



INFORME LABORAL

Análisis de la dinámica laboral y de empleadores en la provincia de Entre Ríos

Datos a Diciembre 2025

MARZO 2026



Email

prensa@centrocepa.com.ar



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

@ctrocepa

Introducción

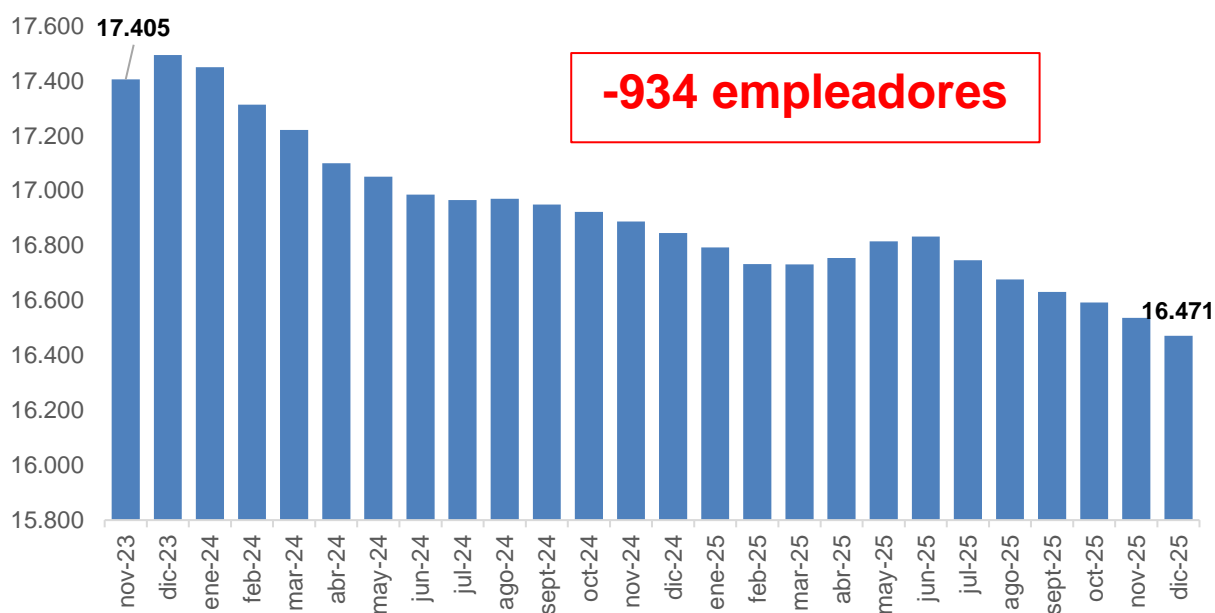
El presente informe tiene como objetivo analizar la evolución de la cantidad de trabajadores/as y empleadores/as en la provincia de Entre Ríos desde el triunfo de Javier Milei en el ballottage de noviembre de 2023 hasta diciembre de 2025, en base a los datos disponibles al momento de su publicación¹. Para ello, se empleó una metodología cuantitativa basada en la información provista por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), correspondiente al sistema de Seguridad Social.

El informe se organiza en dos secciones. La primera analiza la variación en la cantidad de empleadores y trabajadores/as registrados entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025, según los datos de la SRT, e incluye una desagregación por sectores económicos, identificando cuáles fueron los más afectados en el período. La segunda sección examina la evolución del empleo según el tamaño de los empleadores, comparando la situación inicial con la de diciembre de 2025.

Evolución de la cantidad de empleadores y trabajadores/as durante la gestión de Javier Milei

La comparación entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025 muestra una disminución en la cantidad de empleadores con trabajadores registrados, pasando de 17.405 a 16.537. Esto implica una contracción de 934 empleadores (-5,4%), reflejando una tendencia negativa en el tejido empresarial durante el período.

Gráfico 1. Evolución de la cantidad de empleadores.
Período: noviembre 2023 - diciembre 2025



Fuente: CEPA en base a SRT.

¹ A mediados de marzo 2026, los datos publicados por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo correspondían a la cantidad de empleadores y trabajadores hasta el mes de diciembre 2025.

En términos absolutos, el sector de Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas fue el más golpeado del período, con una pérdida de 253 empleadores entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025.

En segundo lugar se ubicó la industria manufacturera, que registró 103 empleadores menos, seguida por el servicio de transporte y almacenamiento, con una caída de 100 empleadores.

A continuación, los sectores de servicios profesionales, científicos y técnicos; agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca; servicios de alojamiento y de comida; y la construcción completaron el deterioro del entramado productivo, acumulando en conjunto una pérdida adicional de 332 empleadores.

Tabla 1. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico. Período: noviembre 2023 – diciembre 2025. En términos absolutos.

Sector Económico	dic-25 vs nov-23
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	-253
Industria manufacturera	-103
Servicio de transporte y almacenamiento	-100
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-99
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-90
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-77
Construcción	-66
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-49
Servicios de asociaciones y servicios personales	-47
Intermediación financiera y servicios de seguros	-14
Salud humana y servicios sociales	-14
Información y comunicaciones	-8
Enseñanza	-7
Servicios inmobiliarios	-5
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-5
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-3
Explotación de minas y canteras	-1
Actividades administrativas y servicios de apoyo	2
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	2
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	3
Total	-934

Fuente: CEPA en base a SRT.

En términos relativos, el sector más afectado durante el período fue el de servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento, que registró una caída del 19,9% en la cantidad de empleadores entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025.

Le siguieron la construcción, con una contracción del 12,6% y los servicios de alojamiento y servicios de comida, que mostraron una disminución del 10,9%.

Asimismo, los servicios profesionales, científicos y técnicos evidenciaron una reducción del 10,7%, mientras que el servicio de organizaciones y órganos extraterritoriales completó el grupo de sectores más afectados con una baja del 10% en el mismo período.

Tabla 2. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 - diciembre 2025. En términos relativos.

Sector Económico	dic 25 vs nov-23
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-19,9%
Construcción	-12,6%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-10,9%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-10,7%
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-10,0%
Servicios de asociaciones y servicios personales	-7,6%
Servicio de transporte y almacenamiento	-7,5%
Industria manufacturera	-6,9%
Intermediación financiera y servicios de seguros	-6,0%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	-4,8%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-4,0%
Información y comunicaciones	-3,9%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-2,5%
Explotación de minas y canteras	-2,3%
Salud humana y servicios sociales	-1,9%
Servicios inmobiliarios	-1,7%
Enseñanza	-1,7%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	0,8%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	0,8%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	14,3%
Total	-5,4%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Por otro lado, en el mismo período, la cantidad de trabajadores/as registrados/as se redujo 2,3%, lo que representa una pérdida de 8.363 puestos de trabajo, al pasar de 281.045 en noviembre de 2023 a 272.682 en diciembre de 2025.

Gráfico 2. Evolución de la cantidad de trabajadores.
Período: noviembre 2023 - diciembre 2025



Fuente: CEPA en base a SRT.

El sector más afectado en términos de pérdida de puestos de trabajo fue la Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria, que perdió 45.904 puestos entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025. Le sigue Construcción con 3.208 puestos perdidos. También registraron caídas significativas los sectores de Servicio de transporte y almacenamiento con una reducción de 2.470 trabajadores en el mismo período y la Industria manufacturera, con una pérdida de 500 puestos de trabajo.

**Tabla 3. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – diciembre 2025. En términos absolutos.**

Sector Económico	dic-25 vs nov-23
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-45.904
Construcción	-3.208
Servicio de transporte y almacenamiento	-2.470
Industria manufacturera	-500
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-453
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-350
Servicios inmobiliarios	-151
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-106
Actividades administrativas y servicios de apoyo	-106
Intermediación financiera y servicios de seguros	-66
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	2
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	9
Información y comunicaciones	52
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	73
Explotación de minas y canteras	97
Servicios de asociaciones y servicios personales	126
Salud humana y servicios sociales	214
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	771
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	1.010
Enseñanza	42.597
Total	-8.363

Fuente: CEPA en base a SRT.

En términos relativos, el sector más afectado fue Construcción con una caída del 38,2% en la cantidad de trabajadores registrados entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025. Le siguen Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria, con una retracción del 37,5% y servicio de transporte y almacenamiento del 25,6% en el mismo período.

**Tabla 4. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – diciembre 2025. En términos relativos.**

Sector Económico	dic-25 vs nov-23
Construcción	-38,2%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-37,5%
Servicio de transporte y almacenamiento	-25,6%
Servicios inmobiliarios	-18,5%
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-15,5%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-10,9%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	-3,4%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-2,7%
Intermediación financiera y servicios de seguros	-1,9%
Industria manufacturera	-1,7%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	0,4%
Información y comunicaciones	2,3%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	2,4%
Servicios de asociaciones y servicios personales	2,8%
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	3,3%
Salud humana y servicios sociales	3,8%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	4,0%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	5,4%
Explotación de minas y canteras	23,5%
Enseñanza	159,5%
Total	-3,0%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Variación de la cantidad de empleadores y trabajadores/as por tamaño del empleador durante la gestión de Milei

Si se analiza la reducción de casos de empleadores en la provincia de Entre Ríos, se observa que los principales afectados, en los primeros 25 meses de la gestión de Milei, son empleadores de hasta 500 trabajadores/as, que concentran la caída (937 casos menos). En contraste, los empleadores de más de 500 trabajadores/as son 3 más que en noviembre de 2023.

En términos relativos, la cantidad de empleadores con hasta 500 trabajadores/as disminuyó 5,40%, mientras que los empleadores con más de 500 trabajadores/as registraron variaciones por el 5,56%.

**Tabla 5. Variación relativa y absoluta en la cantidad de empleadores por tamaño.
Período: noviembre 2023 - diciembre 2025**

Tamaño de empleador según cantidad de trabajadores/as	Cantidad de empleadores noviembre 2023	Cantidad de empleadores diciembre 2025	Diferencia absoluta 11/23 a 12/25	Diferencia relativa 11/23 a 12/25	% sobre el total de casos
Hasta 500	17.351	16.414	-937	-5,40%	100,0%
Más de 500	54	57	3	5,56%	0,0%
Total	17.405	16.537	-868	-5,37%	100,0%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Al analizar la pérdida de empleo registrado según el tamaño del empleador, se observa que hay un profundo desbalance en términos de la pérdida de puestos de trabajo según tamaño de empresa: el 69,1% del total de la caída del empleo registrado (equivalente a 5.783 puestos) se produjo en empleadores con hasta 500 trabajadores/as. Mientras que el 30,9% se produjo en firmas con más de 500 trabajadores (-2.580 casos)

En términos porcentuales, mientras que los empleadores de más de 500 trabajadores/as redujeron su personal en -1,9% (de 135.131 a 132.551), aquellos empleadores con 500 o menos trabajadores/as disminuyeron su dotación en -4,0% (de 145.914 a 140.131).

**Tabla 6. Variación relativa y absoluta de trabajadores/as por tamaño.
Período: noviembre 2023 – noviembre 2025**

Tamaño de empleador según cantidad de trabajadores/as	Cantidad de trabajadores noviembre 2023	Cantidad de trabajadores diciembre 2025	Diferencia absoluta 11/23 a 12/25	Diferencia relativa 11/23 a 12/25	% sobre el total de casos
Hasta 500	145.914	140.131	-5.783	-4.0%	69,1%
Más de 500	135.131	132.551	-2.580	-1,9%	30,9%
Total	281.045	272.682	-8.363	-3,0%	100,0%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Conclusiones

Este informe tuvo como propósito analizar las principales variables del mercado de trabajo de la provincia de Entre Ríos publicadas por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), con foco en la evolución de los/as trabajadores/as registrados/as y empleadores durante los primeros veinticinco meses de la gestión de Javier Milei, entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025.

Del análisis se desprende un marcado retroceso en los indicadores clave del empleo formal, con caídas significativas tanto en la cantidad de empleadores como en el volumen de puestos de trabajo registrados. A continuación, se sintetizan las principales conclusiones:

- Entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025, la cantidad de empleadores con trabajadores/as registrados/as se redujo en 934 casos (5,4%), pasando de 17.405 a 16.471.
- En términos absolutos, el sector de Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas fue el más golpeado del período, con una pérdida de 253 empleadores entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025. En segundo lugar se ubicó la industria manufacturera, que registró 103 empleadores menos, seguida por el servicio de transporte y almacenamiento, con una caída de 100 empleadores. A continuación, los sectores de servicios profesionales, científicos y técnicos; agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca; servicios de alojamiento y de comida; y la construcción completaron el deterioro del entramado productivo, acumulando en conjunto una pérdida adicional de 332 empleadores.
- En términos relativos, el sector más afectado fue el de servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento, con una caída del -19,9% en la cantidad total de empleadores entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025. Le siguieron construcción con -12,6%, servicios de alojamiento y servicios de comida -10,9%, servicios profesionales, científicos y técnicos con -10,7% y de servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales con -10,0%.
- En el mismo período, la cantidad de trabajadores/as registrados/as cayó en 8.363 casos (-3,0%), al pasar de 281.045 en noviembre de 2023 a 272.682 en diciembre de 2025.
- El sector más afectado en términos de pérdida de puestos de trabajo fue la Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria, que perdió 45.904 puestos entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025. Le sigue Construcción con 3.208 puestos perdidos. También registraron caídas significativas los sectores de Servicio de transporte y almacenamiento con una reducción de 2.470 trabajadores en el mismo período y la Industria manufacturera, con una pérdida de 500 puestos de trabajo.

- En términos relativos, el sector más afectado fue Construcción con una caída del 38,2% en la cantidad de trabajadores registrados entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025. Le siguen Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria, con una retracción del 37,5% y servicio de transporte y almacenamiento que registró una disminución del 25,6% en el mismo período.
- Si se analiza la reducción de empleadores por tamaño, los empleadores de hasta 500 trabajadores/as concentran una caída (937 casos menos). En contraste, los empleadores de más de 500 trabajadores/as crecieron en 3 pasando de 54 a 57.
- Al analizar la pérdida de empleo registrado según el tamaño del empleador, se observa que hay un desbalance en términos de la pérdida de puestos de trabajo según tamaño de empresa: el 69,1% del total de la caída del empleo registrado (equivalente a 5.783 puestos) se produjo en empleadores con hasta 500 trabajadores/as. Mientras que el 30,9% se produjo en firmas con más de 500 trabajadores (-2.580 casos).
- En términos porcentuales, mientras que los empleadores de más de 500 trabajadores/as redujeron su personal en -1,9% (de 135.131 a 132.551), aquellos empleadores con 500 o menos trabajadores/as disminuyeron su dotación en -4,0% (de 145.914 a 140.131).



CONTACTANOS



Email

prensa@centrocepa.com.ar



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

[@ctrocepa](#)