



Centro de Economía Política Argentina

INFORME LABORAL

Análisis de la dinámica laboral y de empleadores en la provincia de Santa Fe

Datos a septiembre 2025

DICIEMBRE 2025



Email

prensa@centrocepa.com.ar



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

@ctrocepa

Introducción

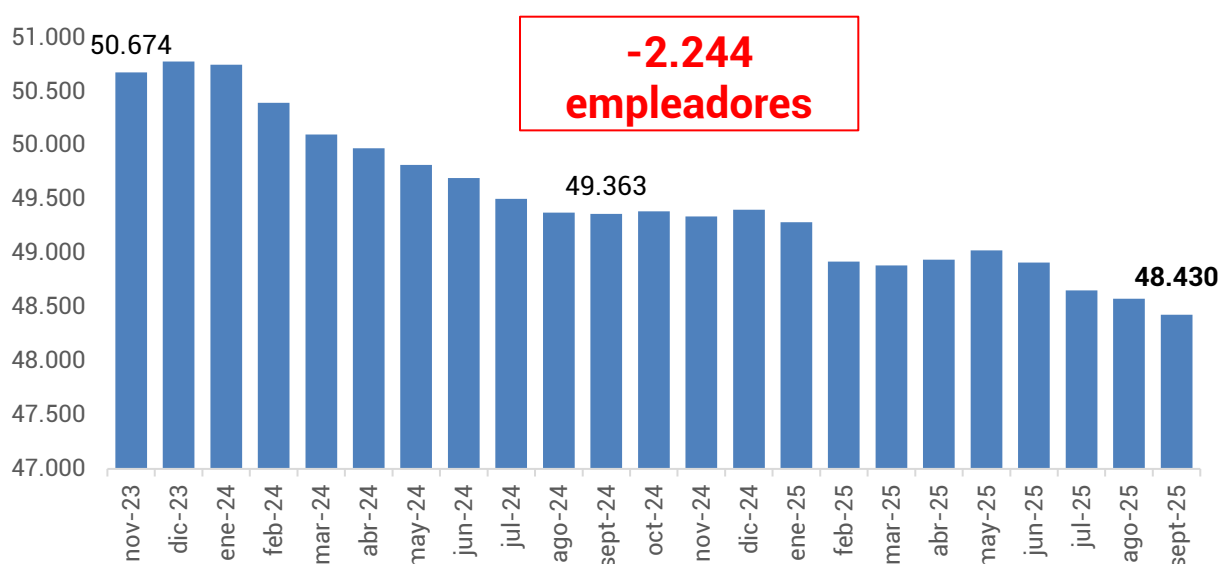
El presente informe tiene como objetivo analizar la evolución de la cantidad de trabajadores/as y empleadores/as en la provincia de Santa Fe desde el triunfo de Javier Milei en el ballottage de noviembre de 2023 hasta septiembre de 2025, en base a los datos disponibles al momento de su publicación.¹ Para ello, se empleó una metodología cuantitativa basada en la información provista por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), correspondiente al sistema de Seguridad Social.

El informe se organiza en dos secciones. La primera analiza la variación en la cantidad de empleadores y trabajadores/as registrados entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025, según los datos de la SRT, e incluye una desagregación por sectores económicos, identificando cuáles fueron los más afectados en el período. La segunda sección examina la evolución del empleo según el tamaño de los empleadores, comparando la situación inicial con la de septiembre de 2025.

Evolución de la cantidad de empleadores y trabajadores/as durante la gestión de Javier Milei

La comparación entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025 muestra una disminución en la cantidad de empleadores con trabajadores registrados, pasando de 50.674 a 48.430. Esto implica una contracción de 2.244 empleadores (-4,4%), reflejando una tendencia negativa en el tejido empresarial durante el período.

Gráfico 1. Evolución de la cantidad de empleadores.
Período: noviembre 2023 – septiembre 2025



Fuente: CEPA en base a SRT.

¹ A mediados de diciembre 2025, los datos publicados por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo correspondían a la cantidad de empleadores y trabajadores hasta el mes de septiembre 2025.

El sector de Servicio de transporte y almacenamiento fue el más afectado, con una pérdida de 1.049 empleadores entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025. Le siguieron la Industria manufacturera, con 260 empleadores menos; Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca, con una baja de 239; Servicios profesionales, científicos y técnicos, que perdió 161; y, Construcción que registró 146 empleadores menos.

Tabla 1. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – septiembre 2025. En términos absolutos.

Sector Económico	sep-25 vs nov-23
Servicio de transporte y almacenamiento	-1.049
Industria manufacturera	-260
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-239
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-161
Construcción	-146
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	-93
Servicios inmobiliarios	-54
Servicios de asociaciones y servicios personales	-46
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-38
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-37
Enseñanza	-35
Intermediación financiera y servicios de seguros	-34
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-29
Salud humana y servicios sociales	-19
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-10
Explotación de minas y canteras	-6
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	-1
Información y comunicaciones	2
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	3
Actividades administrativas y servicios de apoyo	8
Total	-2.244

Fuente: CEPA en base a SRT.

En términos relativos, el sector más afectado fue el de Servicio de transporte y almacenamiento, con una caída del -16,7% en la cantidad total de empleadores entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025. Le siguieron Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales con -14,4%, la Construcción con -7,5%, Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento con -6,5%, y Explotación de minas y canteras con -5,8%.

Tabla 2. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – septiembre 2025. En términos relativos.

Sector Económico	sep-25 vs nov-23
Servicio de transporte y almacenamiento	-16,7%
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-14,4%
Construcción	-7,5%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-6,5%
Explotación de minas y canteras	-5,8%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-5,8%
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-5,6%
Industria manufacturera	-4,4%
Servicios inmobiliarios	-4,2%
Intermediación financiera y servicios de seguros	-4,1%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-3,5%
Enseñanza	-3,4%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-2,1%
Servicios de asociaciones y servicios personales	-2,0%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	-1,3%
Salud humana y servicios sociales	-1,1%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	-0,6%
Información y comunicaciones	0,3%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	0,7%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	0,8%
Total	-4,4%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Por otro lado, en el mismo período, la cantidad de trabajadores/as registrados/as se redujo 2,6%, lo que representa una pérdida de 16.212 puestos de trabajo, al pasar de 632.761 en noviembre de 2023 a 616.549 en septiembre de 2025.

Gráfico 2. Evolución de la cantidad de trabajadores.
 Período: noviembre 2023 – septiembre 2025



Fuente: CEPA en base a SRT.

El sector más afectado en términos de pérdida de puestos de trabajo fue la Industria manufacturera, que perdió 7.027 puestos entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025. Le sigue Servicio de transporte y almacenamiento con 4.460 puestos perdidos. También registraron caídas significativas los sectores de Enseñanza, con una reducción de 2.457 trabajadores en el mismo período y la Construcción, con una pérdida de 1.678 puestos de trabajo.

Tabla 3. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – septiembre 2025. En términos absolutos.

Sector Económico	sep-25 vs nov-23
Industria manufacturera	-7.027
Servicio de transporte y almacenamiento	-4.460
Enseñanza	-2.457
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-1.738
Construcción	-1.678
Servicios de asociaciones y servicios personales	-1.079
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-707
Actividades administrativas y servicios de apoyo	-431
Intermediación financiera y servicios de seguros	-339
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-301
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-212
Servicios inmobiliarios	-198
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	-169
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-119
Explotación de minas y canteras	-112
Información y comunicaciones	-98
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	520
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	1.003
Salud humana y servicios sociales	1.284
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	2.106
Total	-16.212

Fuente: CEPA en base a SRT.

En términos relativos, el sector más afectado fue Servicio de transporte y almacenamiento con una caída del 11,0% en la cantidad de trabajadores registrados entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025. Le siguen Servicios de alojamiento y servicios de comida, con una retracción del 10,9%, y explotación de minas y canteras que registró una disminución del 8,8% en el mismo período.

Tabla 4. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – septiembre 2025. En términos relativos.

Sector Económico	sep-25 vs nov-23
Servicio de transporte y almacenamiento	-11,0%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-10,9%
Explotación de minas y canteras	-8,8%
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-6,1%
Servicios de asociaciones y servicios personales	-5,8%
Industria manufacturera	-5,1%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-5,0%
Servicios inmobiliarios	-4,8%
Construcción	-4,5%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-4,4%
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-3,9%
Enseñanza	-3,5%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	-2,3%
Intermediación financiera y servicios de seguros	-1,9%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	-1,4%
Información y comunicaciones	-0,7%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	1,9%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	2,0%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	2,0%
Salud humana y servicios sociales	5,6%
Total	-2,6%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Variación de la cantidad de empleadores y trabajadores/as por tamaño del empleador durante la gestión de Milei

Si se analiza la reducción de casos de empleadores en la provincia de Santa Fe, se observa que los principales afectados, en los primeros 22 meses de la gestión de Milei, son empleadores de hasta 500 trabajadores/as, que concentran la totalidad de la caída (2.244 casos menos). En contraste, los empleadores de más de 500 trabajadores/as mantienen la misma cantidad que en noviembre de 2023.

En términos relativos, la cantidad de empleadores con hasta 500 trabajadores/as disminuyó 4,4%, mientras que los empleadores con más de 500 trabajadores/as no registraron variaciones.

Tabla 5. Variación relativa y absoluta en la cantidad de empleadores por tamaño.
Período: noviembre 2023 – septiembre 2025

Tamaño de empleador según cantidad de trabajadores/as	Cantidad de empleadores noviembre 2023	Cantidad de empleadores septiembre 2025	Diferencia absoluta 11/23 a 9/25	Diferencia relativa 11/23 a 9/25	% sobre el total de casos
Hasta 500	50.559	48.315	-2.244	-4,4%	100,0%
Más de 500	115	115	0	0,0%	0,0%
Total	50.674	48.430	-2.244	-4,4%	100,0%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Al analizar la pérdida de empleo registrado según el tamaño del empleador, se observa nuevamente que la mayor pérdida se da en los empleadores de hasta 500 trabajadores/as: el 64,1% del total de la caída del empleo registrado (equivalente a 10.399 puestos) se produjo en este sector. Por otro lado, la pérdida de puestos de trabajo en firmas con más de 500 trabajadores fue de 35,9% (-5.813 casos)

En términos relativos, mientras que los empleadores de más de 500 trabajadores/as redujeron su personal en -3,9% (de 147.277 a 141.464), aquellos empleadores con 500 o menos trabajadores/as disminuyeron su dotación en -2,1% (de 485.484 a 475.085).

Tabla 6. Variación relativa y absoluta de trabajadores/as por tamaño.

Período: noviembre 2023 – septiembre 2025

Tamaño de empleador según cantidad de trabajadores/as	Cantidad de trabajadores noviembre 2023	Cantidad de trabajadores septiembre 2025	Diferencia absoluta 11/23 a 9/25	Diferencia relativa 11/23 a 9/25	% sobre el total de casos
Hasta 500	485.484	475.085	-10.399	-2,1%	64,1%
Más de 500	147.277	141.464	-5.813	-3,9%	35,9%
Total	632.761	616.549	-16.212	-2,6%	100,0%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Conclusiones

Este informe tuvo como propósito analizar las principales variables del mercado de trabajo de la provincia de Santa Fe publicadas por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), con foco en la evolución de los/as trabajadores/as registrados/as y empleadores durante los primeros 22 meses de la gestión de Javier Milei, entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025.

Del análisis se desprende un marcado retroceso en los indicadores clave del empleo formal, con caídas significativas tanto en la cantidad de empleadores como en el volumen de puestos de trabajo registrados. A continuación, se sintetizan las principales conclusiones:

- Entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025, la cantidad de empleadores con trabajadores/as registrados/as se redujo en 2.244 casos (-4,4%), pasando de 50.674 a 48.430.
- En términos absolutos, el sector más afectado fue la Servicio de transporte y almacenamiento, con una pérdida de 1.049 empleadores, seguido por la Industria manufacturera (-260), Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca; (-239), Servicios profesionales, científicos y técnicos (-161) y la Construcción (-146).
- En términos relativos, el sector más golpeado fue Servicio de transporte y almacenamiento, con una caída del -16,7%, seguido por Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales (-14,4%), la Construcción (-7,5%), Servicios profesionales, científicos y técnicos (-6,5%) y explotación de minas y canteras (-5,8%).
- En el mismo período, la cantidad de trabajadores/as registrados/as cayó en 16.212 casos (-2,6%), al pasar de 632.761 en noviembre de 2023 a 616.549 en septiembre de 2025.

- Los sectores con mayor pérdida de puestos de trabajo en términos absolutos fueron la Industria manufacturera (-7.027), Servicio de transporte y almacenamiento (-4.460), Enseñanza, con una pérdida de 2.457 puestos de trabajo.
- En términos relativos, el sector más afectado fue Servicio de transporte y almacenamiento con una caída del 11,0% en la cantidad de trabajadores registrados entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025. Le siguen Servicios de alojamiento y servicios de comida, con una retracción del 10,9%, y explotación de minas y canteras que registró una disminución del 8,8% en el mismo período.
- Si se analiza la reducción de empleadores por tamaño, los empleadores de hasta 500 trabajadores/as concentran la totalidad de la caída (2.244 casos menos). En contraste, los empleadores de más de 500 trabajadores/as no mostraron variaciones.
- Al analizar la pérdida de empleo registrado según el tamaño del empleador, se observa que el 64,1% del total de la caída del empleo registrado (equivalente a 10.399 puestos) se produjo en empleadores con hasta 500 trabajadores/as. Mientras que el 35,9% se produjo en firmas con más de 500 trabajadores (-5.813 casos).
- En términos porcentuales, mientras que los empleadores de más de 500 trabajadores/as redujeron su personal en -3,9% (de 147.277 a 141.464), aquellos empleadores con 500 o menos trabajadores/as disminuyeron su dotación en -2,1% (de 485.484 a 475.085).



CONTACTANOS



Email

prensa@centrocepa.com.ar



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

[@ctrocepa](#)