



Centro de Economía Política Argentina

INFORME LABORAL

Análisis de la dinámica laboral y de empleadores en la provincia de Mendoza

Datos a diciembre 2025

Marzo 2026



Email

prensa@centrocepa.com.ar



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

[@ctrocepa](#)

Introducción

El presente informe tiene como objetivo analizar la evolución de la cantidad de trabajadores/as y empleadores/as en la provincia de Mendoza desde el triunfo de Javier Milei en el ballottage de noviembre de 2023 hasta diciembre de 2025, en base a los datos disponibles al momento de su publicación¹. Para ello, se empleó una metodología cuantitativa basada en la información provista por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), correspondiente al sistema de Seguridad Social. Se toma como referencia para el procesamiento de datos la base correspondiente a la parte empleadora asegurada según jurisdicción donde declara al personal, la cual permite mayor precisión de lo que acontece en cada provincia. Debemos señalar que la información recaba en SRT sólo corresponde a cantidad de empleadores y trabajadores registrados que se encuentran cubiertos por una Aseguradora de Riesgos de Trabajo (ART), por lo que puede presentar diferencias con otras mediciones.

El informe se organiza en dos secciones. La primera analiza la variación en la cantidad de empleadores y trabajadores/as registrados entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025, según los datos de la SRT, e incluye una desagregación por sectores económicos, identificando cuáles fueron los más afectados en el período. La segunda sección examina la evolución del empleo según el tamaño de los empleadores, comparando la situación inicial con la de diciembre de 2025.

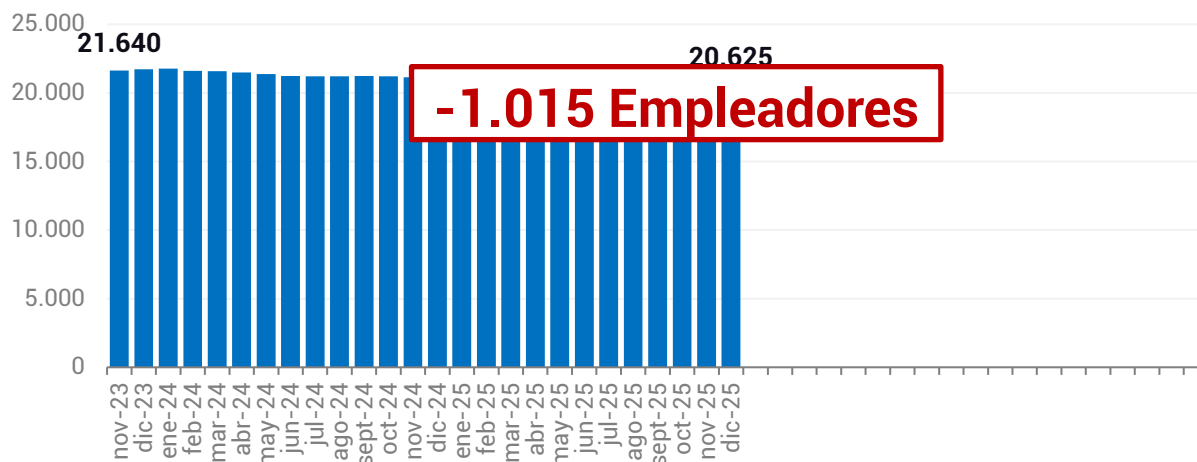
Evolución de la cantidad de empleadores y de trabajadores/as durante la gestión de Javier Milei

La comparación entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025 muestra una disminución en la cantidad de empleadores con trabajadores registrados de 4,7%, pasando de 21.640 a 20.625. Esto implica una contracción de 1015 empleadores, reflejando una tendencia negativa en el tejido empresarial durante el período.

Dentro de esta pérdida, el 99,5% del total son empleadores del sector privado (-1010 casos), mientras que sólo el 0,5% son empleadores de la administración pública, defensa y seguridad social obligatoria (-5 casos).

¹ A principio de marzo 2026, los datos publicados por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo correspondían a la cantidad de empleadores y trabajadores hasta el mes de diciembre 2025.

Gráfico 1. Evolución de la cantidad de empleadores en el sector privado.
 Período: noviembre 2023 – diciembre 2025



Fuente: CEPA en base a SRT.

El sector de Servicio de transporte y almacenamiento fue el más afectado, con una pérdida de 262 empleadores entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025. Otros rubros también registraron caídas significativas: Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca sufrió una caída de 250, Comercio perdió 146 empleadores, Servicios profesionales, científicos y técnicos registró una reducción de 106 empleadores e Industria Manufacturera registró una reducción de 90 empleadores en el mismo periodo.

Tabla 1. Evolución de la cantidad de empleadores del sector privado por sector económico.

Período: noviembre 2023 vs. diciembre 2025. En términos absolutos.

Sector económico	dic-25	Diferencia Absoluta vs. nov-23
Servicio de transporte y almacenamiento	2.081	↓ -262
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	3.284	↓ -250
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	5.370	↓ -146
Servicios profesionales, científicos y técnicos	1.074	↓ -106
Industria manufacturera	2.216	↓ -90
Servicios inmobiliarios	449	↓ -75
Servicios de alojamiento y servicios de comida	1.007	↓ -61
Construcción	863	↓ -55
Servicios de asociaciones y servicios personales	868	↓ -40
Intermediación financiera y servicios de seguros	345	↓ -23
Información y comunicaciones	349	↓ -7
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	192	↓ -5
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de	68	↓ -5
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	31	↓ -3
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	40	→ 0
Enseñanza	319	↑ 1
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	199	↑ 1
Salud humana y servicios sociales	882	↑ 8
Explotación de minas y canteras	129	↑ 10
Actividades administrativas y servicios de apoyo	859	↑ 93
Total	20.625	↓ -1.015

Fuente: CEPA en base a SRT.

En términos relativos, el sector más afectado fue Servicios inmobiliarios, que registró una caída del 14,3% en la cantidad total de empleadores. Le siguen el sector de Servicio de transporte y almacenamiento, con una disminución del 11,2%, Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales con 8,8%, y, por último Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca con 7,1%.

Tabla 2. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 vs. diciembre 2025. En términos relativos.

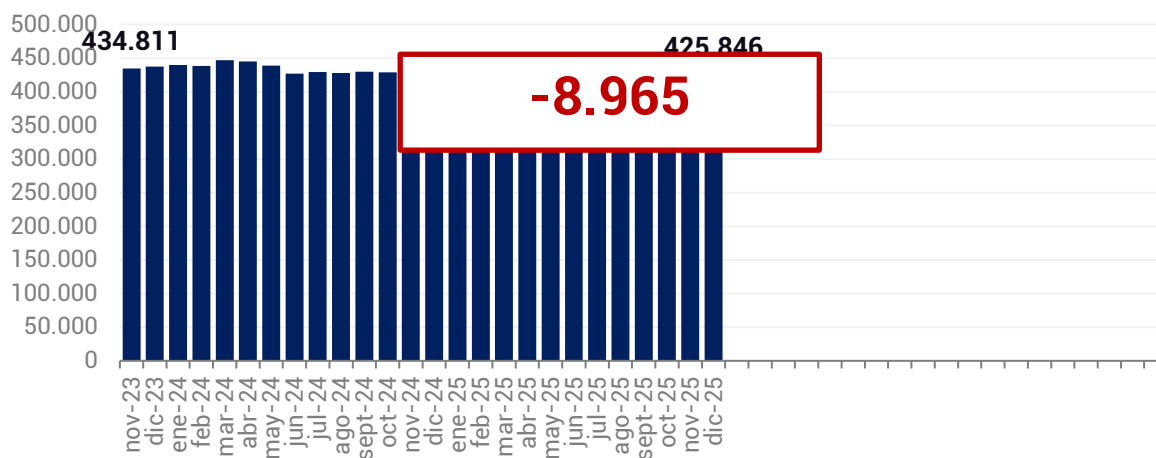
Sector económico	dic-25	Variación porcentual vs.nov-23
Servicios inmobiliarios	449	↓ -14,3%
Servicio de transporte y almacenamiento	2.081	↓ -11,2%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	1.074	↓ -9,0%
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	31	↓ -8,8%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	3.284	↓ -7,1%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento	68	↓ -6,8%
Intermediación financiera y servicios de seguros	345	↓ -6,3%
Construcción	863	↓ -6,0%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	1.007	↓ -5,7%
Servicios de asociaciones y servicios personales	868	↓ -4,4%
Industria manufacturera	2.216	↓ -3,9%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	5.370	↓ -2,6%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	192	↓ -2,5%
Información y comunicaciones	349	↓ -2,0%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	40	→ 0,0%
Enseñanza	319	↑ 0,3%
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	199	↑ 0,5%
Salud humana y servicios sociales	882	↑ 0,9%
Explotación de minas y canteras	129	↑ 8,4%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	859	↑ 12,1%
Total	20.625	↓ -4,7%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Por otro lado, en el mismo período, la cantidad de trabajadores/as registrados/as en unidades productivas se redujo 2,1%, lo que representa una pérdida de 8.965 puestos de trabajo, al pasar de 434.811 en noviembre de 2023 a 425.846 en diciembre de 2025.

Dentro de la pérdida de puestos de trabajo, el 91% son trabajadores del sector público (-8.121 casos), mientras que 9% son trabajadores pertenecientes al sector privado (-844 casos).

Gráfico 2. Evolución de la cantidad de trabajadores/as del sector privado.
 Período: noviembre 2023 – diciembre 2025



Fuente: CEPA en base a SRT.

El sector más afectado en términos de pérdida de puestos de trabajo fue el de Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria, con una reducción de 8.121 trabajadores entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025. Le sigue Servicio de transporte y almacenamiento que perdió 2.560 puestos en el mismo periodo. También registraron caídas significativas los sectores de Industria Manufacturera que perdió 1.114 empleos menos, Información y comunicaciones con 879 empleos menos, e Servicios de alojamiento y servicios de comida con una pérdida de 756 puestos de trabajo.

Tabla 3. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 vs. diciembre 2025. En términos absolutos.

Sector económico	dic-25	Diferencia Absoluta vs. nov-23
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	152.754	↓ -8.121
Servicio de transporte y almacenamiento	18.504	↓ -2.560
Industria manufacturera	42.296	↓ -1.114
Información y comunicaciones	5.297	↓ -879
Servicios de alojamiento y servicios de comida	11.683	↓ -756
Servicios de asociaciones y servicios personales	9.761	↓ -613
Servicios inmobiliarios	1.384	↓ -436
Explotación de minas y canteras	4.315	↓ -266
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de	2.211	↓ -238
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	2.085	↓ -229
Servicios profesionales, científicos y técnicos	9.058	↓ -122
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	337	↓ -31
Intermediación financiera y servicios de seguros	5.432	↑ 9
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	2.691	↑ 216
Enseñanza	28.889	↑ 308
Salud humana y servicios sociales	9.377	↑ 447
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos	49.381	↑ 778
Actividades administrativas y servicios de apoyo	24.982	↑ 811
Construcción	20.174	↑ 1.351
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	25.235	↑ 2.480
Total	425.846	↓ -8.965

Fuente: CEPA en base a SRT.

En términos relativos, el sector más afectado fue Servicios inmobiliarios con una caída de 24% en la cantidad de trabajadores registrados entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025. Le siguen Información y comunicaciones con una retracción de 14,2%, Servicio de transporte y almacenamiento disminuyendo 12,2% y por último, Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento que registró una caída de 9,9% en el mismo período.

Tabla 4. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 vs. noviembre 2025. En términos relativos.

Sector económico	dic-25	Variación porcentual vs. nov-23
Servicios inmobiliarios	1.384	↓ -24,0%
Información y comunicaciones	5.297	↓ -14,2%
Servicio de transporte y almacenamiento	18.504	↓ -12,2%
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	2.085	↓ -9,9%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento	2.211	↓ -9,7%
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	337	↓ -8,4%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	11.683	↓ -6,1%
Servicios de asociaciones y servicios personales	9.761	↓ -5,9%
Explotación de minas y canteras	4.315	↓ -5,8%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	152.754	↓ -5,0%
Industria manufacturera	42.296	↓ -2,6%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	9.058	↓ -1,3%
Intermediación financiera y servicios de seguros	5.432	↑ 0,2%
Enseñanza	28.889	↑ 1,1%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	49.381	↑ 1,6%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	24.982	↑ 3,4%
Salud humana y servicios sociales	9.377	↑ 5,0%
Construcción	20.174	↑ 7,2%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	2.691	↑ 8,7%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	25.235	↑ 10,9%
Total	425.846	↓ -2,1%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Variación de la cantidad de empleadores y trabajadores/as según el tamaño de los empleadores durante el gobierno de Milei

Si se analiza la reducción de empleadores se observa que los principales afectados, en los primeros 25 meses de la gestión de Milei, son aquellos con hasta 500 trabajadores/as: el 99,8% del total de los casos (-1.013 empleadores). La cantidad de empleadores con más de 500 trabajadores/as representó el 0,2% (-2 casos).

En términos relativos, la cantidad de empleadores con hasta 500 trabajadores/as se redujo un 4,7% (de 21.573 en noviembre de 2023 a 20.560 en diciembre 2025), mientras que los empleadores con más de 500 trabajadores/as, en términos relativos, fue una caída del 3% (de 67 en noviembre de 2023 a 65 en diciembre 2025).

Tabla 5. Variación relativa y absoluta en la cantidad de empleadores por tamaño.
Período: noviembre 2023 vs. diciembre 2025

Tamaño de empleador según cantidad de trabajadores/as	nov-23	dic-25	Diferencia Absoluta	Variación porcentual	% sobre el total
Hasta 500	21.573	20.560	-1.013	-4,7%	99,8%
Más de 500	67	65	-2	-3,0%	0,2%
Total	21.640	20.625	-1.015	-4,7%	100,0%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Al analizar la dinámica del empleo registrado según el tamaño de las empresas, se observa que la pérdida neta de puestos de trabajo fue impulsada exclusivamente por las grandes firmas. Las empresas con más de 500 trabajadores/as sufrieron una caída de 10.268 puestos, cifra que representa el 114,5% de la pérdida total del periodo.

Esta caída fue parcialmente amortiguada por los empleadores de hasta 500 trabajadores/as, quienes incrementaron su nómina en 1.303 personas. Este crecimiento en el sector de PyMEs y empresas medianas compensó el 14,5% de la destrucción de empleo generada por los grandes empleadores, resultando en una pérdida neta final de 8.965 puestos entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025.

En términos relativos, mientras que los empleadores de más de 500 trabajadores/as redujeron su personal 4,9% (de 208.327 a 198.059), los empleadores de menos de 500 incrementaron su dotación 0,6% (de 226.484 a 227.787).

Tabla 6. Variación relativa y absoluta de la cantidad de trabajadores/as por tamaño de los empleadores.

Período: noviembre 2023 vs. diciembre 2025

Tamaño de empleador según cantidad de trabajadores/as	nov-23	dic-25	Diferencia Absoluta	Variación porcentual	% sobre el total
Hasta 500	226.484	227.787	1.303	0,6%	-14,5%
Más de 500	208.327	198.059	-10.268	-4,9%	114,5%
Total	434.811	425.846	-8.965	-2,1%	100,0%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Conclusiones

Este informe tuvo como propósito analizar las principales variables del mercado de trabajo publicadas por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT) para la provincia de Mendoza, con foco en la evolución de los/as trabajadores/as registrados/as y empleadores durante los primeros 24 meses de la gestión de Javier Milei, entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025.

Del análisis se desprende un marcado retroceso en los indicadores clave del empleo formal, con caídas significativas tanto en la cantidad de empleadores como en el volumen de puestos de trabajo registrados. A continuación, se sintetizan las principales conclusiones:

- Entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025, se redujo la cantidad de empleadores en 1015 casos (-4,7%). El 99,5% del total son empleadores del sector privado (-1010 casos), mientras que sólo el 0,5% son empleadores del sector público (-5 casos).
- En términos absolutos, "Servicio de transporte y almacenamiento" es el sector más afectado, con una pérdida de 262 empleadores.
- En términos relativos, el sector más afectado es "Servicios inmobiliarios", que ha registrado una pérdida de 14,3% en el total de empleadores.
- En el mismo período, se perdieron 8.965 puestos de trabajo registrados en unidades productivas (-2,1%). El 91% corresponde a trabajadores del sector público (-8.121 casos), mientras que 9% son trabajadores pertenecientes al sector privado (-844 casos).
- El sector "Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria" es el más afectado en términos de pérdida de puestos de trabajo, con una disminución de 8.121 trabajadores.
- En términos relativos, el sector más afectado fue "Servicios Inmobiliarios" (-24%).
- Si se analiza la reducción de casos de empleadores, se observa que el 99,8% de los afectados, son los empleadores con hasta 500 trabajadores/as (-1.013 casos). La cantidad de empleadores con más de 500 trabajadores/as significó el 0,2% (-2 casos). En términos relativos, mientras que los empleadores con más de 500 trabajadores/as cayeron de 67 a 65 (-3% de variación), los empleadores de hasta 500 trabajadores/as disminuyeron de 21.573 a 20.560 (-4,7% de variación).
- Al analizar la caída del empleo registrado por tamaño del empleador, se observa que entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025 la expulsión de trabajadores es exclusiva de los empleadores con mayor porte: 114,5% de la pérdida de empleo (-10.268 trabajadores registrados) se focalizó en empleadores con más de 500 trabajadores. En el mismo período, los empleadores con menos de 500 trabajadores/as mostraron un incremento de 1.303 casos, este crecimiento compensó en un 14,5% de la destrucción de empleo generada por los grandes empleadores. En términos relativos, mientras que los empleadores con más de 500 trabajadores/as redujeron su personal de 208.327 a 198.059 (-4,9% de variación), los empleadores de hasta 500 trabajadores/as incrementaron su dotación de 226.484 a 227.787 (+0,6% de variación).



CONTACTANOS



Email

prensa@centrocepa.com.ar



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

[@ctrocepa](#)