



INFORME LABORAL

Análisis de la dinámica laboral y de empleadores en la provincia de Salta

Datos a diciembre 2025

MARZO 2026



Email

prensa@centrocepa.com.ar



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

[@ctrocepa](#)

Introducción

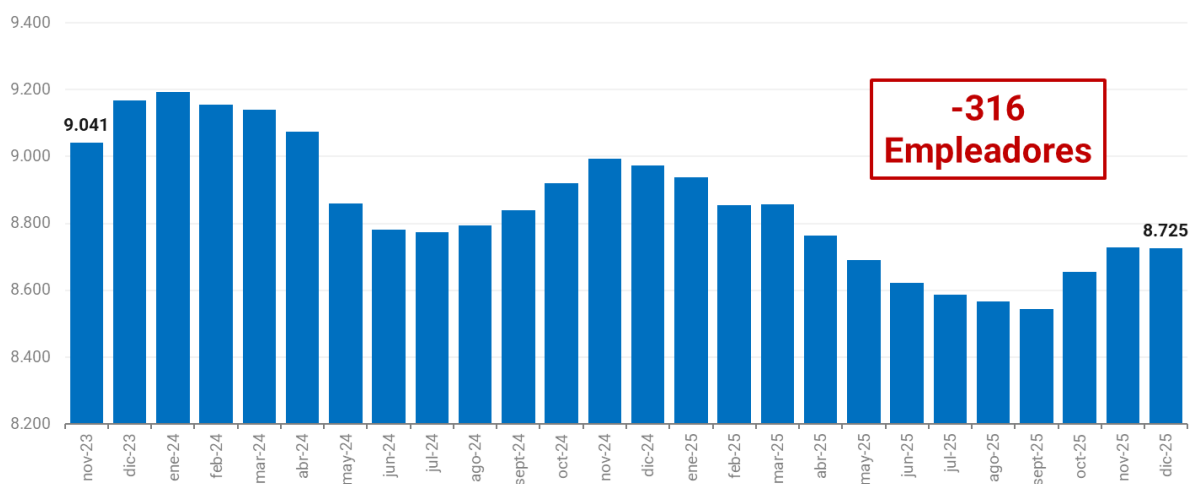
El presente informe tiene como objetivo analizar la evolución de la cantidad de trabajadores/as y empleadores/as en la provincia de Salta desde el triunfo de Javier Milei en el ballottage de noviembre de 2023 hasta diciembre de 2025, en base a los datos disponibles al momento de su publicación.¹ Para ello, se empleó una metodología cuantitativa basada en la información provista por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), correspondiente al sistema de Seguridad Social.

El informe se organiza en dos secciones. La primera analiza la variación en la cantidad de empleadores y trabajadores/as registrados entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025, según los datos de la SRT, e incluye una desagregación por sectores económicos, identificando cuáles fueron los más afectados en el período. La segunda sección examina la evolución del empleo según el tamaño de los empleadores, comparando la situación inicial con la de diciembre de 2025.

Evolución de la cantidad de empleadores y trabajadores/as durante la gestión de Javier Milei

La comparación entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025 muestra una disminución en la cantidad de empleadores con trabajadores registrados, pasando de 9.041 a 8.725. Esto implica una contracción de 316 empleadores (-3,5%), reflejando una tendencia negativa en el tejido empresarial durante el período.

Gráfico 1. Evolución de la cantidad de empleadores.
Período: noviembre 2023 – diciembre 2025



Fuente: CEPA en base a SRT.

El Comercio fue el sector más afectado, con una pérdida de 209 empleadores entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025. Le siguieron los Servicios de alojamiento y servicios de comida, con una pérdida de 57 empleadores, y Servicios de alojamiento y transporte, con una baja de 31.

¹ A mediados de diciembre 2025, los datos publicados por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo correspondían a la cantidad de empleadores y trabajadores hasta el mes de diciembre 2025.

**Tabla 1. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – diciembre 2025. En términos absolutos.**

Sector economico	dic-25	Diferencia Absoluta vs. nov-23
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	2.431	↓ -209
Servicios de alojamiento y servicios de comida	525	↓ -57
Servicio de transporte y almacenamiento	497	↓ -31
Industria manufacturera	531	↓ -28
Servicios profesionales, científicos y técnicos	518	↓ -25
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	1.501	↓ -20
Intermediación financiera y servicios de seguros	151	↓ -19
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	64	↓ -16
Servicios inmobiliarios	150	↓ -10
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	99	↓ -9
Enseñanza	151	↓ -5
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	18	↓ -1
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	13	→ 0
Información y comunicaciones	154	↑ 2
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento	23	↑ 3
Salud humana y servicios sociales	440	↑ 7
Servicios de asociaciones y servicios personales	552	↑ 8
Explotación de minas y canteras	129	↑ 18
Construcción	474	↑ 25
Actividades administrativas y servicios de apoyo	304	↑ 51
Total	8.725	↓ -316

Fuente: CEPA en base a SRT.

Por su parte, en un puñado de ramas de actividad se generaron nuevos empleadores, como es el caso de Actividades administrativas y servicios de apoyo, con un aumento de 51 empleadores, seguido por Construcción, con 25, y Explotación de minas y canteras, con 18.

En términos relativos, el sector más afectado fue el de Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento, con una caída del -20% en la cantidad total de empleadores entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025. Le siguieron Intermediación financiera, con -9,8%, y Servicios de alojamiento y servicios de comida con -10,7%.

En cambio, el sector que tuvo un mayor aumento relativo de empleadores fue Actividades administrativas y servicios de apoyo, con un incremento del 20,2%, seguido por Explotación de minas y canteras, con una suba del 16,2%, y Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento, que registró un aumento del 15,2%.

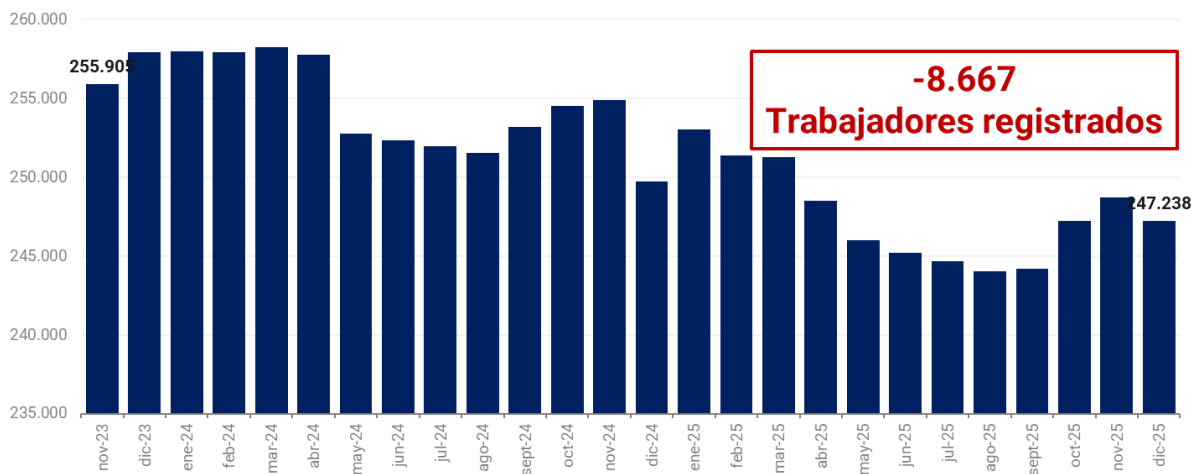
**Tabla 2. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – diciembre 2025. En términos relativos.**

Sector económico	dic-25	Variación porcentual vs.nov-23
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	64	↓ -20,0%
Intermediación financiera y servicios de seguros	151	↓ -11,2%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	525	↓ -9,8%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	99	↓ -8,3%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	2.431	↓ -7,9%
Servicios inmobiliarios	150	↓ -6,3%
Servicio de transporte y almacenamiento	497	↓ -5,9%
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	18	↓ -5,3%
Industria manufacturera	531	↓ -5,0%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	518	↓ -4,6%
Enseñanza	151	↓ -3,2%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	1.501	↓ -1,3%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	13	→ 0,0%
Información y comunicaciones	154	↑ 1,3%
Servicios de asociaciones y servicios personales	552	↑ 1,5%
Salud humana y servicios sociales	440	↑ 1,6%
Construcción	474	↑ 5,6%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de	23	↑ 15,0%
Explotación de minas y canteras	129	↑ 16,2%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	304	↑ 20,2%
Total	8.725	↓ -3,5%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Por otro lado, en el mismo período, la cantidad de trabajadores/as registrados/as se redujo 3,4%, lo que representa una pérdida de 8.667 puestos de trabajo, al pasar de 255.905 en noviembre de 2023 a 248.738 en diciembre de 2025.

**Gráfico 2. Evolución de la cantidad de trabajadores.
Período: noviembre 2023 – diciembre 2025**



Fuente: CEPA en base a SRT.

El sector más afectado en términos de pérdida de puestos de trabajo fue la Construcción, que perdió 4.349 puestos entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025. Le sigue Servicio de transporte y almacenamiento con 1.190 puestos perdidos. También registraron caídas significativas los sectores de Actividades administrativas y servicios de apoyo, con una reducción de 1.070 trabajadores en el mismo período, Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca, con una baja de 982, y el Comercio, con 838 puestos de trabajo menos.

En cambio, un pequeño grupo de sectores económicos mostró un crecimiento en la cantidad de puestos de trabajo. Es el caso, por ejemplo, de Información y comunicaciones, que incorporó 581 empleos, de la Enseñanza, que lo hizo en 429, y de la Industria manufacturera, que registró un aumento de 283 puestos de trabajo. Explotación de minas y canteras sumó 244 empleos en el período analizado.

**Tabla 3. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – diciembre 2025. En términos absolutos.**

Sector económico	dic-25	Diferencia Absoluta vs. nov-23
Construcción	12.649	↓ -4.349
Servicio de transporte y almacenamiento	7.765	↓ -1.190
Actividades administrativas y servicios de apoyo	6.070	↓ -1.070
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	17.373	↓ -982
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	23.022	↓ -838
Servicios profesionales, científicos y técnicos	5.686	↓ -727
Servicios de alojamiento y servicios de comida	5.434	↓ -694
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	117.466	↓ -476
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	816	↓ -280
Intermediación financiera y servicios de seguros	2.444	↓ -135
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	81	↓ -30
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	1.014	↑ 15
Servicios inmobiliarios	640	↑ 70
Servicios de asociaciones y servicios personales	3.754	↑ 82
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento	1.979	↑ 178
Explotación de minas y canteras	5.298	↑ 244
Salud humana y servicios sociales	3.929	↑ 261
Industria manufacturera	16.034	↑ 283
Enseñanza	13.408	↑ 390
Información y comunicaciones	2.376	↑ 581
Total	247.238	↓ -8.667

Fuente: CEPA en base a SRT.

En términos relativos, el sector más afectado fue Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales con una caída del 27% en la cantidad de trabajadores registrados entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025. Le siguen la Construcción, con una retracción del 25,6%, y, Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento, que registró una disminución del 25,5% en el mismo período.

Por su parte, los sectores que más aumentaron la cantidad de puestos de trabajo en términos relativos son Información y comunicaciones, que lo hizo, en un 32,4%, Servicios inmobiliarios, que registró una suba del 12,3%, y Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público, que tuvo un incremento del 9,9%.

Tabla 4. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – diciembre 2025. En términos relativos.

Sector económico	dic-25	Variación porcentual vs. nov-23
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	81	↓ -27,0%
Construcción	12.649	↓ -25,6%
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	816	↓ -25,5%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	6.070	↓ -15,0%
Servicio de transporte y almacenamiento	7.765	↓ -13,3%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	5.686	↓ -11,3%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	5.434	↓ -11,3%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	17.373	↓ -5,4%
Intermediación financiera y servicios de seguros	2.444	↓ -5,2%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	23.022	↓ -3,5%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	117.466	↓ -0,4%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	1.014	↑ 1,5%
Industria manufacturera	16.034	↑ 1,8%
Servicios de asociaciones y servicios personales	3.754	↑ 2,2%
Enseñanza	13.408	↑ 3,0%
Explotación de minas y canteras	5.298	↑ 4,8%
Salud humana y servicios sociales	3.929	↑ 7,1%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento	1.979	↑ 9,9%
Servicios inmobiliarios	640	↑ 12,3%
Información y comunicaciones	2.376	↑ 32,4%
Total	247.238	↓ -3,4%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Variación de la cantidad de empleadores y trabajadores/as por tamaño del empleador durante la gestión de Milei

Si se analiza la reducción de casos de empleadores en la provincia de Salta, se observa que los principales afectados, en los primeros dos años de la gestión de Milei, son empleadores de hasta 500 trabajadores/as, que concentran el 99,1% de la caída (313 casos menos). Por el contrario, los empleadores de más de 500 trabajadores/as cayeron en solo 3 casos en el mismo período.

En términos relativos, la cantidad de empleadores con hasta 500 trabajadores/as disminuyó 3,5%, mientras que los empleadores con más de 500 trabajadores/as mostraron una caída del 8,1%.

Tabla 5. Variación relativa y absoluta en la cantidad de empleadores por tamaño.
Período: noviembre 2023 – diciembre 2025

Tamaño de empleador según cantidad de trabajadores/as	nov-23	dic-25	Diferencia Absoluta	Variación porcentual	% sobre el total
Hasta 500	9.004	8.691	-313	-3,5%	99,1%
Más de 500	37	34	-3	-8,1%	0,9%
Total	9.041	8.725	-316	-3,5%	100,0%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Al analizar la pérdida de empleo registrado según el tamaño del empleador, se observa que la mayor expulsión de trabajadores/as se concentró en los empleadores de menor porte: el 53,9% del total de la caída del empleo registrado (equivalente a 4.671 puestos) se produjo en empleadores con hasta 500 trabajadores/as.

En contraste, los empleadores de más de 500 trabajadores/as redujeron sus plantillas en 3.996 trabajadores/as, lo que representa el 46,1% del total de empleos perdidos entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025.

En términos porcentuales, mientras que los empleadores de más de 500 trabajadores/as redujeron su personal en -3% (de 133.763 a 129.767), aquellos empleadores con 500 o menos trabajadores/as disminuyeron su dotación en -3,8% (de 122.142 a 117.471).

Tabla 6. Variación relativa y absoluta de trabajadores/as por tamaño.
Período: noviembre 2023 – diciembre 2025

Tamaño de empleador según cantidad de trabajadores/as	nov-23	dic-25	Diferencia Absoluta	Variación porcentual	% sobre el total
Hasta 500	122.142	117.471	-4.671	-3,8%	53,9%
Más de 500	133.763	129.767	-3.996	-3,0%	46,1%
Total	255.905	247.238	-8.667	-3,4%	100,0%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Conclusiones

Este informe tuvo como propósito analizar las principales variables del mercado de trabajo de la provincia de Salta publicadas por la SRT, con foco en la evolución de los/as trabajadores/as registrados/as y empleadores durante los primeros 27 meses de la gestión de Javier Milei, entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025.

Del análisis se desprende un marcado retroceso en los indicadores del empleo formal, con caídas significativas tanto en la cantidad de empleadores como en el volumen de puestos de trabajo registrados. Principales conclusiones:

- Entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025, la cantidad de empleadores con trabajadores/as registrados/as se redujo en 316 casos (-3,5%), pasando de 9.041 a 8.725.
- En términos absolutos, el sector más afectado fue el Comercio, con una pérdida de 209 empleadores, seguido por Servicios de alojamiento y servicios de comida (-57).
- En términos relativos, el sector más golpeado fue Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento, con una caída del -20%, seguido por Intermediación financiera y servicios de seguros (-11,2%).
- En el mismo período, la cantidad de trabajadores/as registrados/as cayó en 8.667 casos (-3,4%), al pasar de 255.905 en noviembre de 2023 a 247.238 en diciembre de 2025.
- Los sectores con mayor pérdida de puestos de trabajo en términos absolutos fueron Construcción (4.349) y Servicio de transporte y almacenamiento (-1.190).
- En términos relativos, el sector más afectado fue Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales con una caída del 27% en la cantidad de trabajadores registrados entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025. Le siguen la Construcción, con una retracción del 25,6%, y Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento, que registró una disminución del 25,5% en el mismo período.
- Si se analiza la reducción de empleadores por tamaño, los empleadores de hasta 500 trabajadores/as concentran el 99,1% de la caída (313 casos menos), mientras que los de mayor dimensión apenas el 0,9%.
- En el caso de los trabajadores/as, la mayor expulsión de empleo se concentró en aquellos empleadores de hasta 500 trabajadores/as, que explican el 53,9% de la pérdida total (-4.671 puestos). Los empleadores de más de 500 trabajadores/as redujeron su personal en 3.996 puestos, lo que representa el 46,1% de la caída.



CONTACTANOS



Email

prensa@centrocepa.com.ar



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

[@ctrocepa](#)