



Observatorio
Económico
de la Ciudad

INFORME LABORAL

Análisis de la dinámica laboral y de empleadores en la Ciudad de Buenos Aires

Datos para agosto 2025
NOVIEMBRE 2025



Email
prensa@centrocepa.com.ar



Web
<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales
[@observatoriodelaciudad](https://www.instagram.com/observatoriodelaciudad)

Introducción

El presente informe tiene como objetivo analizar la evolución de la cantidad de trabajadores/as y empleadores/as en la Ciudad de Buenos Aires desde el triunfo de Javier Milei en el ballottage de noviembre de 2023 hasta agosto de 2025, en base a los datos disponibles al momento de su publicación.¹ Para ello, se empleó una metodología cuantitativa basada en la información provista por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), correspondiente al sistema de Seguridad Social.

El informe se organiza en dos secciones. La primera analiza la variación en la cantidad de empleadores y trabajadores/as registrados entre noviembre de 2023 y agosto de 2025, según los datos de la SRT, e incluye una desagregación por sectores económicos, identificando cuáles fueron los más afectados en el período. La segunda sección examina la evolución del empleo según el tamaño de los empleadores, comparando la situación inicial con la de agosto de 2025.

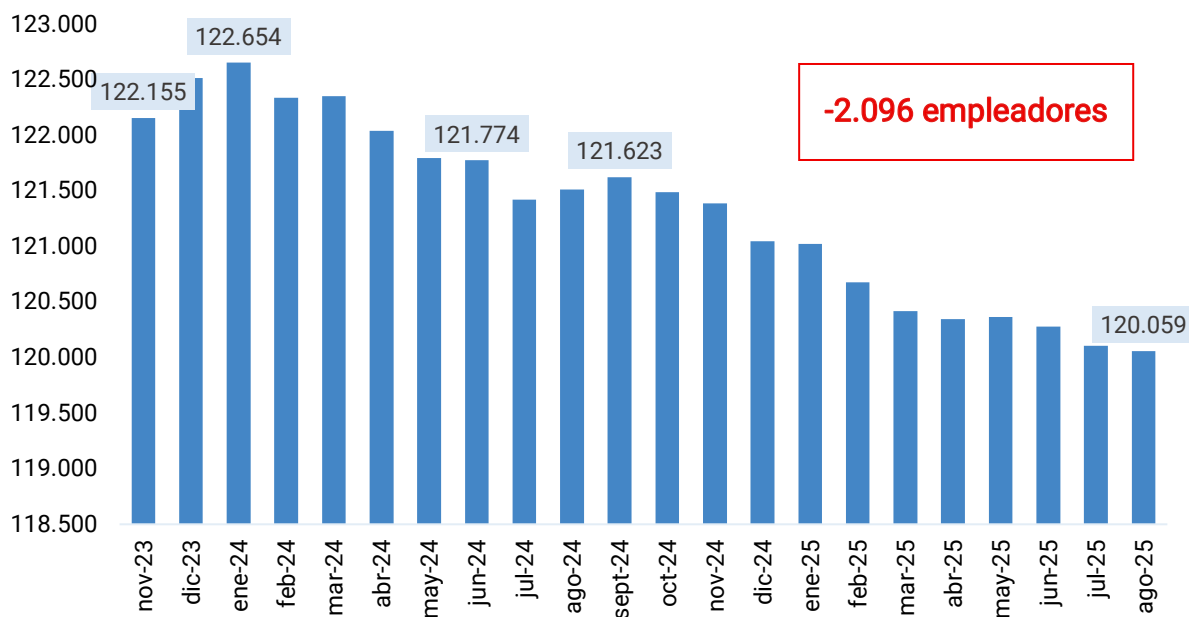
Evolución de la cantidad de empleadores y trabajadores/as durante la gestión de Javier Milei

La evolución por parte de los empleadores

La comparación entre noviembre de 2023 y agosto de 2025 muestra una disminución en la cantidad de empleadores con trabajadores registrados, pasando de 122.155 a 120.059. Esto implica una contracción de 2.096 empleadores (-1,72%), reflejando una tendencia negativa en el tejido empresarial durante el período. Debe mencionarse que, si bien desde noviembre de 2023 hasta enero de 2024 hubo un incremento en la cantidad de empleadores, luego la mayoría de los meses tuvo una tendencia a la baja, como puede verse en el gráfico.

¹ A mediados de noviembre 2025, los datos publicados por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo correspondían a la cantidad de empleadores y trabajadores hasta el mes de agosto 2025.

Gráfico 1. Evolución de la cantidad de empleadores.
Período: noviembre 2023 – agosto 2025



Fuente: CEPA en base a SRT.

Ahora bien, cuando se analizan en qué sectores disminuyeron la cantidad de empleadores (o unidades productivas), observamos que el mayor retroceso se verifica en el sector de servicios inmobiliarios (-2.110), seguido del sector de servicios de transporte y almacenamiento (-1.023). A su vez el mayor incremento durante el período se observa en los servicios de asociaciones y servicios personales (1.494), pero que no compensa la caída total que se dio en estos 20 meses.

Tabla 1. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – agosto 2025. En términos absolutos.

Sector Económico	agosto-25 vs nov-23
Servicio de transporte y almacenamiento	-1.023
Industria manufacturera	-253
Construcción	-189
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-420
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	7
Servicios inmobiliarios	-2.110
Servicios de alojamiento y servicios de comida	88
Servicios de asociaciones y servicios personales	1.494
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	133
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-37

Intermediación financiera y servicios de seguros	-81
Enseñanza	80
Salud humana y servicios sociales	41
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-79
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-7
Explotación de minas y canteras	7
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	4
Información y comunicaciones	-63
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-9
Actividades administrativas y servicios de apoyo	321
Total	-2.096

Fuente: CEPA en base a SRT.

Con respecto a la evolución porcentual de las unidades productivas, el sector que tuvo un peor desempeño fue el de servicio de transporte y almacenamiento (-14,16%). Mientras que, en segundo lugar, encontramos al sector de organizaciones y órganos extraterritoriales (-13,69%). A su vez, el sector de “servicios de asociaciones y servicios personales” fue donde se dio la mejor variación porcentual positiva.

Tabla 2. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico. Período: noviembre 2023 – agosto 2025. En términos relativos.

Sector Económico	agosto-25 vs nov-23
Servicio de transporte y almacenamiento	-14,1%
Industria manufacturera	-2,7%
Construcción	-4%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-4,3%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	0,3%
Servicios inmobiliarios	-11,7%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	1,4%
Servicios de asociaciones y servicios personales	7,1%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	0,5%
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-2,2%
Intermediación financiera y servicios de seguros	-3,3%
Enseñanza	4,8%
Salud humana y servicios sociales	1,1%
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-13,7%

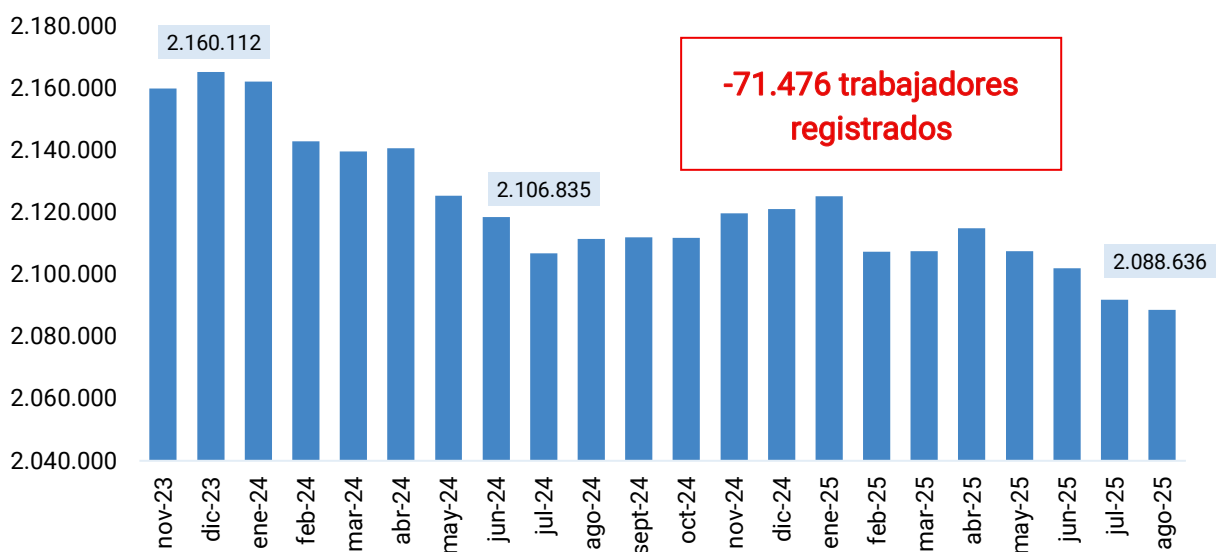
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-3,8%
Explotación de minas y canteras	3,2%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	3,8%
Información y comunicaciones	-1,3%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-2,4%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	8,9%
Total	-1,72%

Fuente: CEPA en base a SRT.

La evolución por parte de los trabajadores

Por otro lado, en el mismo período, la cantidad de trabajadores/as registrados/as también tuvo una tendencia similar a la cantidad de unidades productivas, pero con caídas más pronunciadas. En el gráfico puede observarse que, si bien hubo un aumento de la cantidad de trabajadores registrados en la Ciudad de Buenos Aires durante diciembre de 2023, luego comenzó un descenso hasta julio de 2024, a partir de allí un leve repunte hasta enero de 2025 y luego un amesetamiento con posterior descenso en la cantidad de trabajadores registrados, hasta llegar a los 2.088.636, siendo el peor registro de los últimos 20 meses.

Gráfico 2. Evolución de la cantidad de trabajadores.
Período: noviembre 2023 – agosto 2025



Fuente: CEPA en base a SRT.

A su vez, del total de puestos de trabajo perdidos (-71.476) cuando observamos el sector más afectado, en términos de pérdida de puestos de trabajo fue

“Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria”, que perdió 28.701 puestos entre noviembre de 2023 y agosto de 2025. Le sigue “Servicios de transporte y almacenamiento” con 12.167 puestos perdidos. También registraron caídas significativas los sectores de “Servicios profesionales, científicos y técnicos” y la “Industria manufacturera”, con una reducción de 9.621 y 9.337 trabajadores respectivamente en el mismo período. Cabe destacar que los cuatro sectores mencionados concentraron el 83% de los puestos de trabajo perdidos. Por su parte, el sector que tuvo la mayor variación positiva fue el de “Enseñanza” con 7.796 trabajadores más en el sector.

Tabla 3. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – agosto 2025. En términos absolutos.

Sector Económico	agosto-25 vs nov-23
Industria manufacturera	-9.337
Construcción	-7.616
Servicio de transporte y almacenamiento	-12.167
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-1.745
Enseñanza	7.796
Servicios de asociaciones y servicios personales	-2.230
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-9.621
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	232
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-2.094
Servicios inmobiliarios	-1.449
Actividades administrativas y servicios de apoyo	437
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	202
Explotación de minas y canteras	261
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-452
Intermediación financiera y servicios de seguros	-1.936
Información y comunicaciones	-3.046
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-28.701
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-258
Salud humana y servicios sociales	-1.155
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos y motocicletas	1.003
Total	-71.876

Fuente: CEPA en base a SRT.

En términos porcentuales, el sector más afectado fue el de “Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales” con una caída del 18% respecto del total

de los trabajadores afectados en el sector, mientras que la “Enseñanza” fue el rubro que más aumentó dentro de su sector con el 5,5%.

Tabla 4. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – agosto 2025. En términos relativos.

Sector Económico	agosto-25 vs nov-23
Industria manufacturera	-5,5%
Construcción	-8,4%
Servicio de transporte y almacenamiento	-10,0%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-1,8%
Enseñanza	5,5%
Servicios de asociaciones y servicios personales	-2,4%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-7,0%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	1,1%
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-7,5%
Servicios inmobiliarios	-4,2%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	0,3%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	1,5%
Explotación de minas y canteras	2,5%
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-18,1%
Intermediación financiera y servicios de seguros	-1,9%
Información y comunicaciones	-2,1%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-6,4%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-2,3%
Salud humana y servicios sociales	-1,1%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos y motocicletas	0,4%
Total	-3,3%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Variación de la cantidad de empleadores y trabajadores/as por tamaño del empleador durante la gestión de Milei

Si se analiza la reducción de unidades productivas en la Ciudad de Buenos Aires, se observa que la mayor cantidad de unidades productivas se cerraron en las unidades productivas de un solo trabajador (-1.972) seguidas de las de entre tres y cinco trabajadores (-277). Por otra parte, las unidades productivas de dos trabajadores tuvieron un leve crecimiento (445). En contraste, la mayor diferencia porcentual se da entre las unidades productivas de más de 2.501 trabajadores (-40,5%), pero con tan solo un caso de cierre en un universo reducido.

Tabla 5. Variación nominal y porcentual en la cantidad de empleadores por tamaño. Período: noviembre 2023 – agosto 2025

Tamaño de empleador según cantidad de trabajadores/as	Cantidad de empleadores noviembre 2023	Cantidad de empleadores agosto 2025	Diferencia nominal 11/23 a 8/25	Diferencia % 11/23 a 8/25
más de 5000 trabajadores	29	29	0	0,00
2501 - 5000	44	43	-1	-2,33
1501 - 2500	59	42	-17	-40,48
501 - 1500	338	311	-27	-8,68
101 - 500	2.073	2.052	-21	-1,02
51 - 100	2.375	2.379	4	0,17
41 - 50	1.126	1.123	-3	-0,27
26 - 40	3.320	3.259	-61	-1,87
11 - 25	10.817	10.788	-29	-0,27
6 - 10	12.603	12.466	-137	-1,10
3 - 5	21.000	20.723	-277	-1,34
2	19.511	19.956	445	2,23
1	48.860	46.888	-1.972	-4,21
TOTAL	122.155	120.059	-2.096	-1,72

Fuente: CEPA en base a SRT.

Al analizar la pérdida de empleo registrado según el tamaño del empleador, se observa que la mayor expulsión de trabajadores/as se concentró en los empleadores que tienen entre 1501- 2500 trabajadores, con un total de 32.504 puestos de trabajo perdidos a lo largo del período. En segundo lugar, siguen los empleadores de más de 5.000 trabajadores en las que, si bien no hubo variación en la cantidad de unidades productivas, sí hubo 17.576 pérdidas de puestos de trabajo.

En contraste, los empleadores con dos trabajadores tuvieron un incremento de 890 puestos de trabajo.

En términos porcentuales, mientras que los empleadores de unidades productivas de entre 1501-2500 trabajadores tuvieron una reducción en su plantilla de personal del 28,9%, fueron las unidades productivas de dos trabajadores las que más se incrementaron con una variación porcentual del 2,3%.

Tabla 6. Variación nominal y porcentual de trabajadores/as por tamaño.
Período: noviembre 2023 – agosto 2025

Tamaño de empleador según cantidad de trabajadores/as	Cantidad de trabajadores noviembre 2023	Cantidad de trabajadores agosto 2025	Diferencia nominal 11/23 a 8/25	Diferencia % 11/23 a 8/25
más de 5000 trabajadores	448.533	430.957	-17.576	-3,92
2501 - 5000	151.399	150.567	-832	-0,55
1501 - 2500	112.611	80.107	-32.504	-28,86
501 - 1500	277.099	262.937	-14.162	-5,11
101 - 500	410.721	408.127	-2.594	-0,63
51 - 100	165.875	165.862	-13	-0,01
41 - 50	50.880	50.873	-7	-0,01
26 - 40	106.026	104.360	-1.666	-1,57
11 - 25	174.351	174.868	517	0,30
6 - 10	95.851	95.211	-640	-0,67
3 - 5	78.884	77.967	-917	-1,16
2	39.022	39.912	890	2,28
1	48.860	46.888	-1.972	-4,04
TOTAL	2.160.112	2.088.636	-71.476	-3,31

Fuente: CEPA en base a SRT.

Conclusiones

Este informe tuvo como propósito analizar las principales variables del mercado de trabajo de la Ciudad de Buenos Aires publicadas por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), con foco en la evolución de los/as trabajadores/as registrados/as y empleadores durante los primeros veinte meses de la gestión de Javier Milei, entre noviembre de 2023 y agosto de 2025.

Del análisis se desprende un marcado retroceso en los indicadores clave del empleo formal, con caídas significativas tanto en la cantidad de empleadores como en el volumen de puestos de trabajo registrados. A continuación, se sintetizan las principales conclusiones:

- Entre noviembre de 2023 y agosto de 2025, la cantidad de empleadores con trabajadores/as registrados/as se redujo en **2.096 unidades productivas (-1.7%)**, pasando de **122.155 a 120.059**.
- En términos absolutos, el sector más afectado fue Servicios inmobiliarios, con una pérdida de 2.110 empleadores, seguido por Servicios de transporte y almacenamiento (-1.023) y Servicios profesionales, científicos y técnicos (-420).
- En términos relativos, el sector más golpeado fue Servicios de transporte y almacenamiento, con una caída del -14.2%, seguido por Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales (-13.7%) y Servicios inmobiliarios (-11.7%).
- En el mismo período, la cantidad de trabajadores/as registrados/as cayó en **71.476 puestos (-3.3%)**, al pasar de **2.160.112** en noviembre de 2023 a **2.088.636** en agosto de 2025.
- Los sectores con mayor pérdida de puestos de trabajo en términos absolutos fueron Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria (-28.701), Servicios de transporte y almacenamiento (-12.167), Servicios profesionales, científicos y técnicos (-9.621) e Industria manufacturera (-9.337). Estos cuatro sectores concentraron el 83% de los puestos perdidos.
- En términos relativos, el sector más afectado fue Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales, con una caída del -18.1%, seguido por Servicios de transporte y almacenamiento (-10.0%) y Construcción (-8.4%).
- Si se analiza la reducción de empleadores por tamaño, los empleadores de un solo trabajador concentraron la mayor caída absoluta (-1.972), mientras que en términos porcentuales los más afectados fueron los de 1501 a 2500 trabajadores (-40.5%), aunque con un universo reducido.
- En el caso de los trabajadores/as, la mayor expulsión de empleo se concentró en las unidades productivas de 1501 a 2500 trabajadores, con -32.504 puestos (-28.9%), seguidas por las de más de 5.000 trabajadores, que perdieron -17.576 puestos (-3.9%), a pesar de no haber cerrado unidades productivas.
- Por el contrario, los empleadores de dos trabajadores fueron los que mostraron un crecimiento tanto en cantidad de unidades productivas (+445) como en puestos de trabajo (+890).



Observatorio
Económico
de la Ciudad

CONTACTANOS



Email

prensa@centrocepa.com.ar



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

[@ctrocepa](#) [@observatoriodelaciudad](#)