



INFORME LABORAL

# Análisis de la dinámica laboral y de empleadores en la provincia de Buenos Aires

Datos a agosto 2025

NOVIEMBRE 2025



Email

[prensa@centrocepa.com.ar](mailto:prensa@centrocepa.com.ar)



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

@ctrocepa

## Introducción

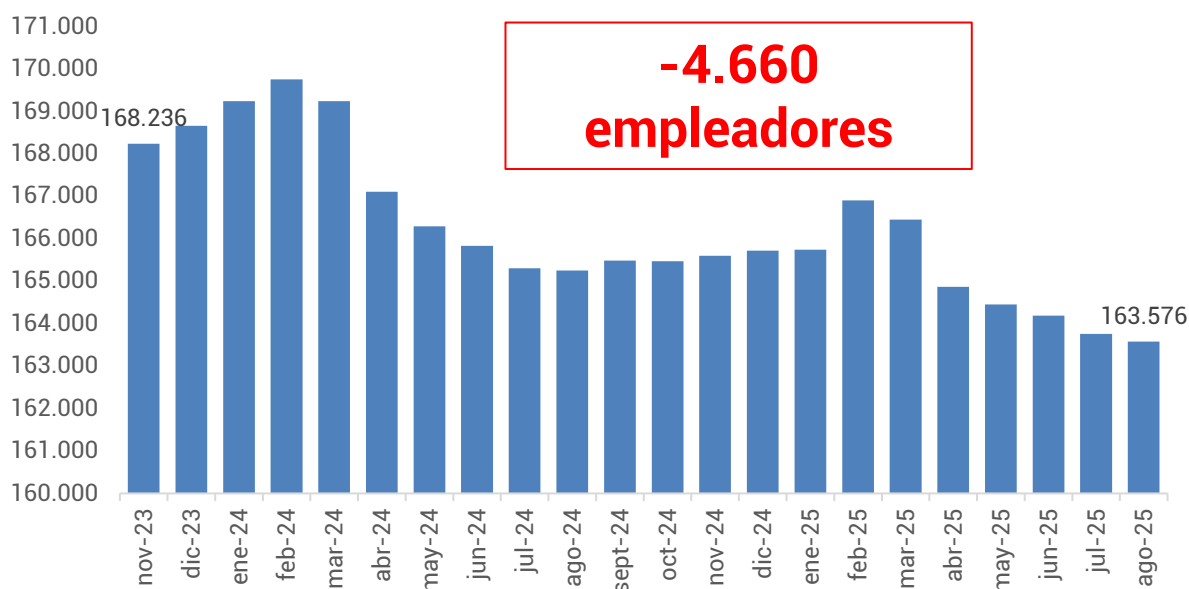
El presente informe tiene como objetivo analizar la evolución de la cantidad de trabajadores/as y empleadores/as en la provincia de Buenos Aires desde el triunfo de Javier Milei en el ballottage de noviembre de 2023 hasta agosto de 2025, en base a los datos disponibles al momento de su publicación.<sup>1</sup> Para ello, se empleó una metodología cuantitativa basada en la información provista por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), correspondiente al sistema de Seguridad Social.

El informe se organiza en dos secciones. La primera analiza la variación en la cantidad de empleadores y trabajadores/as registrados entre noviembre de 2023 y agosto de 2025, según los datos de la SRT, e incluye una desagregación por sectores económicos, identificando cuáles fueron los más afectados en el período. La segunda sección examina la evolución del empleo según el tamaño de los empleadores, comparando la situación inicial con la de agosto de 2025.

## Evolución de la cantidad de empleadores y trabajadores/as durante la gestión de Javier Milei

La comparación entre noviembre de 2023 y agosto de 2025 muestra una disminución en la cantidad de empleadores con trabajadores registrados, pasando de 168.236 a 163.576. Esto implica una contracción de 4.660 empleadores (-2,8%), reflejando una tendencia negativa en el tejido empresarial durante el período.

**Gráfico 1. Evolución de la cantidad de empleadores.**  
Período: noviembre 2023 – agosto 2025



Fuente: CEPA en base a SRT.

El sector de Industria manufacturera fue el más afectado, con una pérdida de 788 empleadores entre noviembre de 2023 y agosto de 2025. Le siguieron la

<sup>1</sup> A mediados de noviembre 2025, los datos publicados por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo correspondían a la cantidad de empleadores y trabajadores hasta el mes de agosto 2025.

Construcción, con 762 empleadores menos; Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas, con una baja de 725; Servicio de transporte y almacenamiento, que perdieron 708; y Servicios inmobiliarios, que registró 399 empleadores menos.

**Tabla 1. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico.  
Período: noviembre 2023 – agosto 2025. En términos absolutos.**

Sector Económico	ago-25 vs nov-23
Industria manufacturera	-788
Construcción	-762
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	-725
Servicio de transporte y almacenamiento	-708
Servicios inmobiliarios	-399
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-388
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-376
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-229
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-227
Enseñanza	-162
Salud humana y servicios sociales	-115
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-44
Intermediación financiera y servicios de seguros	-24
Información y comunicaciones	-13
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-12
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-6
Explotación de minas y canteras	0
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	3
Servicios de asociaciones y servicios personales	84
Actividades administrativas y servicios de apoyo	231
<b>Total</b>	<b>-4.660</b>

Fuente: CEPA en base a SRT.

En términos relativos, el sector más afectado fue el de Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales, con una caída del -11,2% en la cantidad total de empleadores entre noviembre de 2023 y agosto de 2025. Le siguieron la Construcción con -9,7%, Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento con -6,7%, Servicios inmobiliarios con -6,7% y Servicio de transporte y almacenamiento con -5,8%.

**Tabla 2. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico.**  
Período: noviembre 2023 – agosto 2025. En términos relativos.

Sector Económico	ago-25 vs nov-23
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-11,2%
Construcción	-9,7%
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-6,7%
Servicios inmobiliarios	-6,7%
Servicio de transporte y almacenamiento	-5,8%
Enseñanza	-5,2%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-4,4%
Industria manufacturera	-3,6%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-2,9%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-2,3%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-2,2%
Salud humana y servicios sociales	-1,7%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-1,5%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	-1,3%
Intermediación financiera y servicios de seguros	-1,0%
Información y comunicaciones	-0,6%
Explotación de minas y canteras	0,0%
Servicios de asociaciones y servicios personales	0,9%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	1,1%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	6,5%
<b>Total</b>	<b>-2,8%</b>

Fuente: CEPA en base a SRT.

Por otro lado, en el mismo período, la cantidad de trabajadores/as registrados/as se redujo 2,8%, lo que representa una pérdida de 90.069 puestos de trabajo, al pasar de 3.233.720 en noviembre de 2023 a 3.143.651 en agosto de 2025.

**Gráfico 2. Evolución de la cantidad de trabajadores.**  
Período: noviembre 2023 – agosto 2025



Fuente: CEPA en base a SRT.

El sector más afectado en términos de pérdida de puestos de trabajo fue la Industria manufacturera, que perdió -25.950 puestos entre noviembre de 2023 y agosto de 2025. Le sigue la Construcción con 24.407 puestos perdidos. También registraron caídas significativas los sectores de Servicio de transporte y almacenamiento, con una reducción de 17.680 trabajadores en el mismo período y Enseñanza, con una pérdida de 9.436 puestos de trabajo.

**Tabla 3. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.  
Período: noviembre 2023 – agosto 2025. En términos absolutos.**

Sector Económico	ago-25 vs nov-23
Industria manufacturera	-25.950
Construcción	-24.407
Servicio de transporte y almacenamiento	-17.680
Enseñanza	-9.436
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-8.991
Actividades administrativas y servicios de apoyo	-5.129
Intermediación financiera y servicios de seguros	-2.838
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-2.209
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-1.732
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-1.596
Servicios de asociaciones y servicios personales	-1.564
Servicios inmobiliarios	-920
Información y comunicaciones	-359
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-234
Servicios profesionales, científicos y técnicos	40
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	112
Explotación de minas y canteras	201
Salud humana y servicios sociales	2.541
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	2.989
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	7.093
<b>Total</b>	<b>-90.069</b>

Fuente: CEPA en base a SRT.

En términos relativos, el sector más afectado fue la Construcción con una caída del 18,0% en la cantidad de trabajadores registrados entre noviembre de 2023 y agosto de 2025. Le siguen Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales, con una retracción del 12,1%, y Servicio de transporte y almacenamiento que registró una disminución del 8,6% en el mismo período.

**Tabla 4. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.  
Período: noviembre 2023 – agosto 2025. En términos relativos.**

Sector Económico	ago-25 vs nov-23
Construcción	-18,0%
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-12,1%
Servicio de transporte y almacenamiento	-8,6%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-6,9%
Servicios inmobiliarios	-5,6%
Industria manufacturera	-4,9%
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-4,8%
Intermediación financiera y servicios de seguros	-4,8%
Enseñanza	-3,6%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	-3,5%
Servicios de asociaciones y servicios personales	-2,4%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-2,1%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-1,0%
Información y comunicaciones	-0,8%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	0,1%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	0,7%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	1,7%
Salud humana y servicios sociales	1,7%
Explotación de minas y canteras	2,8%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	3,7%
<b>Total</b>	<b>-2,8%</b>

Fuente: CEPA en base a SRT.

## Variación de la cantidad de empleadores y trabajadores/as por tamaño del empleador durante la gestión de Milei

Si se analiza la reducción de casos de empleadores en la provincia de Buenos Aires, se observa que los principales afectados, en los primeros 21 meses de la gestión de Milei, son empleadores de hasta 500 trabajadores/as, que concentran el 99,8% de la caída (4.652 casos menos). Los empleadores de más de 500 trabajadores/as concentran apenas el 0,2% de los casos, disminuyeron en 8 casos en el mismo período.

En términos relativos, la cantidad de empleadores con hasta 500 trabajadores/as disminuyó 2,7%, mientras que los empleadores con más de 500 trabajadores/as mostraron una disminución del 1,4%.

**Tabla 5. Variación relativa y absoluta en la cantidad de empleadores por tamaño.**  
Período: noviembre 2023 – agosto 2025

Tamaño de empleador según cantidad de trabajadores/as	Cantidad de empleadores noviembre 2023	Cantidad de empleadores agosto 2025	Diferencia absoluta 11/23 a 8/25	Diferencia relativa 11/23 a 8/25	% sobre el total de casos
Hasta 500	167.669	163.017	-4.652	-2,7%	99,8%
Más de 500	567	559	-8	-1,4%	0,2%
<b>Total</b>	<b>168.236</b>	<b>163.757</b>	<b>-4.660</b>	<b>-2,8%</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: CEPA en base a SRT.

Al analizar la pérdida de empleo registrado según el tamaño del empleador, se observa que hay cierto balance en términos de la pérdida de puestos de trabajo según tamaño de empresa: el 50,7% del total de la caída del empleo registrado (equivalente a 45.680 puestos) se produjo en empleadores con hasta 500 trabajadores/as. Mientras que el 49,3% se produjo en firmas con más de 500 trabajadores (-44.389 casos)

En términos porcentuales, mientras que los empleadores de más de 500 trabajadores/as redujeron su personal en -2,9% (de 1.541.450 a 1.497.061), aquellos empleadores con 500 o menos trabajadores/as disminuyeron su dotación en -2,7% (de 1.692.270 a 1.646.590).

**Tabla 6. Variación relativa y absoluta de trabajadores/as por tamaño.**  
Período: noviembre 2023 – agosto 2025

Tamaño de empleador según cantidad de trabajadores/as	Cantidad de trabajadores noviembre 2023	Cantidad de trabajadores agosto 2025	Diferencia absoluta 11/23 a 8/25	Diferencia relativa 11/23 a 8/25	% sobre el total de casos
Hasta 500	1.692.270	1.646.590	-45.680	-2,7%	50,7%
Más de 500	1.541.450	1.497.061	-44.389	-2,9%	49,3%
<b>Total</b>	<b>3.233.720</b>	<b>3.143.651</b>	<b>-90.069</b>	<b>-2,7%</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: CEPA en base a SRT.

## Conclusiones

Este informe tuvo como propósito analizar las principales variables del mercado de trabajo de la provincia de Buenos Aires publicadas por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), con foco en la evolución de los/as trabajadores/as registrados/as y empleadores durante los primeros veintiún meses de la gestión de Javier Milei, entre noviembre de 2023 y agosto de 2025.

Del análisis se desprende un marcado retroceso en los indicadores clave del empleo formal, con caídas significativas tanto en la cantidad de empleadores como en el volumen de puestos de trabajo registrados. A continuación, se sintetizan las principales conclusiones:

- Entre noviembre de 2023 y agosto de 2025, la cantidad de empleadores con trabajadores/as registrados/as se redujo en 4.660 casos (-2,8%), pasando de 167.669 a 163.576.
- En términos absolutos, el sector más afectado fue la Industria manufacturera, con una pérdida de 788 empleadores, seguido por la Construcción (-762), Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas (-725), Servicio de transporte y almacenamiento (-708) y Servicios inmobiliarios (-399).
- En términos relativos, el sector más golpeado fue Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales, con una caída del -11,2%, seguido por la Construcción (-9,7%), Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento (-6,7%) Servicios inmobiliarios (-6,7%) y Servicio de transporte y almacenamiento (-5,8%).
- En el mismo período, la cantidad de trabajadores/as registrados/as cayó en 90.069 casos (-2,8%), al pasar de 3.233.720 en noviembre de 2023 a 3.143.651 en agosto de 2025.
- Los sectores con mayor pérdida de puestos de trabajo en términos absolutos fueron la Industria manufacturera (-25.950), la Construcción (-24.407), Servicio de transporte y almacenamiento, con una pérdida de 17.680 puestos de trabajo.
- En términos relativos, el sector más afectado fue la Construcción con una caída del 18,0% en la cantidad de trabajadores registrados entre noviembre de 2023 y agosto de 2025. Le siguen Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales, con una retracción del 12,1%, y Servicio de transporte y almacenamiento que registró una disminución del 8,6% en el mismo período.
- Si se analiza la reducción de empleadores por tamaño, los empleadores de hasta 500 trabajadores/as concentran el 99,8% de la caída (4.652 casos

menos). Los empleadores de más de 500 trabajadores/as mostraron una caída de 8 casos.

- Al analizar la pérdida de empleo registrado según el tamaño del empleador, se observa que hay cierto balance en términos de la pérdida de puestos de trabajo según tamaño de empresa: el 50,7% del total de la caída del empleo registrado (equivalente a 45.680 puestos) se produjo en empleadores con hasta 500 trabajadores/as. Mientras que el 49,3% se produjo en firmas con más de 500 trabajadores (-44.389 casos).
- En términos porcentuales, mientras que los empleadores de más de 500 trabajadores/as redujeron su personal en -2,9% (de 1.541.450 a 1.497.061), aquellos empleadores con 500 o menos trabajadores/as disminuyeron su dotación en -2,7% (de 1.692.270 a 1.646.590).



## CONTACTANOS



**Email**

[prensa@centrocepa.com.ar](mailto:prensa@centrocepa.com.ar)



**Web**

<https://centrocepa.com.ar/>



**Redes sociales**

[@ctrocepa](#)