



Observatorio
Económico
de la Ciudad

INFORME LABORAL

Análisis de la dinámica laboral y de empleadores en la Ciudad de Buenos Aires

Datos a diciembre 2025

MARZO 2026



Email
prensa@centrocepa.com.ar



Web
<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales
[@observatoriodelaciudad](https://www.instagram.com/observatoriodelaciudad)

Introducción

El presente informe tiene como objetivo analizar la evolución de la cantidad de trabajadores/as y empleadores/as en la Ciudad de Buenos Aires desde el triunfo de Javier Milei en el ballottage de noviembre de 2023 hasta diciembre de 2025, en base a los datos disponibles al momento de su publicación. Para ello, se empleó una metodología cuantitativa basada en la información provista por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), correspondiente al sistema de Seguridad Social.

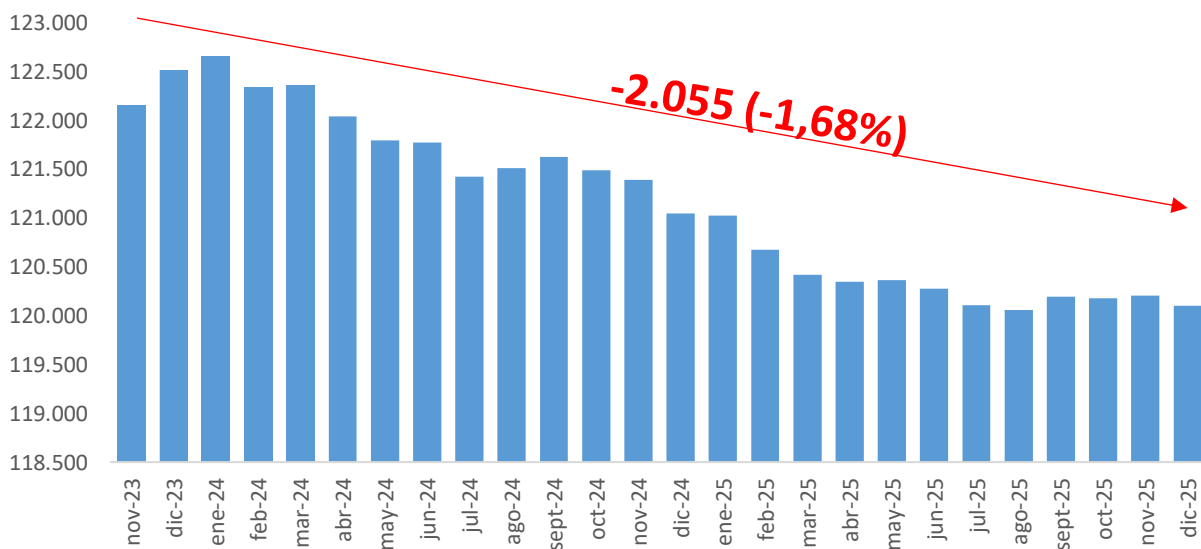
El informe se organiza en dos secciones. La primera analiza la variación en la cantidad de empleadores y trabajadores/as registrados entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025, según los datos de la SRT, e incluye una desagregación por sectores económicos, identificando cuáles fueron los más afectados en el período. La segunda sección examina la evolución del empleo según el tamaño de los empleadores, comparando la situación actual con la de noviembre de 2023.

Evolución de la cantidad de empleadores y trabajadores/as durante la gestión de Javier Milei

La evolución por parte de los empleadores

La comparación entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025 muestra una disminución en la cantidad de empleadores con trabajadores registrados, pasando de 122.155 a 120.100. Esto implica una contracción de 2.055 empleadores (-1,68%), reflejando una tendencia negativa en el tejido empresarial durante el período. Debe mencionarse que, si bien desde noviembre de 2023 hasta enero de 2024 hubo un incremento en la cantidad de empleadores, luego la mayoría de los meses tuvo una tendencia a la baja, como puede verse en el gráfico.

Gráfico 1. Evolución de la cantidad de empleadores en la Ciudad de Buenos Aires. Período: noviembre 2023 – diciembre 2025



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a SRT.

Ahora bien, cuando se analizan en qué sectores disminuyeron la cantidad de empleadores (o unidades productivas), observamos que el mayor retroceso se verifica en el sector de servicios inmobiliarios (- 2.384), seguido del sector de servicios de transporte y almacenamiento (-1.180). A su vez el mayor incremento durante el período se observa en los servicios de asociaciones y servicios personales (1.845), pero que no compensa la caída en el resto de los sectores que se dio en estos 24 meses.

Tabla 1. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico. Período: noviembre 2023 – diciembre 2025. En términos absolutos.

Sector Económico	Variación Nov 23 a Dic 25
Servicios inmobiliarios	-2.384
Servicio de transporte y almacenamiento	-1.180
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-400
Industria manufacturera	-375
Construcción	-233
Intermediación financiera y servicios de seguros	-89
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-89
Información y comunicaciones	-53
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-34
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-11
Explotación de minas y canteras	-2
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-1
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	2
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	2
Salud humana y servicios sociales	58
Enseñanza	82
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	147
Servicios de alojamiento y servicios de comida	258
Actividades administrativas y servicios de apoyo	393
Servicios de asociaciones y servicios personales	1.854
Total	-2.055

Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a SRT.

Con respecto a la evolución porcentual de las unidades productivas, los sectores que tuvieron un peor desempeño fueron Servicio de transporte y almacenamiento (-16%). Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales (-15%). Mientras que, en tercer lugar, se ubica Servicios inmobiliarios (-13%). A su vez, en el sector de “Actividades administrativas y servicios de apoyo” es donde se dio la variación más positiva (+11%).

**Tabla 2. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – diciembre 2025. En términos relativos.**

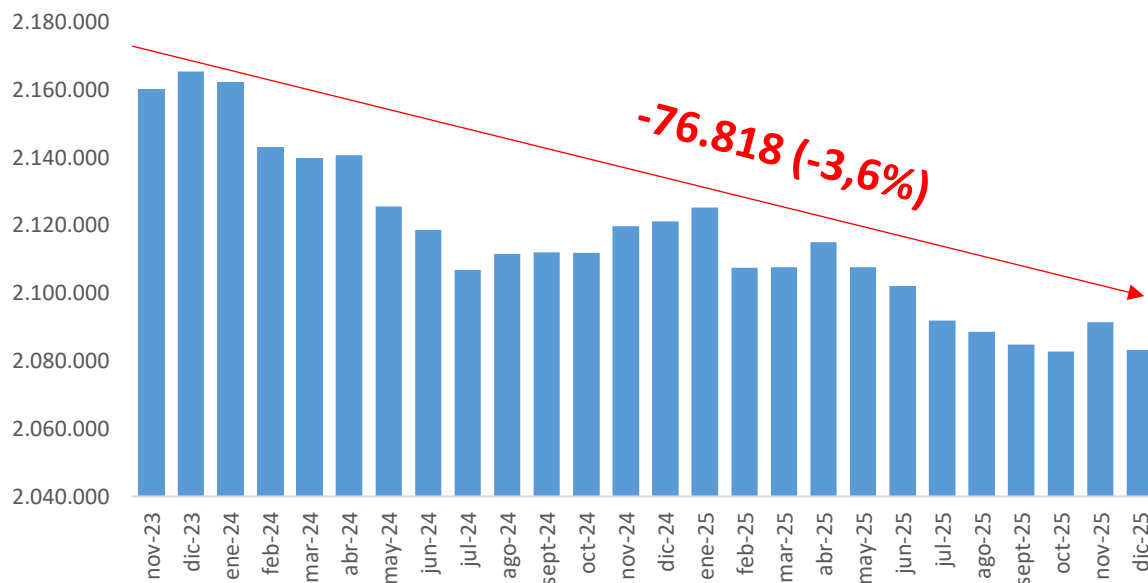
Sector Económico	Var. Porcentual Nov 23 a Dic 25
Servicio de transporte y almacenamiento	-16%
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-15%
Servicios inmobiliarios	-13%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-6%
Construcción	-5%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-4%
Industria manufacturera	-4%
Intermediación financiera y servicios de seguros	-4%
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-2%
Información y comunicaciones	-1%
Explotación de minas y canteras	-1%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	0%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	0%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	1%
Salud humana y servicios sociales	2%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	2%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	4%
Enseñanza	5%
Servicios de asociaciones y servicios personales	9%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	11%
Total	-2%

Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a SRT.

La evolución por parte de los trabajadores

Por otro lado, en el mismo período, la cantidad de trabajadores/as registrados/as también tuvo una tendencia similar a la cantidad de unidades productivas, pero con caídas más pronunciadas. En el siguiente gráfico puede observarse que, si bien hubo un aumento de la cantidad de trabajadores registrados en la Ciudad de Buenos Aires durante diciembre de 2023, luego comenzó un descenso hasta julio de 2024 y, a partir de allí, un leve repunte hasta enero de 2025, y luego un amesetamiento con posterior descenso en la cantidad de trabajadores registrados, hasta llegar en diciembre de 2025 a los 2.083.294. **La pérdida acumulada a diciembre de 2025 es de 76.818 puestos de trabajo.**

Gráfico 2. Evolución de la cantidad de trabajadores en la Ciudad de Buenos Aires. Período: noviembre 2023 – diciembre 2025



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a SRT.

A su vez, el sector más afectado en términos de pérdida de puestos de trabajo fue “Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria”, que perdió 34.325 puestos entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025. Le sigue “Servicios de transporte y almacenamiento” con 14.482 y la “Industria manufacturera”, con una reducción de 13.003 puestos perdidos. También registraron caídas significativas los sectores de “Construcción” con 8.372 y “Servicios profesionales, científicos y técnicos” con 7.652 trabajadores respectivamente en el mismo período. Cabe destacar que cuatro de estos sectores mencionados concentraron el 83% de los puestos de trabajo perdidos. Por su parte, el sector que tuvo la mayor variación positiva fue el de “Enseñanza” con 9.621 trabajadores más en el sector.

Tabla 3. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico. Período: noviembre 2023 – diciembre 2025. En términos absolutos.

Sector Económico	Dic-25 vs nov-23
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-34.325
Servicio de transporte y almacenamiento	-14.482
Industria manufacturera	-13.003
Construcción	-8.372
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-7.652
Servicios de asociaciones y servicios personales	-2.802
Intermediación financiera y servicios de seguros	-2.718
Servicios inmobiliarios	-2.432
Información y comunicaciones	-1.341

Actividades administrativas y servicios de apoyo	-1.060
Salud humana y servicios sociales	-894
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-472
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos y motocicletas	-440
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-233
Explotación de minas y canteras	23
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	46
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	104
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	465
Servicios de alojamiento y servicios de comida	3.149
Enseñanza	9.621
Total	-76.818

Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a SRT.

En términos porcentuales, el sector más afectado fue el de “Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales” con una caída del 18,92%, en segundo lugar los “Servicios de transporte y almacenamiento” y, en tercer y cuarto lugar, la “Construcción” y la “Administración pública” con caídas de 9,28% y 7,71% respectivamente.

Paralelamente, “Enseñanza” fue el rubro que más aumentó con un incremento del 6,76%.

Tabla 4. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – diciembre 2025. En términos relativos.

Sector Económico	Nov 23 a Dic 25
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-18.92%
Servicio de transporte y almacenamiento	-11.95%
Construcción	-9.28%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-7.71%
Industria manufacturera	-7.68%
Servicios inmobiliarios	-7.13%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-5.56%
Servicios de asociaciones y servicios personales	-3.05%
Intermediación financiera y servicios de seguros	-2.69%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-2.06%
Información y comunicaciones	-0.93%
Salud humana y servicios sociales	-0.84%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	-0.68%

Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos y motocicletas	-0.18%
Explotación de minas y canteras	0.22%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	0.34%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	0.49%
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	1.67%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	3.30%
Enseñanza	6.76%
Total	-3.56%

Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a SRT.

Variación de la cantidad de empleadores y trabajadores/as por tamaño del empleador durante la gestión de Milei

Si se analiza la reducción de unidades productivas en la Ciudad de Buenos Aires, se observa que la mayor cantidad de unidades productivas cerradas se dieron muy mayoritariamente en aquellas que cuentan con un solo trabajador (-856). En términos porcentuales, la mayor incidencia se encontró en las empresas de entre 1501 y 2500 trabajadores, con 15 cierres que implican una contracción del casi el 25,4% de las unidades productivas de ese tamaño.

Llamativamente casi no se encuentran caso de incremento de empleadores. Sólo de forma marginal en las unidades productivas de entre 101 y 500 trabajadores, aumentando en 14 casos, implicando un incremento en el margen de 0,7%; y en las unidades productivas de entre 41 y 50 trabajadores (+7, +0,6%).

Tabla 5. Variación nominal y porcentual en la cantidad de empleadores por tamaño. Período: noviembre 2023 – diciembre 2025

Tipo de empleador según cantidad de trabajadores	nov-23	dic-25	Variación nominal	Variación porcentual
más de 5000	29	26	-3 ↓	-10,3%
2501 - 5000	44	44	0 ↔	0,0%
1501 - 2500	59	44	-15 ↓	-25,4%
501 - 1500	338	314	-24 ↘	-7,1%
101 - 500	2.073	2.087	14 ↗	0,7%
51 - 100	2.375	2.297	-78 ↘	-3,3%
41 - 50	1.126	1.133	7 ↗	0,6%
26 - 40	3.320	3.290	-30 ↘	-0,9%
11 - 25	10.817	10.782	-35 ↘	-0,3%
6 - 10	12.603	12.501	-102 ↘	-0,8%
3- 5	21.000	20.445	-555 ↘	-2,6%
2	19.511	18.887	-624 ↘	-3,2%
1	48.860	48.004	-856 ↘	-1,8%
TOTAL	122.155	119.854	-2.301 ↘	-1,9%

Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a SRT.

Al analizar la pérdida de empleo registrado según el tamaño del empleador, se observa que la mayor expulsión de trabajadores/as se concentró en los empleadores que tienen más de 5.000 trabajadores, con una pérdida de 34.907 puestos de trabajo. En segundo lugar, los empleadores de 1501 -2500 trabajadores, con un total de 27.751 puestos de trabajo perdidos a lo largo del período. Y, en tercer lugar, los empleadores con entre 501-1500 trabajadores, quienes tuvieron una pérdida de 10.570 puestos de trabajo.

En contraste, los empleadores con entre 2.501-5.000 trabajadores, tuvieron un incremento de 4.375 empleos.

En términos porcentuales, la mayor variación se encontró en las unidades productivas de entre 1.501-2.500 trabajadores, las que tuvieron una reducción en su plantilla de personal del 24,6%. Y, en segundo lugar, las unidades productivas de más de 5.000 trabajadores, las que se redujeron en 7,8%.

Se encuentran algunas variaciones positivas en el margen, como los casos de empresas de entre 2.501-5.000 trabajadores (+2,9%), y de entre 101-500 (+0,8%).

Tabla 6. Variación nominal y porcentual de trabajadores/as por tamaño.
Período: noviembre 2023 – diciembre 2025

Tipo de empleador según cantidad de trabajadores	nov-23	dic-25	Variación nominal	Variación porcentual
más de 5000	448.533	413.626	-34.907	↓ -7,8%
2501 - 5000	151.399	155.774	4.375	↑ 2,9%
1501 - 2500	112.611	84.860	-27.751	↓ -24,6%
501 - 1500	277.099	266.529	-10.570	↓ -3,8%
101 - 500	410.721	413.901	3.180	↑ 0,8%
51 - 100	165.875	159.353	-6.522	↓ -3,9%
41 - 50	50.880	51.287	407	↑ 0,8%
26 - 40	106.026	105.299	-727	↓ -0,7%
11 - 25	174.351	174.495	144	↑ 0,1%
6 -10	95.851	95.190	-661	↓ -0,7%
3- 5	78.884	76.956	-1.928	↓ -2,4%
2	39.022	37.774	-1.248	↓ -3,2%
1	48.860	48.250	-610	↓ -1,2%
TOTAL	2.160.112	2.083.294	-76.818	↓ -3,6%

Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a SRT.

Conclusiones

Este informe tuvo como propósito analizar las principales variables del mercado de trabajo de la Ciudad de Buenos Aires publicadas por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), con foco en la evolución de los/as trabajadores/as registrados/as

y empleadores durante la gestión de Javier Milei, entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025.

Del análisis se desprende un marcado retroceso en los indicadores clave del empleo formal, con caídas significativas tanto en la cantidad de empleadores como en el volumen de puestos de trabajo registrados. A continuación, se sintetizan las principales conclusiones:

- Entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025, la cantidad de empleadores con trabajadores/as registrados/as se redujo en 2.055 unidades productivas (-1.68%), pasando de 122.155 a 120.100.
- En términos absolutos, el sector más afectado en pérdida de empleadores fue Servicios inmobiliarios (-2.384), seguido por Servicios de transporte y almacenamiento (-1.180). En términos relativos, los sectores más golpeados fueron Servicio de transporte y almacenamiento (-16%), Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales (-15%), seguidos por Servicios inmobiliarios (-13%).
- En el mismo período, la cantidad de trabajadores/as registrados/as cayó en 76.818 puestos (-3,6%), al pasar de 2.160.112 en noviembre de 2023 a 2.083.294 en diciembre de 2025.
- El sector más afectado en términos de pérdida de puestos de trabajo fue “Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria”, que perdió 34.325 puestos. Le siguen “Servicios de transporte y almacenamiento” con 14.482, la “Industria manufacturera” con 13.003 y “Construcción” con 8.372 puestos perdidos. También registró una caída significativa el sector de “Servicios profesionales, científicos y técnicos” (-7.652). Estos cuatro sectores concentraron el 83% de los puestos de trabajo perdidos. Por su parte, el sector que tuvo la mayor variación positiva fue el de “Enseñanza”, con 9.621 trabajadores más.
- En términos relativos, el sector más afectado fue Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales, con una caída del -18.92%, seguido por Servicios de transporte y almacenamiento (-11,95%) y Construcción (-9,28%).
- Si se analiza la reducción de empleadores por tamaño, los empleadores de un solo trabajador concentraron la mayor caída absoluta (-856 cierres), mientras que en términos porcentuales los más afectados fueron los de 1.501 a 2.500 trabajadores, con una contracción de casi el 25,4% de las unidades productivas de ese tamaño.
- En el caso de los trabajadores/as, la mayor expulsión de empleo se concentró en las unidades productivas de más de 5.000 trabajadores, con -34.907

puestos perdidos (-7,8%), seguidas por 1.501 a 2.500 trabajadores, que perdieron -27.751 puestos perdidos (-24,6%). En contraste, los trabajadores de empresas de entre 2.501-5.000 trabajadores tuvieron un incremento de empleos (+2,9%).

CEPA



Observatorio
Económico
de la Ciudad

CONTACTANOS



Email

prensa@centrocepa.com.ar



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

@ctrocepa @observatoriodelaciudad