



INFORME LABORAL

Análisis de la dinámica laboral y de empleadores en la provincia de Córdoba

Datos a septiembre 2025

DICIEMBRE 2025



Email

prensa@centrocepa.com.ar



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

[@ctrocepa](#)

Introducción

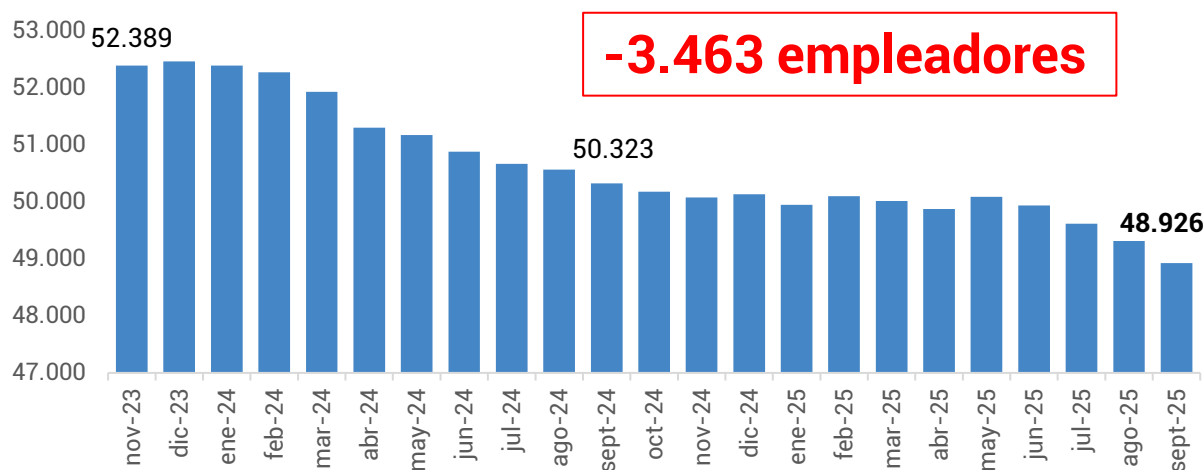
El presente informe tiene como objetivo analizar la evolución de la cantidad de trabajadores/as y empleadores/as en la provincia de Córdoba desde el triunfo de Javier Milei en el ballottage de noviembre de 2023 hasta septiembre de 2025, en base a los datos disponibles al momento de su publicación.¹ Para ello, se empleó una metodología cuantitativa basada en la información provista por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), correspondiente al sistema de Seguridad Social.

El informe se organiza en dos secciones. La primera analiza la variación en la cantidad de empleadores y trabajadores/as registrados entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025, según los datos de la SRT, e incluye una desagregación por sectores económicos, identificando cuáles fueron los más afectados en el período. La segunda sección examina la evolución del empleo según el tamaño de los empleadores, comparando la situación inicial con la de septiembre de 2025.

Evolución de la cantidad de empleadores y de trabajadores/as durante la gestión de Javier Milei

La comparación entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025 muestra una disminución en la cantidad de empleadores con trabajadores registrados, pasando de 52.389 a 48.926. Esto implica una contracción de 3.463 empleadores, reflejando una tendencia negativa en el tejido empresarial durante el período.

Gráfico 1. Evolución de la cantidad de empleadores.
Período: noviembre 2023 – septiembre 2025



Fuente: CEPA en base a SRT.

El sector de Servicio de transporte y almacenamiento fue el más afectado, con una pérdida de 933 empleadores entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025. Otros rubros también registraron caídas significativas: Comercio sufrió una caída de 874,

¹ A principio de diciembre 2025, los datos publicados por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo correspondían a la cantidad de empleadores y trabajadores hasta el mes de septiembre 2025.

Servicios profesionales, científicos y técnicos perdió 350 empleadores y Servicios de alojamiento y servicios de comida registró una reducción de 268 empleadores en el mismo período.

Tabla 1. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico.

Período: noviembre 2023 – septiembre 2025. En términos absolutos.

Sector Económico	sep-25 vs nov-23
Servicio de transporte y almacenamiento	-933
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	-874
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-350
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-268
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-250
Construcción	-201
Industria manufacturera	-161
Servicios inmobiliarios	-144
Salud humana y servicios sociales	-97
Servicios de asociaciones y servicios personales	-66
Intermediación financiera y servicios de seguros	-61
Información y comunicaciones	-26
Enseñanza	-25
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-25
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento	-21
Explotación de minas y canteras	-15
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-13
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-1
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	4
Actividades administrativas y servicios de apoyo	64
Total	-3.463

Fuente: CEPA en base a SRT.

En términos relativos, el sector más afectado fue Servicios de transporte y almacenamiento, que registró una caída del 18,4% en la cantidad total de empleadores. Le siguen el sector de Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento, con una disminución del 15,8%, Explotación de minas y canteras con 11,7% y por último Servicios profesionales, científicos y técnicos con 11,5%.

Tabla 2. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – septiembre 2025. En términos relativos.

Sector Económico	sep-25 vs nov-23
Servicio de transporte y almacenamiento	-18,4%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento	-15,8%
Explotación de minas y canteras	-11,7%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-11,5%
Construcción	-10,6%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-10,5%
Intermediación financiera y servicios de seguros	-7,9%
Servicios inmobiliarios	-7,8%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	-5,7%
Salud humana y servicios sociales	-5,7%
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-5,6%
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-4,9%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-3,2%
Industria manufacturera	-3,1%
Información y comunicaciones	-3,0%
Enseñanza	-2,8%
Servicios de asociaciones y servicios personales	-2,8%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-0,2%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	1,8%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	4,9%
Total	-6,6%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Por otro lado, en el mismo período, la cantidad de trabajadores/as registrados/as en unidades productivas se redujo 3,1%, lo que representa una pérdida de 19.279 puestos de trabajo, al pasar de 630.402 en noviembre de 2023 a 611.123 en septiembre de 2025.

Gráfico 2. Evolución de la cantidad de trabajadores.
 Período: noviembre 2023 – septiembre 2025



Fuente: CEPA en base a SRT.

El sector más afectado en términos de pérdida de puestos de trabajo fue el de Servicio de transporte y almacenamiento, con una reducción de 5.105 trabajadores entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025. Le sigue Actividades administrativas y servicios de apoyo que perdió 3.807 puestos en el mismo período. También registraron caídas significativas los sectores de Construcción con 3.524 empleos menos, y Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria, con una pérdida de 3.306 puestos de trabajo.

Tabla 3. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – septiembre 2025. En términos absolutos.

Sector Económico	sep-25 vs nov-23
Servicio de transporte y almacenamiento	-5.105
Actividades administrativas y servicios de apoyo	-3.807
Construcción	-3.524
Industria manufacturera	-3.514
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-3.306
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-1.295
Servicios de asociaciones y servicios personales	-1.107
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento	-825
Intermediación financiera y servicios de seguros	-608
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-361
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-310
Servicios inmobiliarios	-253
Explotación de minas y canteras	-68
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-53
Información y comunicaciones	-37
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	266
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	384
Enseñanza	704
Salud humana y servicios sociales	1.682
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	1.858
Total	-19.279

Fuente: CEPA en base a SRT.

En términos relativos, el sector más afectado fue Servicio de transporte y almacenamiento con una caída del 14,4% en la cantidad de trabajadores registrados entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025. Le siguen Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento, con una retracción del 13,2%, Construcción disminuyendo 10,7% y Actividades administrativas y servicios de apoyo que registró una disminución del 7,5% en el mismo período.

Tabla 4. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – septiembre 2025. En términos relativos.

Sector Económico	sep-25 vs nov-23
Servicio de transporte y almacenamiento	-14,4%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento	-13,2%
Construcción	-10,7%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	-7,5%
Servicios de asociaciones y servicios personales	-7,3%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-7,2%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-5,6%
Servicios inmobiliarios	-5,4%
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-4,5%
Intermediación financiera y servicios de seguros	-4,5%
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-4,0%
Explotación de minas y canteras	-3,8%
Industria manufacturera	-3,2%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-1,9%
Información y comunicaciones	-0,2%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	0,3%
Enseñanza	1,1%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	3,8%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	5,7%
Salud humana y servicios sociales	7,1%
Total	-3,1%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Variación de la cantidad de empleadores y trabajadores/as por tamaño de unidades productivas durante la gestión de Milei

Si se analiza la reducción de casos de empleadores, se observa que los principales afectados, en los primeros 22 meses de la gestión de Milei, son los empleadores de hasta 500 trabajadores/as: 99,9% del total de los casos (3.458 empleadores menos). Por el contrario, la cantidad de empleadores de más de 500 trabajadores/as explican sólo el 0,1% (5 casos).

En términos relativos, la cantidad de empleadores con hasta 500 trabajadores/as se redujo un 6,6%, mientras que los empleadores con más de 500 trabajadores/as disminuyeron un 4,1% en el mismo período.

Tabla 5. Variación relativa y absoluta en la cantidad de empleadores por tamaño.
Período: noviembre 2023 – septiembre 2025

Tamaño de empleador según cantidad de trabajadores/as	Cantidad de empleadores noviembre 2023	Cantidad de empleadores septiembre 2025	Diferencia absoluta 11/23 a 9/25	Diferencia relativa 11/23 a 9/25	% sobre el total de casos
Hasta 500	52.268	48.810	-3.458	-6,6%	99,9%
Más de 501	121	116	-5	-4,1%	0,1%
Total	52.389	48.926	-3.463	-6,6%	100%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Al analizar la pérdida de empleo registrado según el tamaño de los empleadores, se observa que la mayor expulsión de trabajadores se concentró en las firmas por debajo de los 500 trabajadores/as: el 51,1% de la caída total del empleo registrado (equivalente a 9.844 puestos) se produjo en empleadores con menor porte de empleados/as.

En contraste, los empleadores de más 500 trabajadores/as redujeron sus plantillas en 9.435 trabajadores, lo que representa el 48,9% del total de empleos perdidos entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025.

En términos relativos, mientras que los empleadores de más de 500 trabajadores/as redujeron su personal 6,2% (de 152.722 a 143.287), los empleadores de hasta 500 disminuyeron su dotación 2,1% (de 477.680 a 467.836).

Tabla 6. Variación relativa y absoluta de trabajadores/as por tamaño de empleador.
Período: noviembre 2023 – septiembre 2025

Tamaño de empleador según cantidad de trabajadores/as	Cantidad de empleadores noviembre 2023	Cantidad de empleadores septiembre 2025	Diferencia absoluta 11/23 a 9/25	Diferencia relativa 11/23 a 9/25	% sobre el total de casos
Hasta 500	477.680	467.836	-9.844	-2,1%	51,1%
Más de 501	152.722	143.287	-9.435	-6,2%	48,9%
Total	630.402	611.123	-19.279	-3,1%	100%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Conclusiones

Este informe tuvo como propósito analizar las principales variables del mercado de trabajo publicadas por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT) para la provincia de Córdoba, con foco en la evolución de los/as trabajadores/as registrados/as y empleadores durante los primeros 22 meses de la gestión de Javier Milei, entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025.

Del análisis se desprende un marcado retroceso en los indicadores clave del empleo formal, con caídas significativas tanto en la cantidad de empleadores como en el volumen de puestos de trabajo registrados. A continuación, se sintetizan las principales conclusiones:

- Entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025, se redujo la cantidad de empleadores en 3.463 casos (-6,6%).
- En términos absolutos, "Servicio de transporte y almacenamiento" es el sector más afectado, con una pérdida de 933 empleadores.
- En términos relativos, el sector más afectado es "Servicio de transporte y almacenamiento", que ha registrado una pérdida del 18,4% en el total de empleadores.
- En el mismo período, se perdieron 19.279 puestos de trabajo registrados en unidades productivas (-3,1%).
- El sector "Servicio de transporte y almacenamiento" es el más afectado en términos de pérdida de puestos de trabajo, con una disminución de 5.105 trabajadores.
- En términos relativos, el sector más afectado fue "Servicio de transporte y almacenamiento" (-14,4%).
- Si se analiza la reducción de casos en unidades productivas, se observa que los principales afectados en estos primeros 22 meses de la gestión de Milei, son los empleadores de hasta 500 trabajadores/as: 99,9% del total de los casos (3.458 menos). Por el contrario, la cantidad de empleadores de más de 500 trabajadores/as explican sólo el 0,1% (5 casos).
- Al analizar la caída del empleo registrado por tamaño de unidad productiva se observa que entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025 la expulsión de trabajadores es más significativa en los empleadores de menor porte: 51,1% de la pérdida de empleo (-9.844 trabajadores registrados) se focalizó en unidades productivas de menos de 500 trabajadores. En cambio, en el mismo período, la reducción de personal por parte de los empleadores con más de 500 trabajadores/as fue levemente menor: -9.435 casos, explicando el 48,9% del total. En términos nominales, mientras que los empleadores de más de 500 trabajadores/as redujeron su personal de 152.722 a 143.287 (-6,2% de variación relativa), los empleadores de hasta 500 disminuyeron su dotación de 477.680 a 467.836 (-2,1% de variación relativa).



CONTACTANOS



Email

prensa@centrocepa.com.ar



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

@ctrocepa