



INFORME LABORAL

Análisis de la dinámica laboral y de empleadores en la provincia de Santa Fe

Datos a agosto 2025

NOVIEMBRE 2025



Email

prensa@centrocepa.com.ar



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

@ctrocepa

Introducción

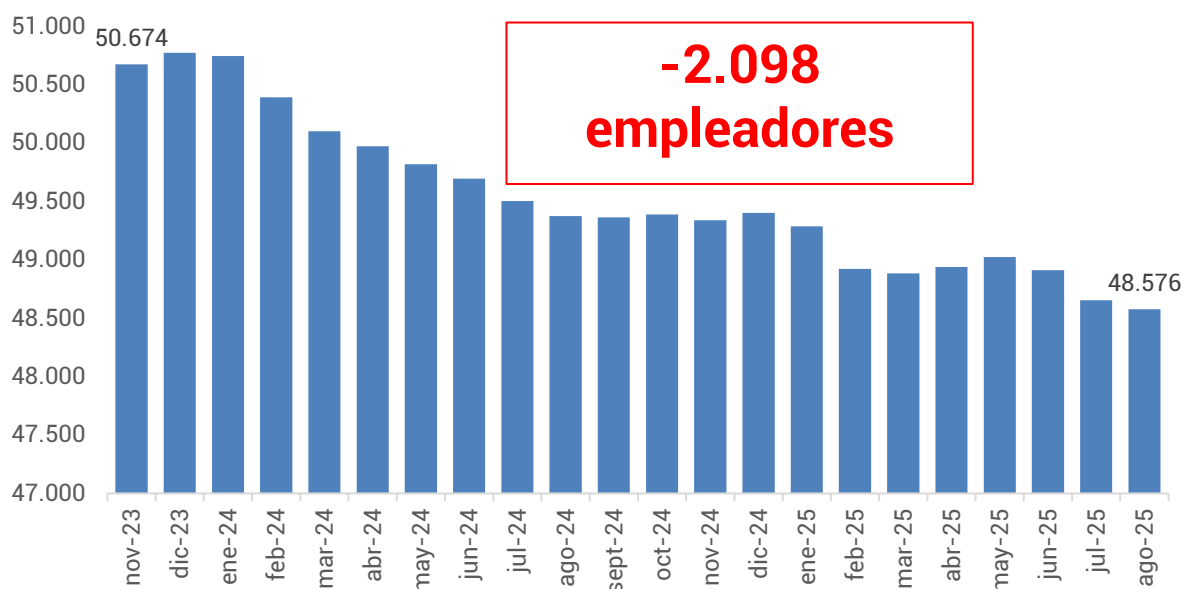
El presente informe tiene como objetivo analizar la evolución de la cantidad de trabajadores/as y empleadores/as en la provincia de Santa Fe desde el triunfo de Javier Milei en el ballottage de noviembre de 2023 hasta agosto de 2025, en base a los datos disponibles al momento de su publicación.¹ Para ello, se empleó una metodología cuantitativa basada en la información provista por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), correspondiente al sistema de Seguridad Social.

El informe se organiza en dos secciones. La primera analiza la variación en la cantidad de empleadores y trabajadores/as registrados entre noviembre de 2023 y agosto de 2025, según los datos de la SRT, e incluye una desagregación por sectores económicos, identificando cuáles fueron los más afectados en el período. La segunda sección examina la evolución del empleo según el tamaño de los empleadores, comparando la situación inicial con la de agosto de 2025.

Evolución de la cantidad de empleadores y trabajadores/as durante la gestión de Javier Milei

La comparación entre noviembre de 2023 y agosto de 2025 muestra una disminución en la cantidad de empleadores con trabajadores registrados, pasando de 50.674 a 48.576. Esto implica una contracción de 2.098 empleadores (-4,1%), reflejando una tendencia negativa en el tejido empresarial durante el período.

Gráfico 1. Evolución de la cantidad de empleadores.
Período: noviembre 2023 – agosto 2025



Fuente: CEPA en base a SRT.

El sector de Servicio de transporte y almacenamiento fue el más afectado, con una pérdida de 985 empleadores entre noviembre de 2023 y agosto de 2025. Le siguieron

¹ A mediados de noviembre 2025, los datos publicados por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo correspondían a la cantidad de empleadores y trabajadores hasta el mes de agosto 2025.

la Industria manufacturera, con 246 empleadores menos; Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca, con una baja de 198; Construcción, que perdió 162; y Servicios profesionales, científicos y técnicos, que registró 152 empleadores menos.

**Tabla 1. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – agosto 2025. En términos absolutos.**

| Sector Económico | ago-25 vs nov-23 |
|---|------------------|
| Servicio de transporte y almacenamiento | -985 |
| Industria manufacturera | -246 |
| Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca | -198 |
| Construcción | -162 |
| Servicios profesionales, científicos y técnicos | -152 |
| Servicios inmobiliarios | -56 |
| Comercio al por mayor y al por menor; reparacion de vehiculos automotores y motocicletas | -50 |
| Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento | -46 |
| Servicios de asociaciones y servicios personales | -44 |
| Servicios de alojamiento y servicios de comida | -41 |
| Enseñanza | -34 |
| Intermediacion financiera y servicios de seguros | -32 |
| Servicios de organizaciones y organos extraterritoriales | -28 |
| Salud humana y servicios sociales | -25 |
| Suministro de agua, cloacas, gestion de residuos y recuperacion de materiales y saneamiento publico | -11 |
| Explotacion de minas y canteras | -8 |
| Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado | -1 |
| Administracion publica, defensa y seguridad social obligatoria | 5 |
| Informacion y comunicaciones | 6 |
| Actividades administrativas y servicios de apoyo | 10 |
| Total | -2.098 |

Fuente: CEPA en base a SRT.

En términos relativos, el sector más afectado fue el de Servicio de transporte y almacenamiento, con una caída del -15,7% en la cantidad total de empleadores entre noviembre de 2023 y agosto de 2025. Le siguieron Servicios de organizaciones y organos extraterritoriales con -13,9%, la Construcción con -8,3%, Explotacion de minas y canteras con -7,8% y Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento con -6,7%.

Tabla 2. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – agosto 2025. En términos relativos.

| Sector Económico | ago-25 vs nov-23 |
|---|------------------|
| Servicio de transporte y almacenamiento | -15,7% |
| Servicios de organizaciones y organos extraterritoriales | -13,9% |
| Construccion | -8,3% |
| Explotacion de minas y canteras | -7,8% |
| Servicios artisticos, culturales, deportivos y de esparcimiento | -6,7% |
| Suministro de agua, cloacas, gestion de residuos y recuperacion de materiales y saneamiento publico | -6,4% |
| Servicios profesionales, cientificos y tecnicos | -6,1% |
| Servicios inmobiliarios | -4,3% |
| Industria manufacturera | -4,2% |
| Intermediacion financiera y servicios de seguros | -3,8% |
| Enseñanza | -3,3% |
| Agricultura, ganaderia, caza, silvicultura y pesca | -2,9% |
| Servicios de alojamiento y servicios de comida | -2,4% |
| Servicios de asociaciones y servicios personales | -1,9% |
| Salud humana y servicios sociales | -1,4% |
| Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado | -1,3% |
| Comercio al por mayor y al por menor; reparacion de vehiculos automotores y motocicletas | -0,3% |
| Informacion y comunicaciones | 0,8% |
| Actividades administrativas y servicios de apoyo | 0,9% |
| Administracion publica, defensa y seguridad social obligatoria | 1,3% |
| Total | -4,1% |

Fuente: CEPA en base a SRT.

Por otro lado, en el mismo período, la cantidad de trabajadores/as registrados/as se redujo 2,5%, lo que representa una pérdida de 15.863 puestos de trabajo, al pasar de 632.761 en noviembre de 2023 a 616.898 en agosto de 2025.

Gráfico 2. Evolución de la cantidad de trabajadores.
Período: noviembre 2023 – agosto 2025



Fuente: CEPA en base a SRT.

El sector más afectado en términos de pérdida de puestos de trabajo fue la Industria manufacturera, que perdió -6.618 puestos entre noviembre de 2023 y agosto de 2025. Le sigue Servicio de transporte y almacenamiento con 4.563 puestos perdidos. También registraron caídas significativas los sectores de Enseñanza, con una reducción de 2.898 trabajadores en el mismo período y la Construcción, con una pérdida de 2.007 puestos de trabajo.

**Tabla 3. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – agosto 2025. En términos absolutos.**

| Sector Económico | ago-25 vs nov-23 |
|---|------------------|
| Industria manufacturera | -6.618 |
| Servicio de transporte y almacenamiento | -4.563 |
| Enseñanza | -2.898 |
| Construcción | -2.007 |
| Servicios de alojamiento y servicios de comida | -1.765 |
| Servicios de asociaciones y servicios personales | -1.149 |
| Servicios profesionales, científicos y técnicos | -1.036 |
| Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público | -224 |
| Actividades administrativas y servicios de apoyo | -193 |
| Servicios inmobiliarios | -161 |
| Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado | -153 |
| Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales | -125 |
| Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento | -120 |
| Explotación de minas y canteras | -119 |
| Intermediación financiera y servicios de seguros | -97 |
| Información y comunicaciones | 20 |
| Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca | 635 |
| Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria | 1.006 |
| Salud humana y servicios sociales | 1.394 |
| Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas | 2.310 |
| Total | -15.863 |

Fuente: CEPA en base a SRT.

En términos relativos, el sector más afectado fue Servicio de transporte y almacenamiento con una caída del 11,3% en la cantidad de trabajadores registrados entre noviembre de 2023 y agosto de 2025. Le siguen Servicios de alojamiento y servicios de comida, con una retracción del 11,0%, y explotación de minas y canteras que registró una disminución del 9,3% en el mismo período.

**Tabla 4. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – agosto 2025. En términos relativos.**

| Sector Económico | ago-25 vs nov-23 |
|---|------------------|
| Servicio de transporte y almacenamiento | -11,3% |
| Servicios de alojamiento y servicios de comida | -11,0% |
| Explotacion de minas y canteras | -9,3% |
| Servicios profesionales, científicos y técnicos | -6,5% |
| Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales | -6,4% |
| Servicios de asociaciones y servicios personales | -6,1% |
| Construcción | -5,3% |
| Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público | -5,3% |
| Industria manufacturera | -4,8% |
| Enseñanza | -4,1% |
| Servicios inmobiliarios | -3,9% |
| Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado | -2,1% |
| Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento | -1,6% |
| Actividades administrativas y servicios de apoyo | -0,6% |
| Intermediación financiera y servicios de seguros | -0,5% |
| Información y comunicaciones | 0,1% |
| Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria | 2,1% |
| Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas | 2,1% |
| Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca | 2,5% |
| Salud humana y servicios sociales | 6,0% |
| Total | -2,5% |

Fuente: CEPA en base a SRT.

Variación de la cantidad de empleadores y trabajadores/as por tamaño del empleador durante la gestión de Milei

Si se analiza la reducción de casos de empleadores en la provincia de Santa Fe, se observa que los principales afectados, en los primeros 21 meses de la gestión de Milei, son empleadores de hasta 500 trabajadores/as, que concentran el 99,9% de la caída (2.096 casos menos). Los empleadores de más de 500 trabajadores/as concentran apenas el 0,1% de los casos, disminuyeron en 2 casos en el mismo período.

En términos relativos, la cantidad de empleadores con hasta 500 trabajadores/as disminuyó 4,2%, mientras que los empleadores con más de 500 trabajadores/as mostraron una disminución del 1,7%.

Tabla 5. Variación relativa y absoluta en la cantidad de empleadores por tamaño.
Período: noviembre 2023 – agosto 2025

| Tamaño de empleador según cantidad de trabajadores/as | Cantidad de empleadores noviembre 2023 | Cantidad de empleadores agosto 2025 | Diferencia absoluta 11/23 a 8/25 | Diferencia relativa 11/23 a 8/25 | % sobre el total de casos |
|---|--|-------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|---------------------------|
| Hasta 500 | 50.559 | 48.463 | -2.096 | -4,2% | 99,9% |
| Más de 500 | 115 | 113 | -2 | -1,7% | 0,1% |
| Total | 50.674 | 163.757 | -2.098 | -4,1% | 100,0% |

Fuente: CEPA en base a SRT.

Al analizar la pérdida de empleo registrado según el tamaño del empleador, se observa que hay cierto balance en términos de la pérdida de puestos de trabajo según tamaño de empresa: el 57,2% del total de la caída del empleo registrado (equivalente a 9.069 puestos) se produjo en empleadores con hasta 500 trabajadores/as. Mientras que el 42,8% se produjo en firmas con más de 500 trabajadores (-6.794 casos)

En términos porcentuales, mientras que los empleadores de más de 500 trabajadores/as redujeron su personal en -4,6% (de 147.277 a 140.483), aquellos empleadores con 500 o menos trabajadores/as disminuyeron su dotación en -1,9% (de 485.484 a 476.415).

Tabla 6. Variación relativa y absoluta de trabajadores/as por tamaño.
Período: noviembre 2023 – agosto 2025

| Tamaño de empleador según cantidad de trabajadores/as | Cantidad de trabajadores noviembre 2023 | Cantidad de trabajadores agosto 2025 | Diferencia absoluta 11/23 a 8/25 | Diferencia relativa 11/23 a 8/25 | % sobre el total de casos |
|---|---|--------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|---------------------------|
| Hasta 500 | 485.484 | 476.415 | -9.069 | -1,9% | 57,2% |
| Más de 500 | 147.277 | 140.483 | -6.794 | -4,6% | 42,8% |
| Total | 632.761 | 616.898 | -15.898 | -2,5% | 100,0% |

Fuente: CEPA en base a SRT.

Conclusiones

Este informe tuvo como propósito analizar las principales variables del mercado de trabajo de la provincia de Santa Fe publicadas por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), con foco en la evolución de los/as trabajadores/as registrados/as y empleadores durante los primeros veintiún meses de la gestión de Javier Milei, entre noviembre de 2023 y agosto de 2025.

Del análisis se desprende un marcado retroceso en los indicadores clave del empleo formal, con caídas significativas tanto en la cantidad de empleadores como en el volumen de puestos de trabajo registrados. A continuación, se sintetizan las principales conclusiones:

- Entre noviembre de 2023 y agosto de 2025, la cantidad de empleadores con trabajadores/as registrados/as se redujo en 2.098 casos (-4,1%), pasando de 50.674 a 48.576.
- En términos absolutos, el sector más afectado fue el Servicio de transporte y almacenamiento, con una pérdida de 985 empleadores, seguido por la Industria manufacturera (-246), Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca; (-198), la Construcción (-162) y Servicios profesionales, científicos y técnicos (-152).
- En términos relativos, el sector más golpeado fue el Servicio de transporte y almacenamiento, con una caída del -15,7%, seguido por Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales (-13,9%), la construcción (-8,3%) explotación de minas y canteras (-7,8%) y Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento (-6,7%).
- En el mismo período, la cantidad de trabajadores/as registrados/as cayó en 15.863 casos (-2,5%), al pasar de 632.761 en noviembre de 2023 a 616.891 en agosto de 2025.
- Los sectores con mayor pérdida de puestos de trabajo en términos absolutos fueron la Industria manufacturera (-6.618), Servicio de transporte y almacenamiento (-4.563), Enseñanza, con una pérdida de 2.898 puestos de trabajo.
- En términos relativos, el sector más afectado fue el Servicio de transporte y almacenamiento con una caída del 11,3% en la cantidad de trabajadores registrados entre noviembre de 2023 y agosto de 2025. Le siguen Servicios de alojamiento y servicios de comida, con una retracción del 11,0%, y explotación de minas y canteras que registró una disminución del 9,3% en el mismo período.

- Si se analiza la reducción de empleadores por tamaño, los empleadores de hasta 500 trabajadores/as concentran el 99,9% de la caída (2.096 casos menos). Los empleadores de más de 500 trabajadores/as mostraron una caída de 2 casos.
- Al analizar la pérdida de empleo registrado según el tamaño del empleador, se observa que hay cierto balance en términos de la pérdida de puestos de trabajo según tamaño de empresa: el 57,2% del total de la caída del empleo registrado (equivalente a 9.069 puestos) se produjo en empleadores con hasta 500 trabajadores/as. Mientras que el 42,9% se produjo en firmas con más de 500 trabajadores (-6.794 casos).
- En términos porcentuales, mientras que los empleadores de más de 500 trabajadores/as redujeron su personal en -4,6% (de 147.277 a 140.483), aquellos empleadores con 500 o menos trabajadores/as disminuyeron su dotación en -1,9% (de 485.484 a 476.415).



CONTACTANOS



Email

prensa@centrocepa.com.ar



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

[@ctrocepa](#)