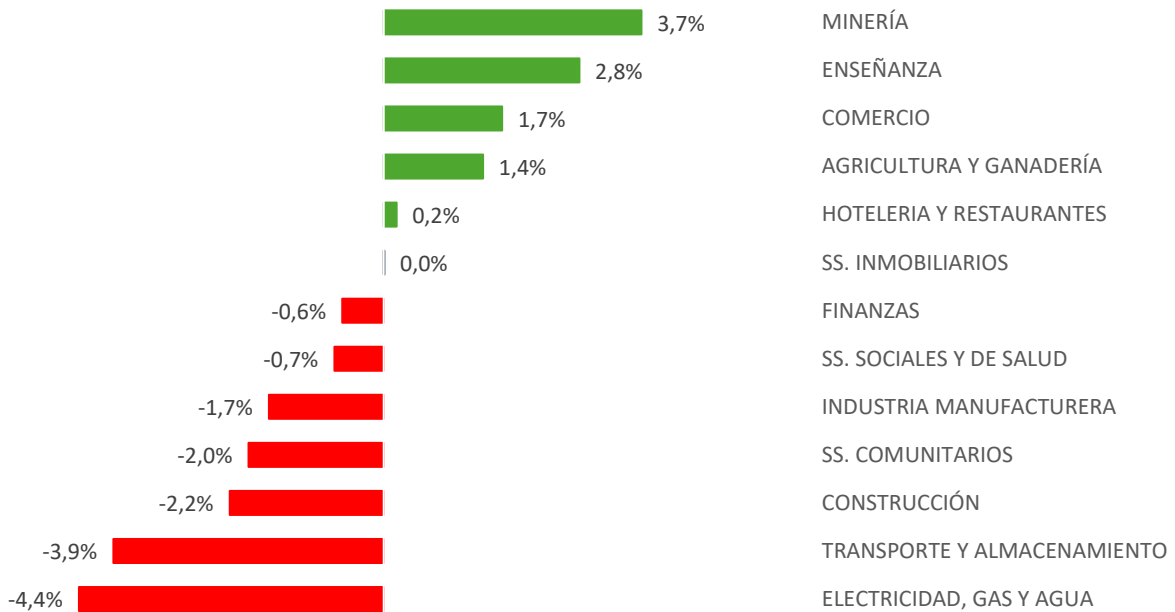
Para analizar los puestos de trabajo según sector económico, se utiliza la base de datos provista por el Observatorio de Empleo y Dinámica Laboral perteneciente al Ministerio de Capital Humano.

Sin embargo, cabe destacar que la misma presenta un retraso de más de un trimestre en su publicación en relación a SIPA. Los últimos datos disponibles a la fecha corresponden al primer trimestre de 2025.

Así, en la comparación interanual los tres sectores más afectados son: Electricidad, Gas y Agua (-4,4%), Transporte y Almacenamiento (-3,9%), Construcción (-2,2%), y

Servicios Comunitarios (-2%). Por el contrario, Minería (+3,7%), Enseñanza (+2,8%) y Comercio (+1,7%) crearon empleo².

Gráfico 3. Variación de los puestos de trabajo registrados del sector privado según sectores en la Ciudad de Buenos Aires entre IT2024 y IT2025

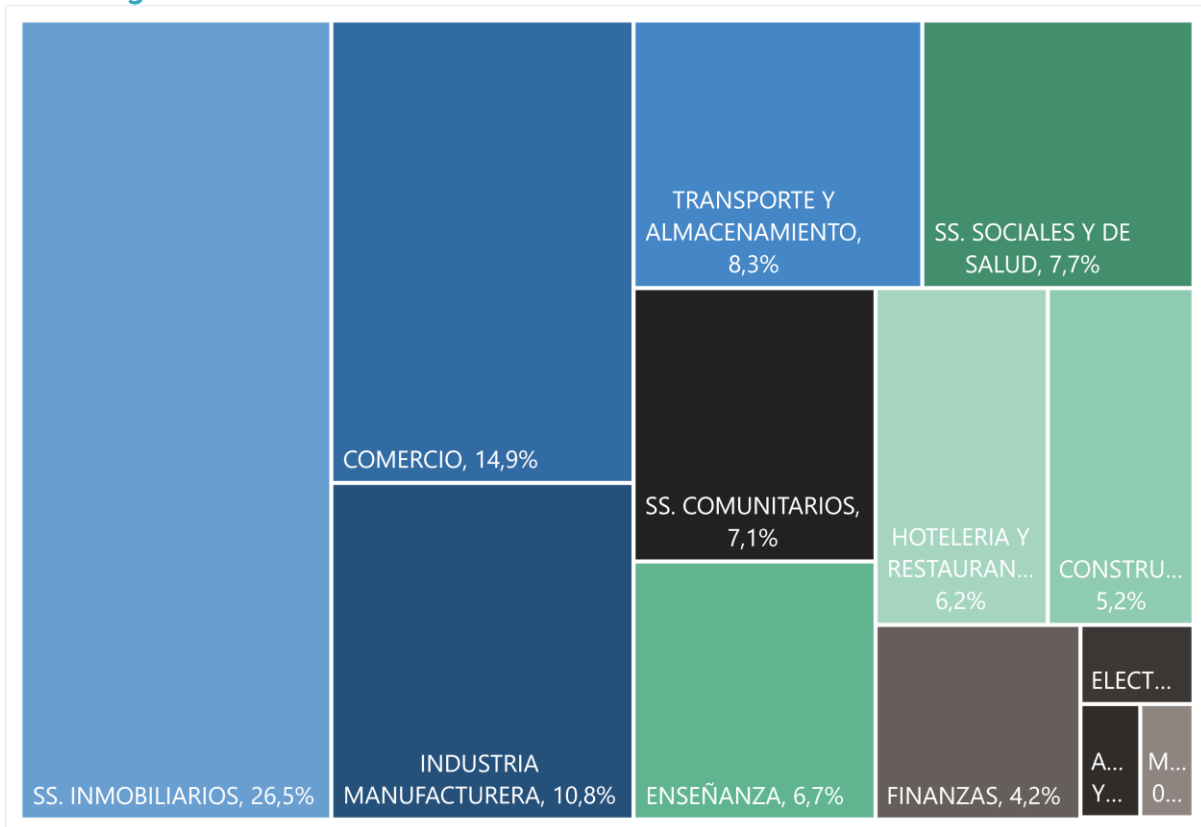


Fuente: elaboración CEPA en base a OEDE.

En este contexto, se torna necesario incorporar al análisis la composición del empleo privado registrado en la Ciudad. La Construcción abarcaba, al primer trimestre de 2025, un 5,2% de los puestos de trabajo. La principal actividad económica en materia de empleo en el sector privado son los Servicios Inmobiliarios, Empresariales y de Alquiler (26,5%) que explican un cuarto del total. En segundo orden de importancia se encuentra el Comercio (14,9% del total), como se observa en el gráfico a continuación.

² El rubro pesca registró un descenso del -3%. Sin embargo, la incidencia de este sector en el total es muy poco significativa (0,03%): solo 424 puestos.

Gráfico 4. Composición de los puestos de trabajo registrados del sector privado según sectores en la Ciudad de Buenos Aires. Primer trimestre de 2025



Fuente: elaboración CEPA en base a OEDE.

La distribución de los puestos por sector es relevante en el marco de la aprobación en el Congreso de la Nación del Régimen de Incentivo a las Grandes Inversiones (RIGI), con el cual se pretende “dinamizar” el empleo en nuestro país. Dicho Régimen apunta a atraer inversiones que dinamicen determinados sectores de actividad: la minería, la siderurgia y los hidrocarburos. Sin embargo, si analizamos la incidencia que tienen estos sectores sobre el empleo registrado privado, encontramos que su participación es muy poco significativa.

3. La evolución del empleo en CABA en relación con otras jurisdicciones

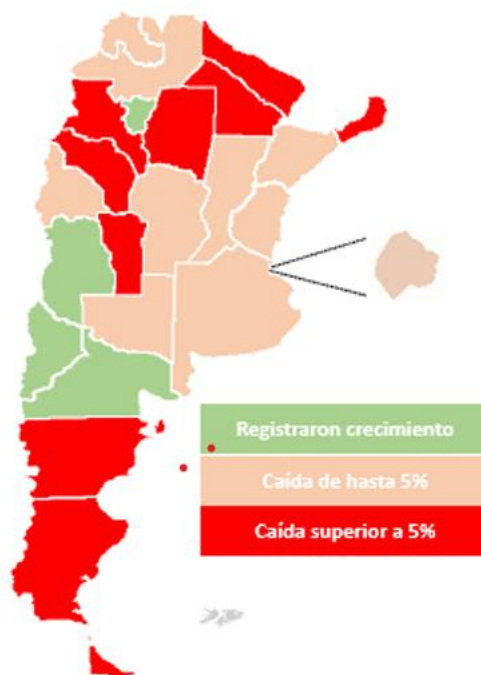
En lo que refiere a la evolución de los puestos de trabajo según las jurisdicciones, en el mes de julio de 2025, 17 de 24 perdieron empleo, entre las que se destacan: CABA (-3.313), Buenos Aires (-2.737) y Chubut (-1.067). Entre las 7 jurisdicciones que registraron crecimiento de empleo, se destacan: Mendoza (+962), Santiago del Estero (+611) y Tucumán (+313).

Sin embargo, la variación del empleo en los primeros diecinueve meses del gobierno de Javier Milei muestra mayoritariamente caídas (en el 83,3% de las jurisdicciones), que

alcanzan hasta un 14,7% del total de los puestos de trabajo privados registrados de la provincia (como es el caso de Santa Cruz). El mapa número 1 nos permite distinguir tres grupos de jurisdicciones:

- Un grupo muy reducido logró aumentar la cantidad de puestos de trabajo entre noviembre 2023 y julio 2025: Río Negro, Tucumán, Mendoza y Neuquén;
- Un segundo grupo redujo sus puestos de trabajo entre 0,01% y 5,0%: La Pampa, Salta, Jujuy, Córdoba, Entre Ríos, Buenos Aires, San Juan, Santa Fe, CABA y Corrientes;
- Entre las más perjudicadas, aquellas cuya caída es superior a 5%, se encuentran: Chaco, Misiones, Formosa, Catamarca, Santiago del Estero, La Rioja, Santa Cruz, Chubut, San Luis y Tierra del Fuego.

Mapa 1. Variación del empleo registrado en el sector privado según jurisdicción.
Período: jul-25 vs. nov-23. Serie desestacionalizada



Fuente: elaboración CEPA en base a SIPA.

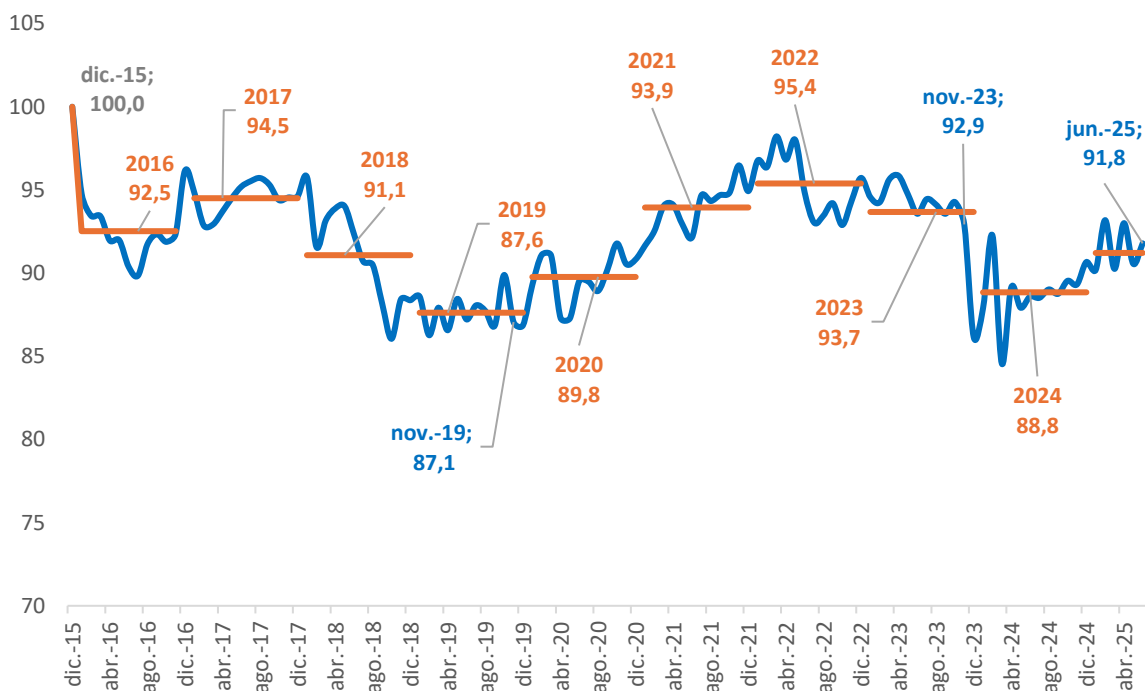
4. Evolución del promedio salarial del empleo registrado privado en términos reales

Las estadísticas del SIPA aportan datos sobre la evolución de la remuneración promedio de los salarios del empleo registrado privado por jurisdicción.

Al analizar dicha evolución se puede detectar que, en junio 2025, la evolución de la remuneración promedio registró un crecimiento nominal del 3,5%, ubicándose por encima de la inflación porteña de 2,1% (IPCBA), lo que implica un incremento real del poder adquisitivo del 1,4%.

A continuación, y a efectos de ilustrar la realidad actual en materia salarial, se presenta un gráfico que da cuenta de la evolución, en términos reales, del promedio salarial en la Ciudad, incluyendo los promedios anuales.

Gráfico 5. Evolución de la media salarial desestacionalizada del empleo registrado privado en términos reales en la Ciudad de Buenos Aires y promedios anuales. Período dic-15 (base 100) a jun-25



Fuente: elaboración CEPA en base a SIPA e IPCBA.

Como se puede observar, durante el gobierno de Mauricio Macri los salarios perdieron 12,9% de poder adquisitivo, dinámica que se revirtió parcialmente durante el gobierno del Frente de Todos, que finalizó con una recuperación del 6,7% respecto a noviembre de 2019. Sin embargo, desde la asunción de Javier Milei, los salarios acumulan una pérdida de -1,2% de poder adquisitivo.

En términos históricos, a junio de 2025, el salario promedio real de los trabajadores registrados del sector privado de la Ciudad de Buenos Aires se encuentra 8,2% por debajo del nivel que alcanzaba en diciembre de 2015.

Conclusiones

- ✓ En el mes de julio 2025, se perdieron 3.313 puestos de trabajo registrados en el sector privado en la Ciudad de Buenos Aires, lo que representa un descenso del -0,2% con respecto a junio 2025.
- ✓ En los primeros 20 meses de Javier Milei, la caída en la CABA totaliza los **23.446** puestos (-1,5%).
- ✓ En los últimos diez años la evolución del empleo registrado privado no fue homogénea en la Ciudad:
 - En el último gobierno de CFK, se generaron 4.012 puestos;
 - Durante el gobierno de Mauricio Macri, se destruyeron 55.626; y
 - En el gobierno de Alberto Fernández, se generaron 44.248.
- ✓ A nivel sectorial, entre el primer trimestre de 2024 y el primer trimestre de 2025 (último dato disponible), los tres sectores más afectados son: Electricidad, Gas y Agua, Transporte y Almacenamiento y Construcción.
- ✓ En la Ciudad de Buenos Aires, la principal actividad en materia de empleo son los Servicios Inmobiliarios, Empresariales y de Alquiler, ya que explican el 26,5% de los puestos de trabajo registrados en el sector privado. En segundo orden, sigue Comercio abarcando 14,9% del total.
- ✓ En lo que se refiere a jurisdicciones, CABA se encuentra dentro del grupo de provincias con caídas de hasta 5% desde la asunción de Javier Milei, acompañada por La Pampa, Salta, Jujuy, Córdoba, Entre Ríos, Buenos Aires, San Juan, Santa Fe y Corrientes.
- ✓ Con el último dato disponible en junio 2025, la evolución de la remuneración promedio registró un crecimiento nominal del 3,5%, ubicándose por encima de la inflación porteña de 2,1% (IPCBA), lo que implica un incremento real del poder adquisitivo del 1,4%.
- ✓ Sin embargo, el salario real promedio de junio 2025 se encuentra -8,2% por debajo del nivel que alcanzaba en diciembre de 2015, y -1,2% debajo del nivel de noviembre de 2023.



Observatorio
Económico
de la Ciudad

CONTACTANOS



Email

prensa@centrocepa.com.ar



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

@ctrocepa @observatoriodelaciudad