



Observatorio
Económico
de la Ciudad

INFORME LABORAL

Análisis de la dinámica laboral y de empleadores en la Ciudad de Buenos Aires

Datos a septiembre 2025

DICIEMBRE 2025



Email
prensa@centrocepa.com.ar



Web
<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales
[@observatoriodelaciudad](#)

Introducción

El presente informe tiene como objetivo analizar la evolución de la cantidad de trabajadores/as y empleadores/as en la Ciudad de Buenos Aires desde el triunfo de Javier Milei en el ballottage de noviembre de 2023 hasta septiembre de 2025, en base a los datos disponibles al momento de su publicación.¹ Para ello, se empleó una metodología cuantitativa basada en la información provista por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), correspondiente al sistema de Seguridad Social.

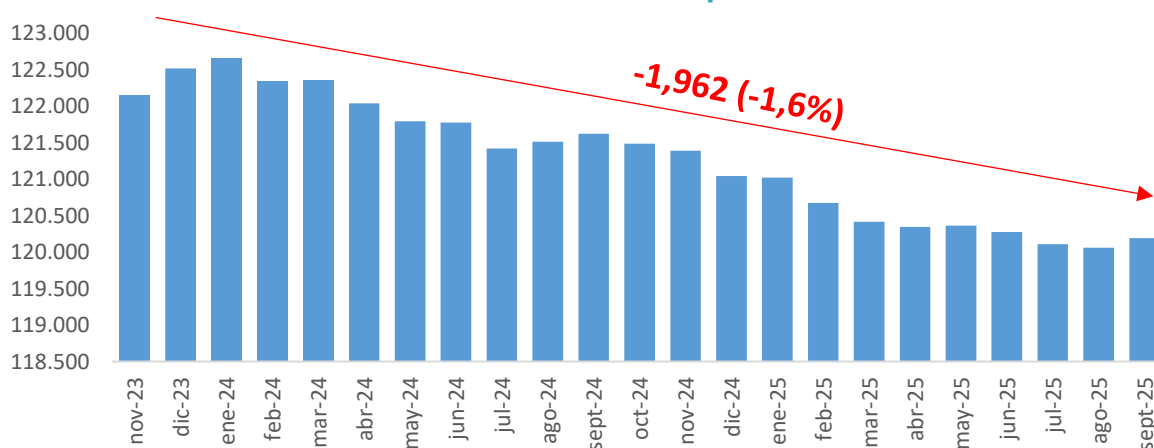
El informe se organiza en dos secciones. La primera analiza la variación en la cantidad de empleadores y trabajadores/as registrados entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025, según los datos de la SRT, e incluye una desagregación por sectores económicos, identificando cuáles fueron los más afectados en el período. La segunda sección examina la evolución del empleo según el tamaño de los empleadores, comparando la situación actual con la de noviembre de 2023.

Evolución de la cantidad de empleadores y trabajadores/as durante la gestión de Javier Milei

La evolución por parte de los empleadores

La comparación entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025 muestra una disminución en la cantidad de empleadores con trabajadores registrados, pasando de 122.155 a 120.193. Esto implica una contracción de 1.962 empleadores (-1,61%), reflejando una tendencia negativa en el tejido empresarial durante el período. Debe mencionarse que, si bien desde noviembre de 2023 hasta enero de 2024 hubo un incremento en la cantidad de empleadores, luego la mayoría de los meses tuvo una tendencia a la baja, como puede verse en el gráfico.

Gráfico 1. Evolución de la cantidad de empleadores en la Ciudad de Buenos Aires. Período: noviembre 2023 – septiembre 2025



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a SRT.

¹ A mediados de diciembre 2025, los datos publicados por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo correspondían a la cantidad de empleadores y trabajadores hasta el mes de septiembre 2025.

Ahora bien, cuando se analizan en qué sectores disminuyeron la cantidad de empleadores (o unidades productivas), observamos que el mayor retroceso se verifica en el sector de servicios inmobiliarios (- 2.170), seguido del sector de servicios de transporte y almacenamiento (-1.055). A su vez el mayor incremento durante el período se observa en los servicios de asociaciones y servicios personales (1.528), pero que no compensa la caída en el resto de sectores que se dio en estos 20 meses.

Tabla 1. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico. Período: noviembre 2023 – septiembre 2025. En términos absolutos.

Sector Económico	sep-25 vs nov-23
Servicio de transporte y almacenamiento	-1.055
Industria manufacturera	-256
Construcción	-189
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-396
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	8
Servicios inmobiliarios	-2.170
Servicios de alojamiento y servicios de comida	155
Servicios de asociaciones y servicios personales	1.528
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	203
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-34
Intermediación financiera y servicios de seguros	-79
Enseñanza	86
Salud humana y servicios sociales	44
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-84
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-9
Explotación de minas y canteras	5
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	5
Información y comunicaciones	-51
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-6
Actividades administrativas y servicios de apoyo	333
Total	-1.971

Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a SRT.

Con respecto a la evolución porcentual de las unidades productivas, los sectores que tuvieron un peor desempeño fueron Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales y Servicio de transporte y almacenamiento (-15%). Mientras que, en tercer lugar, se ubica Servicios inmobiliarios (-12%). A su vez, en el sector de “Actividades administrativas y servicios de apoyo” es donde se dio la variación más positiva (+9%).

**Tabla 2. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – septiembre 2025. En términos relativos.**

Sector Económico	sep-25 vs nov-23
Servicio de transporte y almacenamiento	-15%
Industria manufacturera	-3%
Construcción	-4%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-4%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	0%
Servicios inmobiliarios	-12%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	3%
Servicios de asociaciones y servicios personales	7%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	1%
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-2%
Intermediación financiera y servicios de seguros	-3%
Enseñanza	5%
Salud humana y servicios sociales	1%
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-15%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-5%
Explotación de minas y canteras	2%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	5%
Información y comunicaciones	-1%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-2%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	9%
Total	-2%

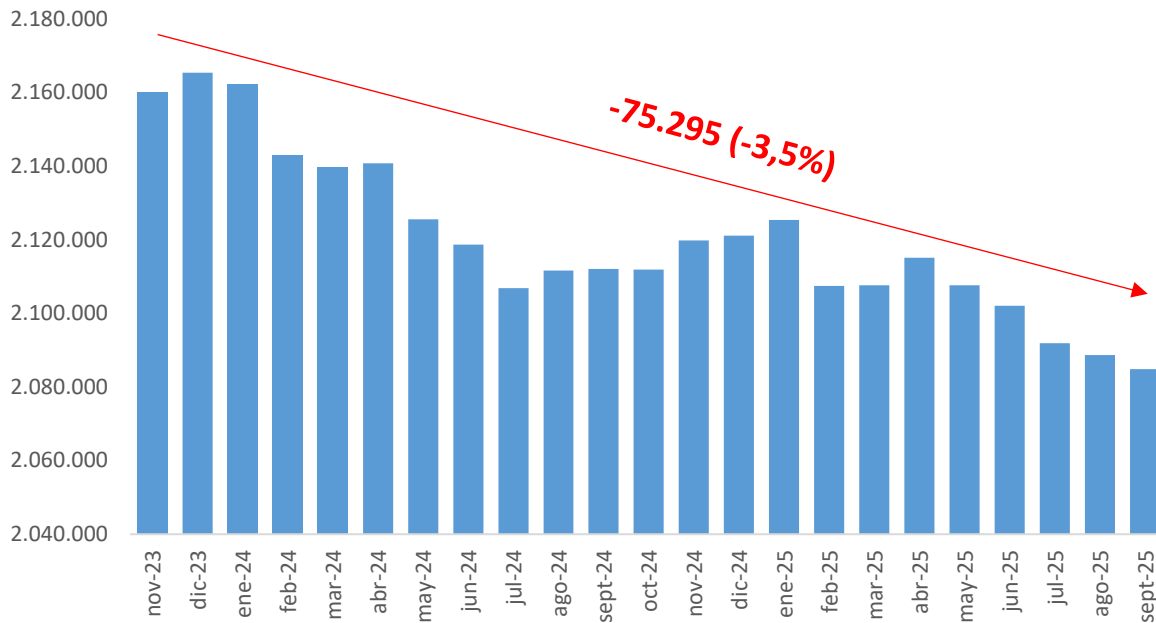
Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a SRT.

La evolución por parte de los trabajadores

Por otro lado, en el mismo período, la cantidad de trabajadores/as registrados/as también tuvo una tendencia similar a la cantidad de unidades productivas, pero con caídas más pronunciadas. En el siguiente gráfico puede observarse que, si bien hubo un aumento de la cantidad de trabajadores registrados en la Ciudad de Buenos Aires durante diciembre de 2023, luego comenzó un descenso hasta julio de 2024 y, a partir

de allí, un leve repunte hasta enero de 2025, y luego un amesetamiento con posterior descenso en la cantidad de trabajadores registrados, hasta llegar en septiembre de 2025 a los 2.084.817, siendo el peor registro de los últimos 21 meses. **La pérdida acumulada a septiembre de 2025 es de 75.295 puestos de trabajo.**

Gráfico 2. Evolución de la cantidad de trabajadores en la Ciudad de Buenos Aires. Período: noviembre 2023 – septiembre 2025



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a SRT.

A su vez, el sector más afectado en términos de pérdida de puestos de trabajo fue “Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria”, que perdió 28.009 puestos entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025. Le sigue “Servicios de transporte y almacenamiento” con 13.553 puestos perdidos. También registraron caídas significativas los sectores de “Servicios profesionales, científicos y técnicos” y la “Industria manufacturera”, con una reducción de 9.293 y 9.862 trabajadores respectivamente en el mismo período. Cabe destacar que los cuatro sectores mencionados concentraron el 83% de los puestos de trabajo perdidos. Por su parte, el sector que tuvo la mayor variación positiva fue el de “Enseñanza” con 9.352 trabajadores más en el sector.

**Tabla 3. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – septiembre 2025. En términos absolutos.**

Sector Económico	Sep-25 vs nov-23	Sep-25 vs nov-23 2
Industria manufacturera	-5,83%	-9.862
Construcción	-8,94%	-8.064
Servicio de transporte y almacenamiento	-11,18%	-13.553
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-0,95%	-908
Enseñanza	6,57%	9.352
Servicios de asociaciones y servicios personales	-2,86%	-2.629
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-6,76%	-9.293
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	0,04%	8
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-7,25%	-2.021
Servicios inmobiliarios	-6,64%	-2.264
Actividades administrativas y servicios de apoyo	-1,32%	-2.051
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	1,41%	190
Explotación de minas y canteras	2,16%	222
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-19,08%	-476
Intermediación financiera y servicios de seguros	-2,70%	-2.724
Información y comunicaciones	-2,21%	-3.195
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-6,29%	-28.009
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-3,33%	-377
Salud humana y servicios sociales	-0,40%	-424
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos y motocicletas	0,33%	782
Total	-3,49%	-75.296

Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a SRT.

En términos porcentuales, el sector más afectado fue el de “Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales” con una caída del 19% respecto del total de los trabajadores afectados en el sector, mientras que la “Enseñanza” fue el rubro que más aumentó dentro de su sector con el 6,5%.

**Tabla 4. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – septiembre 2025. En términos relativos.**

Sector Económico	Var. % Nov 23 a Sept 25
Industria manufacturera	-5,83%
Construcción	-8,94%
Servicio de transporte y almacenamiento	-11,18%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-0,95%
Enseñanza	6,57%
Servicios de asociaciones y servicios personales	-2,86%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-6,76%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento publico	0,04%
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-7,25%
Servicios inmobiliarios	-6,64%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	-1,32%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	1,41%
Explotación de minas y canteras	2,16%
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-19,08%
Intermediación financiera y servicios de seguros	-2,70%
Información y comunicaciones	-2,21%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-6,29%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-3,33%
Salud humana y servicios sociales	-0,40%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos y motocicletas	0,33%
Total	-3,79%

Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a SRT.

Variación de la cantidad de empleadores y trabajadores/as por tamaño del empleador durante la gestión de Milei

Si se analiza la reducción de unidades productivas en la Ciudad de Buenos Aires, se observa que la mayor cantidad de unidades productivas cerradas se dieron muy mayoritariamente en aquellas que cuentan con un solo trabajador (-1.329). En términos porcentuales, la mayor incidencia se encontró en las empresas de entre 1501 y 2500 trabajadores, con 14 cierres que implican una contracción del casi el 24% de las unidades productivas de ese tamaño.

Llamativamente casi no se encuentran caso de incremento de empleadores. Sólo de forma marginal en las unidades productivas de entre 41 y 50 trabajadores, aumentando en 29 casos, implicando un incremento en el margen de 2,6%.

**Tabla 5. Variación nominal y porcentual en la cantidad de empleadores por tamaño.
Período: noviembre 2023 – septiembre 2025**

Tipo de empleador según cantidad de trabajadores	nov-23	sept-25	Variación nominal	Variación porcentual
más de 5000	29	27	-2 ↓	-6,9%
2501 - 5000	44	43	-1 ↓	-2,3%
1501 - 2500	59	45	-14 ↓	-23,7%
501 - 1500	338	306	-32 ↓	-9,5%
101 - 500	2.073	2.051	-22 ↓	-1,1%
51 - 100	2.375	2.328	-47 ↓	-2,0%
41 - 50	1.126	1.155	29 ↑	2,6%
26 - 40	3.320	3.303	-17 ↓	-0,5%
11 - 25	10.817	10.787	-30 ↓	-0,3%
6 - 10	12.603	12.457	-146 ↓	-1,2%
3- 5	21.000	20.721	-279 ↓	-1,3%
2	19.511	19.439	-72 ↓	-0,4%
1	48.860	47.531	-1329 ↓	-2,7%
TOTAL	122.155	120.193	-1962 ↓	-1,6%

Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a SRT.

Al analizar la pérdida de empleo registrado según el tamaño del empleador, se observa que la mayor expulsión de trabajadores/as se concentró en los empleadores que tienen más de 5000 trabajadores, con una pérdida de 27.475 puestos de trabajo. En segundo lugar, los empleadores con entre 1501- 2500 trabajadores, con un total de 26.405 puestos de trabajo perdidos a lo largo del período. Y, en tercer lugar, los empleadores con entre 501-1500 trabajadores, quienes tuvieron una pérdida de 17.996 puestos de trabajo.

En contraste, los empleadores con entre 2501-5000 trabajadores, tuvieron un incremento de 3.334 empleos.

En términos porcentuales, la mayor variación se encontró en las unidades productivas de entre 1501-2500 trabajadores, las que tuvieron una reducción en su plantilla de personal del 23,4%. Y, en segundo lugar, las unidades productivas de más de 5000 trabajadores, las que se redujeron en 6%.

Se encuentran algunas variaciones positivas en el margen, como los casos de empresas de entre 41-50 trabajadores (+3,2%), y de entre 2501-5000 (+2,2%).

**Tabla 6. Variación nominal y porcentual de trabajadores/as por tamaño.
Período: noviembre 2023 – septiembre 2025**

Tipo de empleador según cantidad de trabajadores	nov-23	sept-25	Variación nominal	Variación porcentual
más de 5000	448.533	421.058	-27.475 ↓	-6,1%
2501 - 5000	151.399	154.733	3.334 ↗	2,2%
1501 - 2500	112.611	86.206	-26.405 ↓	-23,4%
501 - 1500	277.099	259.103	-17.996 ↓	-6,5%
101 - 500	410.721	408.780	-1.941 ↓	-0,5%
51 - 100	165.875	162.574	-3.301 ↓	-2,0%
41 - 50	50.880	52.498	1.618 ↗	3,2%
26 - 40	106.026	105.801	-225 ↓	-0,2%
11 - 25	174.351	174.642	291 ↗	0,2%
6 - 10	95.851	95.055	-796 ↓	-0,8%
3- 5	78.884	77.958	-926 ↓	-1,2%
2	39.022	38.878	-144 ↓	-0,4%
1	48.860	47.531	-1.329 ↓	-2,7%
TOTAL	2.160.112	2.084.817	-75.295 ↓	-3,5%

Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a SRT.

Conclusiones

Este informe tuvo como propósito analizar las principales variables del mercado de trabajo de la Ciudad de Buenos Aires publicadas por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), con foco en la evolución de los/as trabajadores/as registrados/as y empleadores durante los primeros veinte meses de la gestión de Javier Milei, entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025.

Del análisis se desprende un marcado retroceso en los indicadores clave del empleo formal, con caídas significativas tanto en la cantidad de empleadores como en el volumen de puestos de trabajo registrados. A continuación, se sintetizan las principales conclusiones:

- Entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025, la cantidad de empleadores con trabajadores/as registrados/as se redujo en **1.962** unidades productivas (-1.61%), pasando de 122.155 a 120.193.
- En términos absolutos, el sector más afectado en pérdida de empleadores fue **Servicios inmobiliarios (-2.170)**, seguido por **Servicios de transporte y almacenamiento (-1.055)**. En términos relativos, los sectores más golpeados

fueron **Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales (-15%)** y **Servicio de transporte y almacenamiento (-15%)**, seguidos por **Servicios inmobiliarios (-12%)**.

- En el mismo período, la cantidad de **trabajadores/as registrados/as cayó en 75.295 puestos (-3,5%)**, al pasar de 2.160.112 en noviembre de 2023 a **2.084.817** en septiembre de 2025, marcando el peor registro de los últimos 21 meses.
- El sector más afectado en términos de pérdida de puestos de trabajo fue **“Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria”**, que perdió **28.009 puestos**. Le sigue **“Servicios de transporte y almacenamiento”** con **13.553 puestos perdidos**. También registraron caídas significativas los sectores de **“Servicios profesionales, científicos y técnicos” (-9.293)** y la **“Industria manufacturera” (-9.862)**. Estos cuatro sectores concentraron el **83%** de los puestos de trabajo perdidos. Por su parte, el sector que tuvo la mayor variación positiva fue el de **“Enseñanza”**, con **9.352 trabajadores más**.
- En términos relativos, el sector más afectado fue **Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales**, con una caída del **-19.08%**, seguido por **Servicios de transporte y almacenamiento (-11%)** y **Construcción (-9%)**.
- Si se analiza la reducción de empleadores por tamaño, los empleadores de **un solo trabajador** concentraron la mayor caída absoluta (**-1.329 cierres**), mientras que en términos porcentuales los más afectados fueron los de **1501 a 2500 trabajadores**, con una contracción de casi **el 24%** de las unidades productivas de ese tamaño.
- En el caso de los trabajadores/as, la mayor expulsión de empleo se concentró en las unidades productivas de **más de 5000 trabajadores**, con **-27.475 puestos (-6%)** perdidos, seguidas por las de **1501 a 2500 trabajadores**, que perdieron **-26.405 puestos (-23%)**. En contraste, los empleadores de entre **2501-5000 trabajadores** tuvieron un incremento de **3.334 empleos (+2,2%)**.



Observatorio
Económico
de la Ciudad

CONTACTANOS



Email

prensa@centrocepa.com.ar



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

@ctrocepa @observatoriodelaciudad