



Centro de Economía Política Argentina

INFORME LABORAL

Análisis de la dinámica laboral y de empleadores en la provincia de Mendoza

Datos a septiembre 2025

DICIEMBRE 2025



Email

prensa@centrocepa.com.ar



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

[@ctrocepa](#)

Introducción

El presente informe tiene como objetivo analizar la evolución de la cantidad de trabajadores/as y empleadores/as en la provincia de Mendoza desde el triunfo de Javier Milei en el ballottage de noviembre de 2023 hasta septiembre de 2025, en base a los datos disponibles al momento de su publicación.¹ Para ello, se empleó una metodología cuantitativa basada en la información provista por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), correspondiente al sistema de Seguridad Social.

El informe se organiza en dos secciones. La primera analiza la variación en la cantidad de empleadores y trabajadores/as registrados entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025, según los datos de la SRT, e incluye una desagregación tanto por sector público, como por sector privado. A su vez, se realiza una división por sectores económicos, identificando cuáles fueron los más afectados en el período. La segunda sección examina la evolución del empleo según el tamaño de los empleadores, teniendo en cuenta tanto el sector público como privado, comparando la situación inicial con la de septiembre de 2025.

Evolución de la cantidad de empleadores y de trabajadores/as durante la gestión de Javier Milei

La comparación entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025 muestra una disminución en la cantidad de empleadores con trabajadores registrados, pasando de 21.640 a 20.674. Esto implica una contracción de 966 empleadores, reflejando una tendencia negativa en el tejido empresarial durante el período, que, en términos relativos, representa el 4,5%. La pérdida de empleadores en el sector privado representa el 99,7% de los casos, mientras que el sector público solo representa el 0,3% de los casos.

Por otro lado, en el mismo período, la cantidad de trabajadores/as registrados/as en unidades productivas se redujo 1,4%, lo que representa una pérdida de 6.206 puestos de trabajo, al pasar de 434.811 en noviembre de 2023 a 428.605 en septiembre de 2025. La totalidad de las pérdidas de puestos de trabajo se da en el sector público, mientras que en el sector privado se crea una baja cantidad de puestos de trabajo respecto de noviembre 2023.

¹ A principio de diciembre 2025, los datos publicados por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo correspondían a la cantidad de empleadores y trabajadores hasta el mes de septiembre 2025.

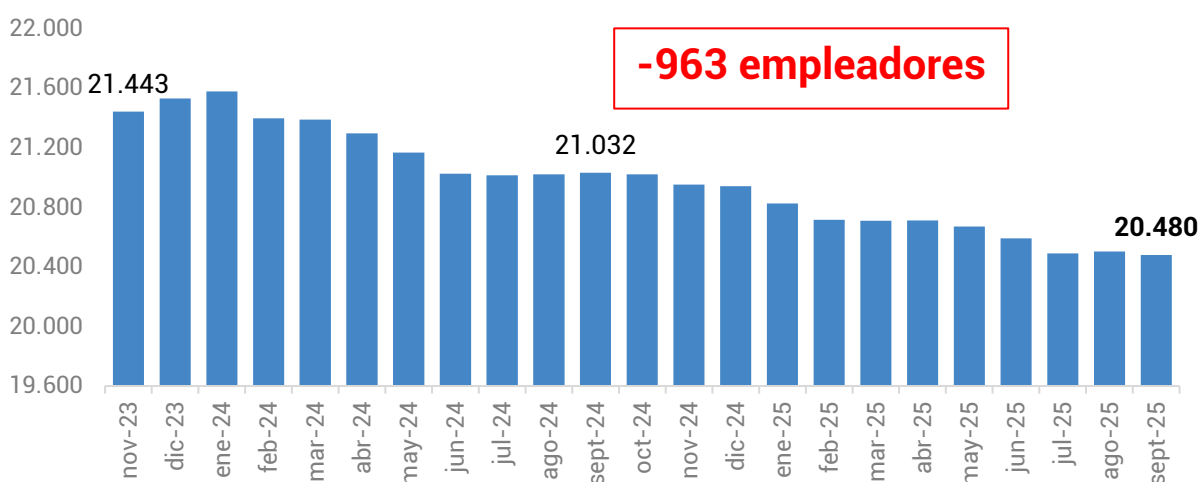
Sector privado

Observando lo que sucede en el sector privado, la comparación entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025 muestra una disminución en la cantidad de empleadores, pasando de 21.443 a 20.480. Esto implica una contracción de 963 empleadores, que, en términos relativos, representa una caída de los empleadores privados del 4,5%, consolidando así una tendencia negativa en el tejido empresarial durante el período.

En septiembre 2025 la cantidad de empleadores del sector privado disminuyó 2,6% interanual (-552 casos) y 4,7% respecto a septiembre 2023 (-1.001 casos).

Gráfico 1. Evolución de la cantidad de empleadores en el sector privado.

Período: noviembre 2023 – septiembre 2025



Fuente: CEPA en base a SRT.

Entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025 dentro del sector privado, el rubro de "Servicio de transporte y almacenamiento" fue el más afectado, con una pérdida de 254 empleadores. Otros rubros también registraron caídas significativas: "Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca" disminuyó en 248 empleadores, "Comercio" sufrió una caída de 162 casos, "Servicios profesionales, científicos y técnicos" perdió 103 empleadores, e "Industria manufacturera" registró una reducción de 75 empleadores en el mismo período.

Tabla 1. Evolución de la cantidad de empleadores del sector privado por sector económico.

Período: noviembre 2023 – septiembre 2025. En términos absolutos.

Sector Económico	sep-25 vs nov-23
Servicio de transporte y almacenamiento	-254
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-248
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	-162
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-103
Industria manufacturera	-75
Servicios inmobiliarios	-72
Construcción	-35
Servicios de asociaciones y servicios personales	-33
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-25
Intermediación financiera y servicios de seguros	-19
Enseñanza	-9
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento	-5
Salud humana y servicios sociales	-4
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-3
Explotación de minas y canteras	-1
Información y comunicaciones	0
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	0
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	0
Actividades administrativas y servicios de apoyo	85
Total	-963

Fuente: CEPA en base a SRT.

En términos relativos dentro del sector privado, el rubro más afectado fue “Servicios inmobiliarios”, que registró una caída del 13,7% en la cantidad total de empleadores. Le siguen el sector de “Servicio de transporte y almacenamiento”, con una disminución del 10,8%, “Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales” con 8,8% y “Servicios profesionales, científicos y técnicos” con una contracción de 8,7%.

Tabla 2. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico.

Período: noviembre 2023 – septiembre 2025. En términos relativos.

Sector Económico	sep-25 vs nov-23
Servicios inmobiliarios	-13,7%
Servicio de transporte y almacenamiento	-10,8%
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-8,8%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-8,7%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-7,0%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento	-6,8%
Intermediación financiera y servicios de seguros	-5,2%
Construcción	-3,8%
Servicios de asociaciones y servicios personales	-3,6%
Industria manufacturera	-3,3%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	-2,9%
Enseñanza	-2,8%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-2,3%
Explotación de minas y canteras	-0,8%
Salud humana y servicios sociales	-0,5%
Información y comunicaciones	0,0%
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	0,0%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	0,0%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	11,1%
Total	-4,5%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Por otro lado, en el mismo período, la cantidad de trabajadores/as registrados/as en unidades productivas del sector privado tuvo un leve incremento en el margen, con 38 puestos de trabajo nuevos, al pasar de 273.936 en noviembre de 2023 a 273.974 en septiembre de 2025.

En el noveno mes del año en curso, la cantidad de trabajadores/as del sector privado aumentó 0,6% interanual (+1.755 casos), pero disminuyó 0,6% respecto a septiembre 2023 (-1.690 casos).

Gráfico 2. Evolución de la cantidad de trabajadores/as del sector privado.
 Período: noviembre 2023 – septiembre 2025



Fuente: CEPA en base a SRT.

El sector más afectado en términos de pérdida de puestos de trabajo fue el de "Servicio de transporte y almacenamiento", con una reducción de 2.407 trabajadores entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025. Le sigue la "Industria manufacturera" que perdió 1.515 puestos en el mismo período. También registraron caídas significativas los sectores de "Información y comunicaciones", con 672 empleos menos, y "Servicios de asociaciones y servicios personales", con una pérdida de 580 puestos de trabajo.

Tabla 3. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – septiembre 2025. En términos absolutos.

Sector Económico	sep-25 vs nov-23
Servicio de transporte y almacenamiento	-2.407
Industria manufacturera	-1.515
Información y comunicaciones	-672
Servicios de asociaciones y servicios personales	-580
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-517
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-392
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-365
Explotación de minas y canteras	-343
Servicios inmobiliarios	-292
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento	-224
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-22
Servicios profesionales, científicos y técnicos	42
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	196
Enseñanza	367
Salud humana y servicios sociales	386
Intermediación financiera y servicios de seguros	864
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	962
Actividades administrativas y servicios de apoyo	1.815
Construcción	2.735
Total	38

Fuente: CEPA en base a SRT.

En términos relativos, el sector más afectado fue "Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento", con una caída del 16,9% en la cantidad de trabajadores registrados entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025. Le siguen "Servicios inmobiliarios", con una retracción del 16,0%, "Servicio de transporte y almacenamiento" que registró una disminución del 11,4% y por último "Información y comunicaciones" con caída de 10,9%.

Tabla 4. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – septiembre 2025. En términos relativos.

Sector Económico	sep-25 vs nov-23
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-16,9%
Servicios inmobiliarios	-16,0%
Servicio de transporte y almacenamiento	-11,4%
Información y comunicaciones	-10,9%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento	-9,1%
Explotación de minas y canteras	-7,5%
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-6,0%
Servicios de asociaciones y servicios personales	-5,6%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-4,2%
Industria manufacturera	-3,5%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-1,6%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	0,5%
Enseñanza	1,3%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	2,0%
Salud humana y servicios sociales	4,3%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	7,5%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	7,9%
Construcción	14,5%
Intermediación financiera y servicios de seguros	15,9%
Total	0,0%

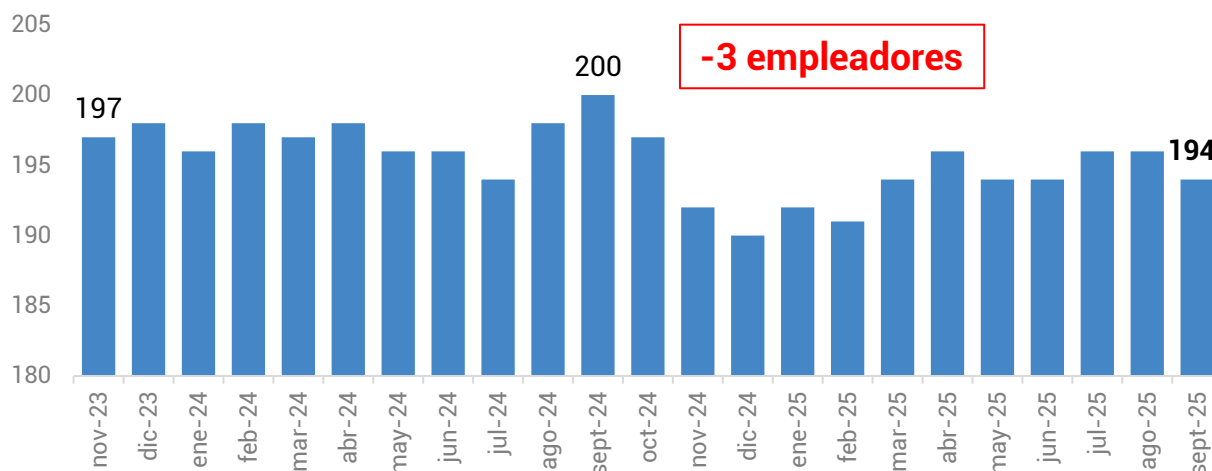
Fuente: CEPA en base a SRT.

Sector público

La comparación entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025 muestra una disminución en la cantidad de empleadores pertenecientes al sector público, pasando de 197 a 194. Esto implica una contracción de 3 empleadores públicos, reflejando una tendencia negativa en el tejido durante el período. En términos relativos representa una caída de 1,5%.

En septiembre 2025 la cantidad de empleadores del sector público disminuyeron 3,0% interanual (-6 casos) y 4,0% respecto a septiembre 2023 (-8 casos).

Gráfico 3. Evolución de la cantidad de empleadores del sector público.
Período: noviembre 2023 – septiembre 2025

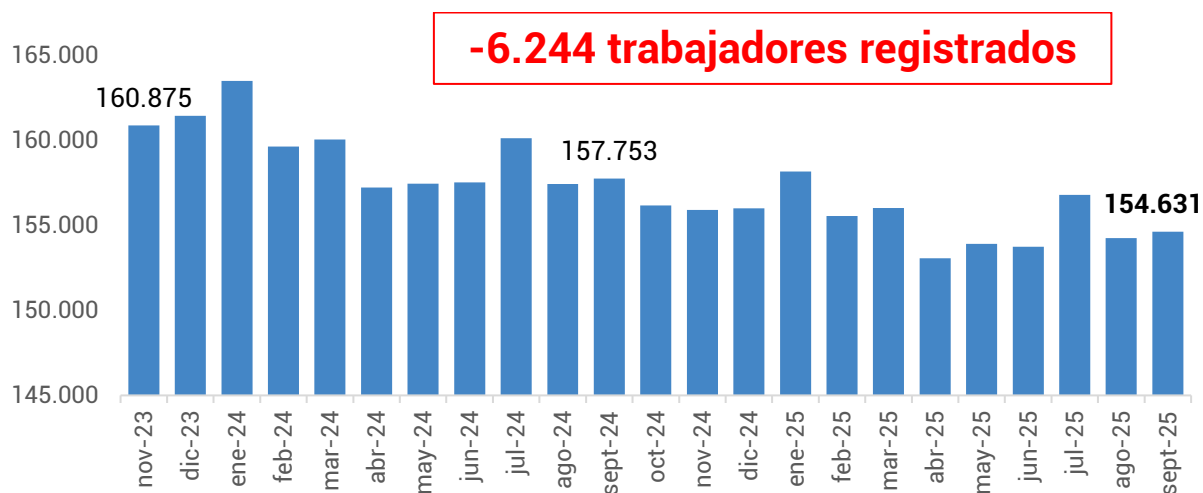


Fuente: CEPA en base a SRT.

En el mismo período, la cantidad de trabajadores/as registrados/as dentro del sector público se redujo 3,9%, lo que representa una pérdida de 6.244 puestos de trabajo, al pasar de 160.875 en noviembre de 2023 a 154.631 en septiembre de 2025.

En el noveno mes del año en curso, la cantidad de trabajadores/as del sector privado aumentó 0,6% interanual (+1.755 casos), pero disminuyó 0,6% respecto a septiembre 2023 (-1.690 casos).

Gráfico 4. Evolución de la cantidad de trabajadores/as del sector público.
Período: noviembre 2023 – septiembre 2025



Fuente: CEPA en base a SRT.

Variación de la cantidad de empleadores y trabajadores/as según el tamaño de los empleadores durante el gobierno de Milei

Si se analiza la reducción de empleadores (tanto del sector público como privado) se observa que los principales afectados, en los primeros 22 meses de la gestión de Milei, son aquellos con hasta 500 trabajadores/as: el 100,0% del total de los casos (966 empleadores menos). La cantidad de empleadores de más de 500 trabajadores/as se mantuvo sin variaciones.

En términos relativos, la cantidad de empleadores con hasta 500 trabajadores/as se redujo un 4,5%, mientras que los empleadores con más de 500 trabajadores/as se mantuvo sin variaciones.

Tabla 5. Variación relativa y absoluta en la cantidad de empleadores por tamaño.

Período: noviembre 2023 – septiembre 2025

Tamaño del empleador según cantidad de trabajadores/as	Cantidad de empleadores noviembre 2023	Cantidad de empleadores septiembre 2025	Diferencia absoluta 11/23 a 9/25	Diferencia relativa 11/23 a 9/25	% sobre el total de casos
Hasta 500	21.573	20.607	-966	-4,5%	100,0%
Más de 501	67	67	0	0,0%	0,0%
Total	21.640	20.674	-966	-4,5%	100%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Al analizar la pérdida de empleo registrado según el tamaño de los empleadores, se observa que la mayor expulsión de trabajadores se concentró en las firmas con más de 500 trabajadores/as: el 86,9% de la caída total del empleo registrado (equivalente a 5.390 puestos) se produjo en aquellos empleadores de mayor porte.

Por su parte, los empleadores con menos de 500 trabajadores/as disminuyeron su personal en 688 trabajadores, lo que representa el 13,1% del total de empleos perdidos entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025.

En términos relativos, mientras que los empleadores de más de 500 trabajadores/as redujeron su personal 2,6% (de 208.327 a 202.937), los empleadores de menos de 500 disminuyeron su dotación 0,4% (de 226.484 a 225.668).

Tabla 6. Variación relativa y absoluta de la cantidad de trabajadores/as por tamaño de los empleadores.

Período: noviembre 2023 – septiembre 2025

Tamaño del empleador según cantidad de trabajadores/as	Cantidad de empleadores noviembre 2023	Cantidad de empleadores septiembre 2025	Diferencia absoluta 11/23 a 9/25	Diferencia relativa 11/23 a 9/25	% sobre el total de casos
Hasta 500	226.484	225.668	-816	-0,4%	13,1%
Más de 501	208.327	202.937	-5.390	-2,6%	86,9%
Total	434.811	428.605	-6.206	-1,4%	100%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Conclusiones

Este informe tuvo como propósito analizar las principales variables del mercado de trabajo publicadas por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT) para la provincia de Mendoza, con foco en la evolución de los/as trabajadores/as registrados/as y empleadores durante los primeros 22 meses de la gestión de Javier Milei, entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025.

Del análisis se desprende un marcado retroceso en los indicadores clave del empleo formal, con caídas significativas tanto en la cantidad de empleadores como en el volumen de puestos de trabajo registrados. A continuación, se sintetizan las principales conclusiones:

- Entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025, se redujo la cantidad de empleadores en 966 casos. En términos relativos, significa una disminución del 4,5%.
- En el mismo período, se perdieron 6.206 puestos de trabajo registrados en unidades productivas (-1,4%).

Sector privado

- Analizando el sector privado, en el período analizado hubo 963 empleadores menos.
- En términos absolutos, "Servicio de transporte y almacenamiento" fue el sector más afectado, con una pérdida de 254 empleadores privados.
- En términos relativos, el sector más afectado fue "Servicios inmobiliarios", que ha registrado una pérdida del 13,7% en el total de empleadores privados.

- En el mismo período, se incrementó en 38 casos lo puestos de trabajo registrados en unidades productivas del sector privado (0,0% de variación).
- El sector "Servicio de transporte y almacenamiento" fue el más afectado en términos de pérdida de puestos de trabajo, con una disminución de 2.407 trabajadores/as.
- En términos relativos, el sector más afectado fue "Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento" (-16,9%).

Sector público

- Analizando el sector, entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025 disminuyó la cantidad de empleadores en 3 casos, representando una variación negativa de 1,5%.
- En el mismo período, se perdieron 6.244 puestos de trabajo registrados en unidades productivas (-3,9%).

Variación de empleadores y trabajadores/as según el tamaño del empleador

- Si se analiza la reducción de casos de empleadores, se observa que el 100% de los afectados, en estos primeros 22 meses de la gestión de Milei, son los empleadores con hasta 500 trabajadores/as (966 menos). La cantidad de empleadores con más de 500 trabajadores/as se mantuvo en el mismo nivel de noviembre 2023.
- Al analizar la caída del empleo registrado por tamaño del empleador, se observa que entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025 la expulsión de trabajadores es más significativa en los empleadores con mayor porte: 86,9% de la pérdida de empleo (-5.390 trabajadores registrados) se focalizó en empleadores con más de 500 trabajadores. En el mismo período, los empleadores con menos de 500 trabajadores/as también mostraron una baja: 816 casos, explicando el 13,1% del total perdido. En términos relativos, mientras que los empleadores con más de 500 trabajadores/as redujeron su personal de 208.327 a 202.937 (-2,6% de variación), los empleadores de hasta 500 trabajadores/as disminuyeron su dotación de 226.484 a 225.668 (-0,4% de variación).



CONTACTANOS



Email

prensa@centrocepa.com.ar



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

[@ctrocepa](#)