



Observatorio
Económico
de la Ciudad

INFORME

Análisis del Mercado de Trabajo de la Ciudad de Buenos Aires

Datos al cuarto trimestre 2025

MARZO 2026



Email
prensa@centrocepa.com.ar



Web
<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales
[@observatoriodelaciudad](https://twitter.com/observatoriodelaciudad)

Resumen Ejecutivo:

- La tasa de desocupación se ubicó en 7,3% en el cuarto trimestre de 2025, lo que implica un incremento de 0,6 p.p. **en relación al mismo período de 2024.**
- La desocupación golpea con más fuerza en el **sur de la Ciudad, donde los índices superan largamente al corredor norte.** Además, la tasa de desempleo femenino supera al masculino en casi todas las comunas de la Ciudad, indicando un **escenario de gran vulnerabilidad para las mujeres del sur de la Ciudad.**
- La tasa de actividad (64,1%), se incrementó con relación al mismo trimestre de 2024 (+0,9 p.p.), **fenómeno concordante con un proceso de caída de ingresos;** mientras que la tasa de empleo (59,4%), también evidenció un aumento (+0,5 p.p.), en relación al mismo período.
- En el cuarto trimestre de 2025, se verifica una reducción considerable en la población ocupada asalariada “con descuento jubilatorio” (-2,9% i.a.), lo que a su vez se traduce en un incremento de la población asalariada “sin descuento jubilatorio” en la misma medida, alcanzando el 29,7% del total.
- La tasa de subocupados demandantes registró un crecimiento de 0,5 p.p., mientras que la tasa de subocupación no demandante (5,3%), se incrementó en menor medida 0,1 p.p., ambas con relación al mismo trimestre de 2024. El aumento en el período de la tasa de desocupación, junto con el impacto del crecimiento de subocupados demandantes, resultaron en un incremento **en la presión sobre el mercado de trabajo, de 1,1 p.p., ubicándose en 11,3% de la PEA, que en caso de considerar también la población ocupada demandante (1,4%) alcanzaría al 12,7%.** De esta forma, **al cuarto trimestre de 2025, la cantidad de personas demandando empleo fue de 195.080, 21.830 más que en el mismo trimestre de 2024.**

Introducción

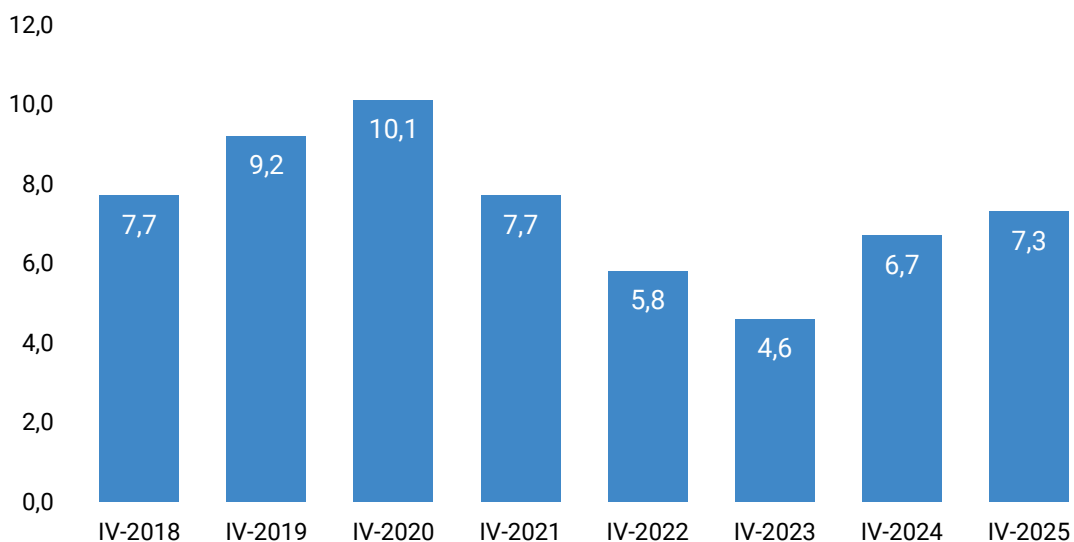
El presente informe analiza el comportamiento del mercado de trabajo en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, a través del abordaje de indicadores laborales, tales como tasa de actividad, empleo y desocupación, así como también de población subocupada. Se utilizó una metodología cuantitativa, en base a la información publicada por la Encuesta Trimestral de Ocupación e Ingresos (ETOI) y la Encuesta Anual de Hogares (EAH), ambas publicadas por el Instituto de Estadística y Censos de la Ciudad de Buenos Aires (IDECBA). En el informe se analizan las tasas básicas del mercado laboral comparativamente con idénticos trimestres de años anteriores (comparación interanual), y su dinámica geográfica en las comunas de la Ciudad.

El informe se divide en cinco partes. En el primer apartado se analiza la evolución de la tasa de desocupación. En la segunda parte se aborda el desempeño de las tasas de actividad y empleo. En el tercer apartado se analizan las variaciones de personas ocupadas, desagregando entre ocupados asalariados registrados y no registrados. En cuarto lugar, se detallan las principales variaciones en la población subocupada, así como la presión sobre el Mercado de Trabajo. Finalmente, se analiza la dinámica del mercado de trabajo de forma desagregada entre las comunas porteñas.

Tasa de desocupación cuarto trimestre 2025

Los datos relevados por el IDECBA muestran que, en el cuarto trimestre del 2025, la tasa de desocupación ascendió a 7,3%, reflejando un aumento de 0,6 p.p, en relación al valor registrado en idéntico trimestre del año anterior. Este dato consolida el incremento observado en 2024, cortando con el sendero descendente registrado desde la pospandemia.

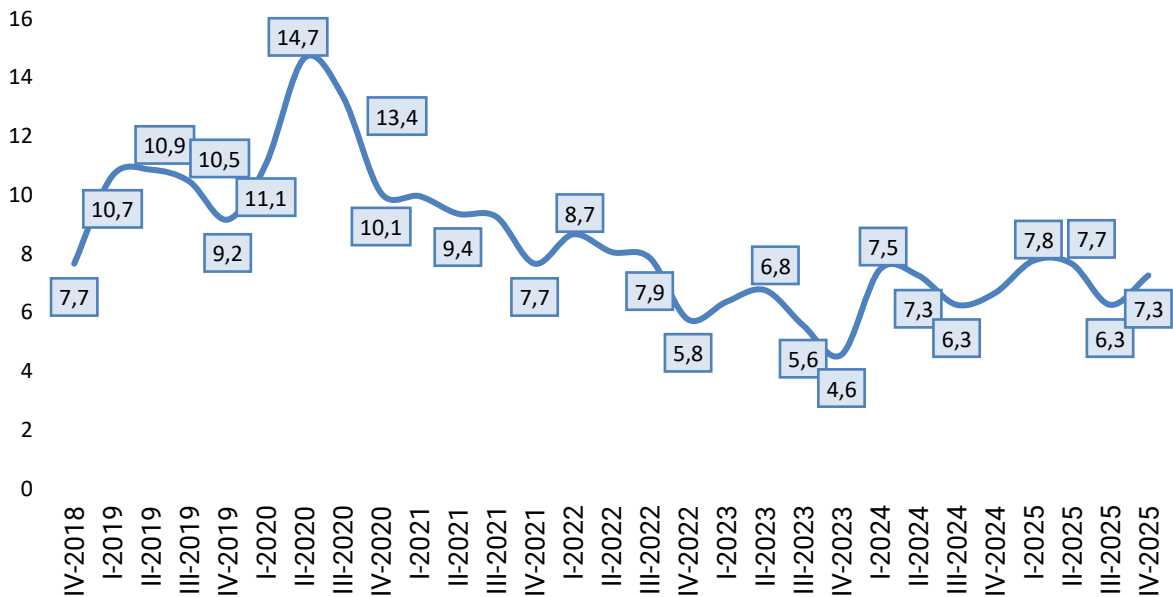
Gráfico 1. Tasa de desocupación. Cuarto trimestre 2018 a 2025



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a IDECBA.

El mencionado incremento, surge como consecuencia de un crecimiento mayor de la PEA respecto al empleo. Por un lado, en relación al cuarto trimestre de 2024, hay 26.907 nuevas personas que se han volcado a la población activa; mientras que, con relación al mismo período, sólo se crearon 14.654 nuevos puestos de trabajo, dando lugar así a un aumento en la cantidad de desocupados absolutos en términos interanuales de 12.253 personas.

Gráfico 2. Tasa de desocupación. 4° trimestre 2018 a 4° trimestre 2025



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a IDECBA.

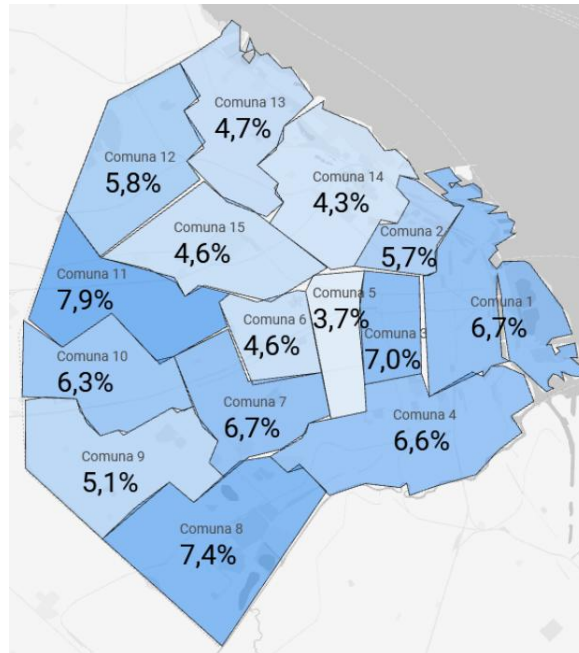
En resumen:

La tasa de desocupación se ubicó en 7,3% en el cuarto trimestre de 2025, mostrando un incremento de 0,6 p.p. respecto al mismo trimestre de 2024, y de 2,7 p.p. respecto al cuarto trimestre 2023.

Tasa de desocupación por comuna

Sin embargo, la desocupación no golpea a toda la Ciudad de forma homogénea. Como puede observarse en el Mapa 1, las comunas con mayor tasa de desocupación son las que recorren el sur de la Ciudad. Allí la tasa de desocupación supera largamente a los índices del norte porteño.

Mapa 1. Tasa de desocupación por Comuna. Año 2025

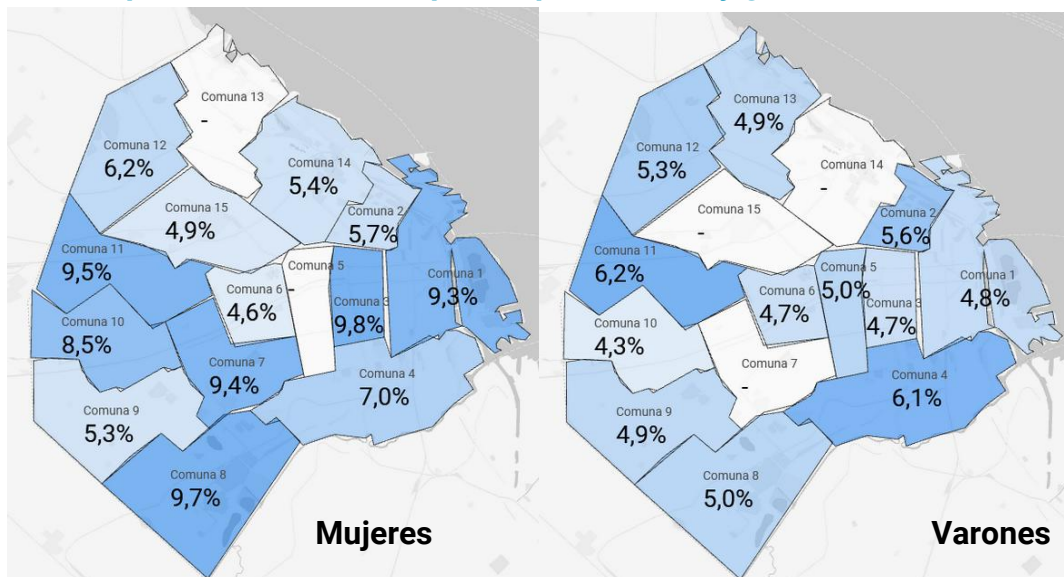


Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a IDECBA.

Además del factor territorial, el otro componente que explica un marcado deterioro del mercado de trabajo de segmentos poblacionales particulares, está vinculado a la desagregación por género. Como puede observarse en el Mapa 2, las tasas de desempleo entre mujeres son sostenidamente más altas en todas las comunas de la Ciudad, con la única excepción de la comuna 6, donde el desempleo masculino supera por 0,1 p.p. al femenino.

Esto está indicando una doble vulnerabilidad para las mujeres del sur de la Ciudad de Buenos Aires.

Mapa 2. Tasa de desocupación por Comuna y género. Año 2025



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a IDECBA.

En resumen:

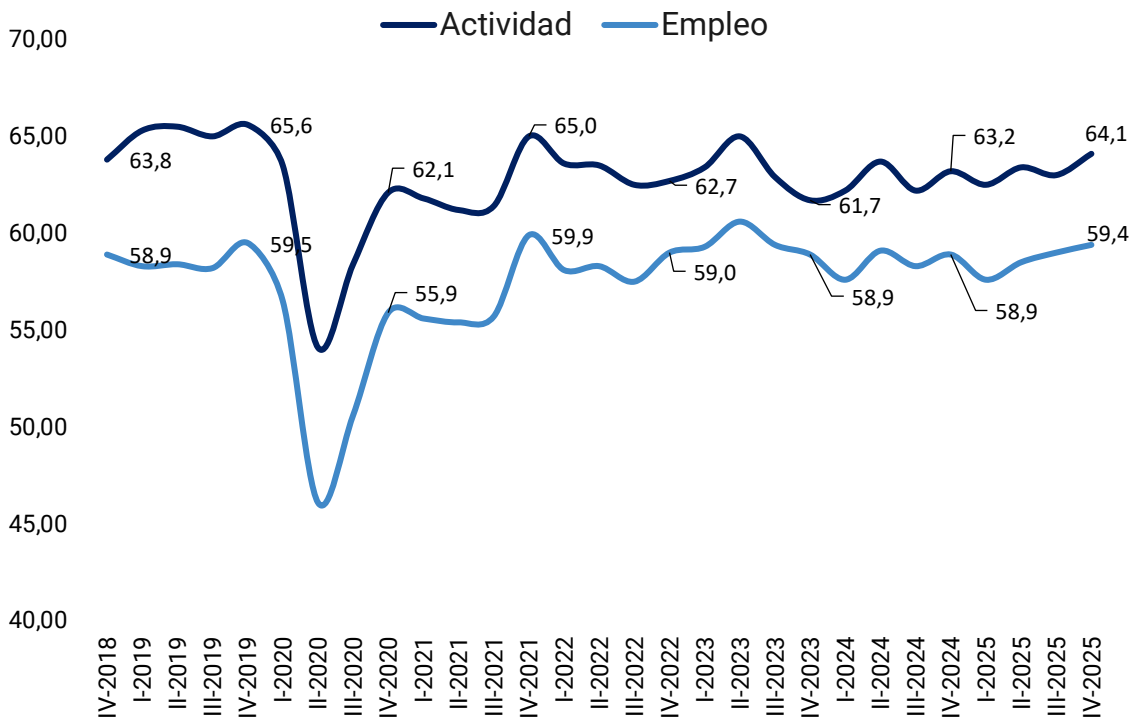
La desocupación golpea con más fuerza en el sur de la Ciudad, donde los índices superan largamente al corredor norte. Además, la tasa de desempleo femenino supera al masculino en casi todas las comunas de la Ciudad, indicando un escenario de gran vulnerabilidad para las mujeres del sur de la Ciudad.

Tasas de actividad y empleo cuarto trimestre 2025

Analizando el desempeño de la **tasa de actividad**, que mide la población económicamente activa sobre el total de la población, se observa que un incremento de 0,9 puntos porcentuales respecto del cuarto trimestre de 2024, lo que implica 26.907 nuevas personas que se vuelcan al mercado de trabajo.

Por su parte, **la tasa de empleo**, que mide la proporción de personas ocupadas con relación a la población total, también se incrementó, en 0,5 p.p (ascendiendo a 59,4%), respecto al cuarto trimestre de 2024.

Gráfico 3. Tasas de actividad y empleo. 4° trimestre 2018 a 4° trimestre 2025



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a IDECBA.

En resumen:

La tasa de actividad (64,1%), se incrementó en relación al mismo trimestre de 2024 (+0,9 p.p.); del mismo modo, la tasa de empleo (59,4%), registró un incremento de 0,5p.p. con relación a idéntico trimestre de 2024.

Población ocupada registrada y no registrada

Una aproximación al nivel de registración del empleo puede ser el análisis de la población ocupada asalariada dividida entre personas con descuento jubilatorio, y población sin descuento jubilatorio. Así, en el cuarto trimestre del 2025, el primer grupo representó 70,3% de la población asalariada total (mostrando una reducción de 2,9 puntos porcentuales con respecto al mismo trimestre del año anterior), mientras que el segundo abarcó al 29,7%.

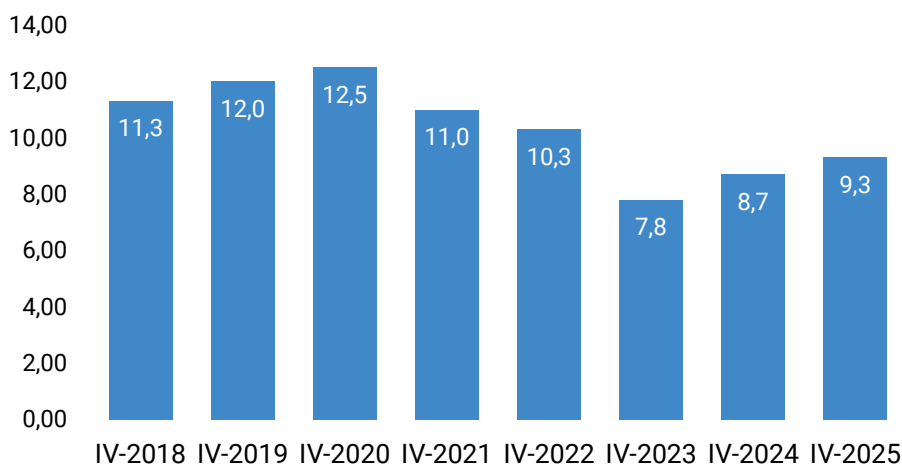
En resumen:

En el tercer trimestre de 2025, se verifica una reducción en la población ocupada asalariada "con descuento jubilatorio" (-2,9% i.a.), dando lugar así a un crecimiento de la población ocupada asalariada "sin descuento jubilatorio".

Población subocupada, subocupada demandante y no demandante- Presión sobre el mercado de trabajo

En lo que se refiere a la población subocupada –personas de 10 y más años, que trabajaron en la semana de referencia menos de 35 horas entre todas sus ocupaciones- mostró un crecimiento respecto del cuarto trimestre del 2024 (+0,6 puntos porcentuales i.a.).

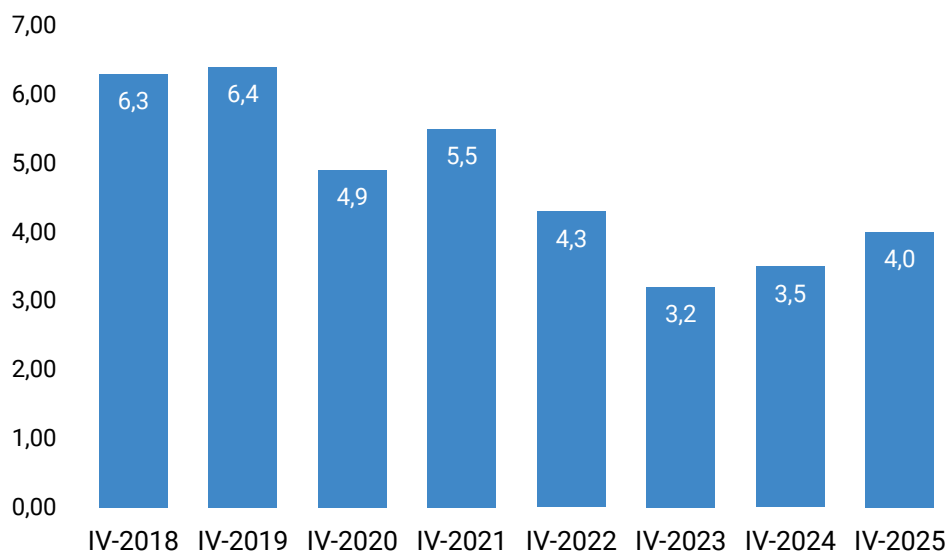
Gráfico 4. Población subocupada. 4° trimestre 2018 a 4° trimestre 2025



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a IDECBA.

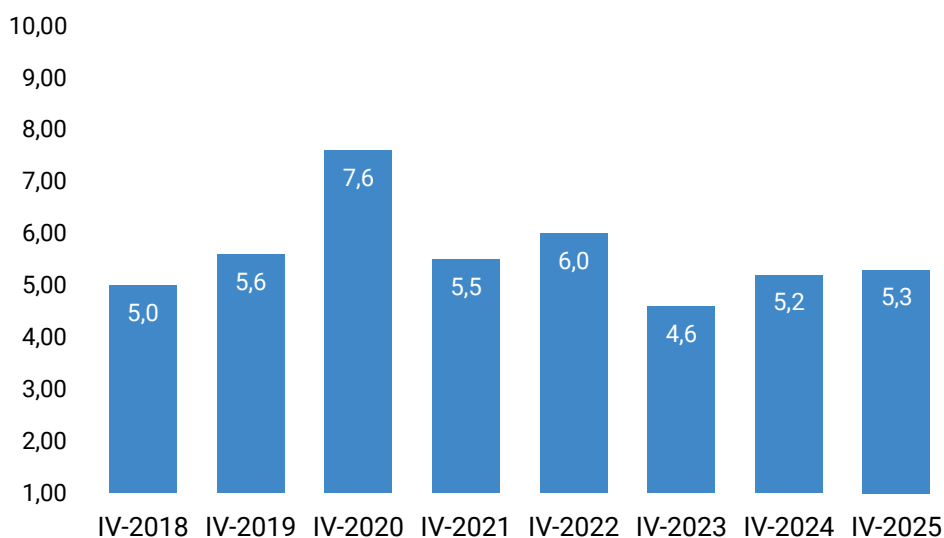
Desglosando la población subocupada, podemos efectuar la distinción entre personas subocupadas que se encuentran demandando activamente empleo y población subocupada no demandante de empleo. Así, en relación a idéntico trimestre del año anterior, la primera categoría ha mostrado un incremento: +0,5 p.p., mientras que en la segunda se verifica un aumento de 0,1 p.p.

Gráfico 5. Población subocupada demandante. 4° trimestre 2018 a 4° trimestre 2025



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a IDECBA.

Gráfico 6. Población subocupada no demandante. 4° trimestre 2018 a 4° trimestre 2025

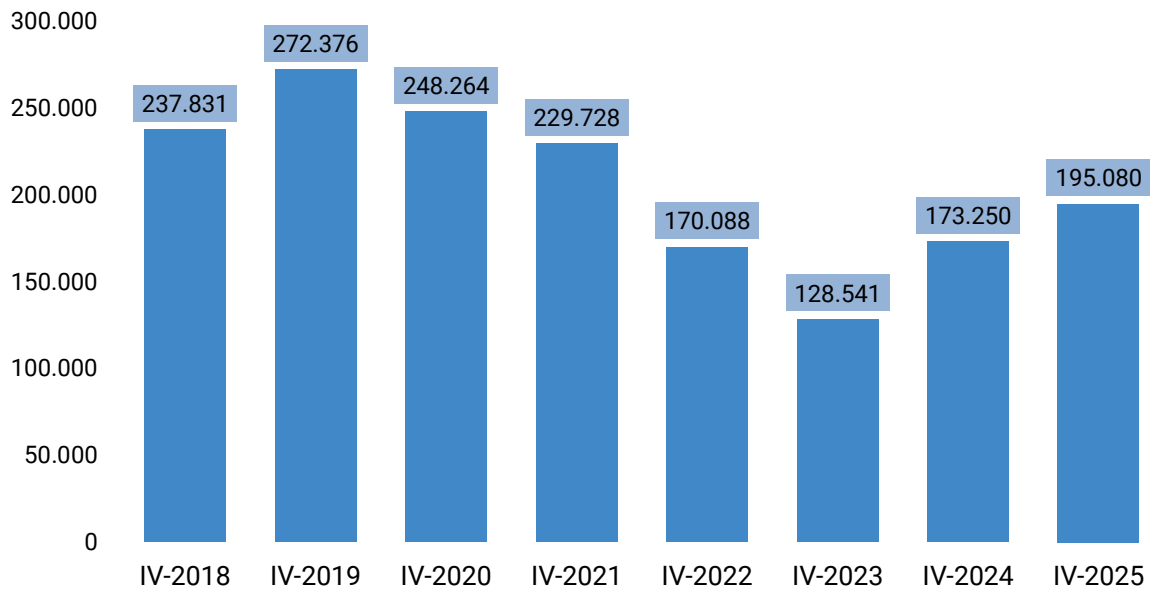


Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a IDECBA.

Finalmente, podemos lograr una aproximación a la presión sobre el mercado de trabajo, considerando a la totalidad de las personas que se encuentran en la búsqueda de empleo, ya sea que se encuentren desocupadas, o bien, subocupadas demandando un nuevo puesto. En este sentido, el número de personas que se

encuentra en dicha situación creció en 21.830 personas, lo cual resulta en un sustancial incremento del 12,6% respecto al cuarto trimestre de 2024, siendo la presión sobre el mercado de trabajo equivalente al 11,3% de la PEA.

Gráfico 8. Presión sobre el Mercado de Trabajo. 4° trimestre 2018 a 2025



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a IDECBA.

En resumen:

La tasa de subocupados demandantes registró un incremento de 0,5 p.p., así como también se verifica un leve crecimiento en la tasa de subocupados no demandantes (0,1 p.p.), ambas en relación al mismo trimestre de 2024. La suba de la tasa de desocupación, junto con el crecimiento de subocupados demandantes, resultaron en un aumento en la presión sobre el mercado de trabajo (+12,6%), equivalente a un 11,3% de la PEA.



Observatorio
Económico
de la Ciudad

CONTACTANOS



Email

prensa@centrocepa.com.ar



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

[@ctrocepa](#) [@observatoriodelaciudad](#)