



INFORME LABORAL

# Análisis de la dinámica laboral y empresarial

Datos a enero 2026

ABRIL 2026



**Email**

[prensa@centrocepa.com.ar](mailto:prensa@centrocepa.com.ar)



**Web**

<https://centrocepa.com.ar/>



**Redes sociales**

[@ctrocepa](#)

## Introducción

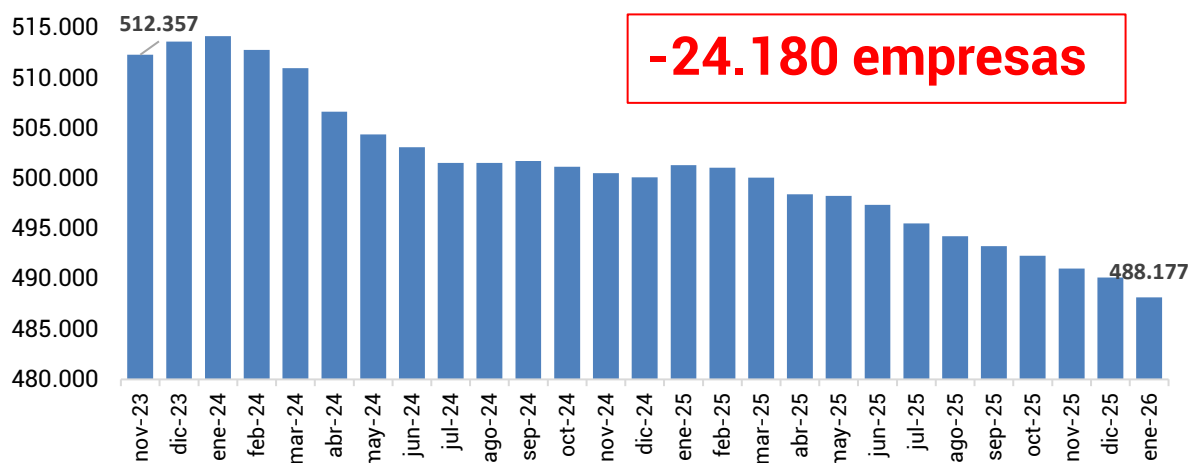
El presente informe tiene como objetivo analizar la evolución de la cantidad de trabajadores/as y empleadores/as desde el triunfo de Javier Milei en el ballottage de noviembre de 2023 hasta enero de 2026, en base a los datos disponibles al momento de su publicación<sup>1</sup>. Para ello, se empleó una metodología cuantitativa basada en la información provista por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), correspondiente al sistema de Seguridad Social.

El informe se organiza en dos secciones. La primera analiza la variación en la cantidad de empresas y trabajadores/as registrados entre noviembre de 2023 y enero de 2026, según los datos de la SRT, e incluye una desagregación por sectores económicos, identificando cuáles fueron los más afectados en el período. La segunda sección examina la evolución del empleo según el tamaño de las empresas, comparando la situación inicial con la de enero de 2026.

## Evolución de la cantidad de empleadores y de trabajadores/as durante el primer año de gestión de Javier Milei

La comparación entre noviembre de 2023 y enero de 2026 muestra una disminución en la cantidad de empleadores, pasando de 512.357 a 488.177. Esto implica una contracción de 24.180 empresas, es decir, 30,5 empresas por día, reflejando una tendencia negativa en el tejido empresarial durante el período.

**Gráfico 1. Evolución de la cantidad de empleadores.**  
Período: noviembre 2023 – enero 2026



Fuente: CEPA en base a SRT.

El sector de Transporte y Almacenamiento fue el más afectado, con una pérdida de 5.899 empleadores en 26 meses. Otros rubros también registraron caídas significativas: Comercio al por mayor y al por menor, reparación de vehículos automotores y motocicletas perdió 5.463, Servicios inmobiliarias sufrió una caída de

<sup>1</sup> A mediados de abril 2026, los datos publicados por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo correspondían a la cantidad de empleadores y trabajadores hasta el mes de enero 2026.

3.439 empleadores, Industria manufacturera de 2.894, Servicios profesionales, científicos y técnicos de 2.478 y Construcción registró una reducción de 1.947 empleadores en el período.

**Tabla 1. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico.  
Período: noviembre 2023 – enero 2026. En términos absolutos.**

Sector Económico	ene-26 vs nov-23
Servicio de transporte y almacenamiento	-5.899
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	-5.463
Servicios inmobiliarios	-3.439
Industria manufacturera	-2.894
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-2.478
Construcción	-1.947
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-1.933
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-655
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-481
Intermediación financiera y servicios de seguros	-385
Salud humana y servicios sociales	-244
Información y comunicaciones	-233
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-233
Enseñanza	-220
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-62
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	1
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	5
Explotación de minas y canteras	33
Actividades administrativas y servicios de apoyo	895
Servicios de asociaciones y servicios personales	1.452

Fuente: CEPA en base a SRT.

En términos relativos, el sector más afectado también fue el de Servicios de transporte y almacenamiento, que registró una caída del 14,9% en la cantidad total de empleadores. Le siguen el sector de Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales, con una disminución del 13,7%, Servicios Inmobiliarios con 11,6% y Construcción, con una contracción del 8,9%.

**Tabla 2. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico.  
Período: noviembre 2023 – enero 2026. En términos relativos.**

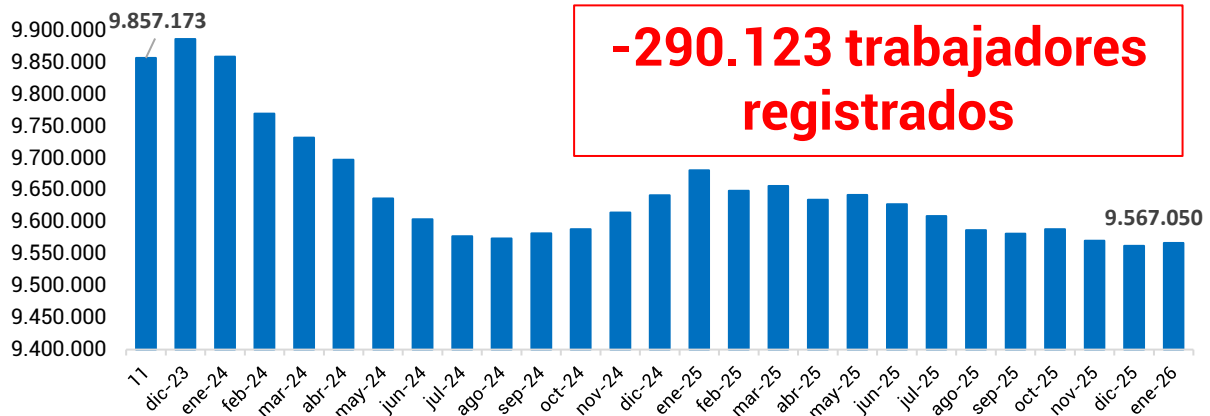
Sector Económico	ene-26 vs nov-23
Servicio de transporte y almacenamiento	-14,9%
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-13,7%
Servicios inmobiliarios	-11,6%
Construcción	-8,9%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-8,0%
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-6,1%
Industria manufacturera	-5,8%
Intermediación financiera y servicios de seguros	-5,2%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-5,2%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	-3,7%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-3,6%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-2,6%
Enseñanza	-2,5%
Información y comunicaciones	-2,5%
Salud humana y servicios sociales	-1,3%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	0,0%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	0,6%
Explotación de minas y canteras	2,3%
Servicios de asociaciones y servicios personales	3,6%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	7,8%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Por otro lado, en el mismo período, la cantidad de trabajadores/as registrados/as en unidades productivas se redujo un 3%, lo que representa una pérdida de 290.123 puestos de trabajo, al pasar de 9.857.173 a 9.567.050, lo que equivale a 366 trabajadores/as menos por día desde la asunción del gobierno de Javier Milei.

Esta caída refleja una combinación de factores, como la eliminación de subsidios, la flexibilización laboral, la menor inversión en sectores tradicionales y un posible traslado de trabajadores al empleo informal. Más allá de la cantidad, también implica un deterioro en la calidad del empleo, afectando salarios, beneficios y la estabilidad laboral de amplios sectores de la población.

**Gráfico 2. Evolución de la cantidad de trabajadores.**  
Período: noviembre 2023 – enero 2026



Fuente: CEPA en base a SRT.

El sector más afectado en términos de pérdida de puestos de trabajo fue el de Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria, con una reducción de 86.108 trabajadores entre noviembre de 2023 y enero de 2026. Le sigue el sector de construcción que perdió 85.054 puestos. También registraron caídas significativas en Industrias manufactureras con 79.150 empleos menos, y Servicios de transporte y almacenamiento con una pérdida de 60.367 puestos de trabajo.

**Tabla 3. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.**  
Período: noviembre 2023 – enero 2026. En términos absolutos.

Sector Económico	ene-26 vs nov-23
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-86.108
Construcción	-85.054
Industria manufacturera	-79.150
Servicio de transporte y almacenamiento	-60.367
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-15.959
Intermediación financiera y servicios de seguros	-11.633
Información y comunicaciones	-5.138
Actividades administrativas y servicios de apoyo	-5.096
Servicios inmobiliarios	-4.198
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-3.992
Servicios de asociaciones y servicios personales	-3.491
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-1.796
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-1.261
Servicios de alojamiento y servicios de comida	311
Explotación de minas y canteras	487
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	536
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	7.680
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	12.559
Salud humana y servicios sociales	14.541
Enseñanza	37.006

Fuente: CEPA en base a SRT.

En términos relativos, el sector más afectado fue Construcción con una caída del 17,8% en la cantidad de trabajadores registrados entre noviembre de 2023 y enero de 2026. Le siguen Servicios de transporte y almacenamiento con una retracción del 11,3%, y Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales que registró una disminución del 10,9% en el mismo período.

**Tabla 4. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.**  
Período: noviembre 2023 – enero 2026. En términos relativos.

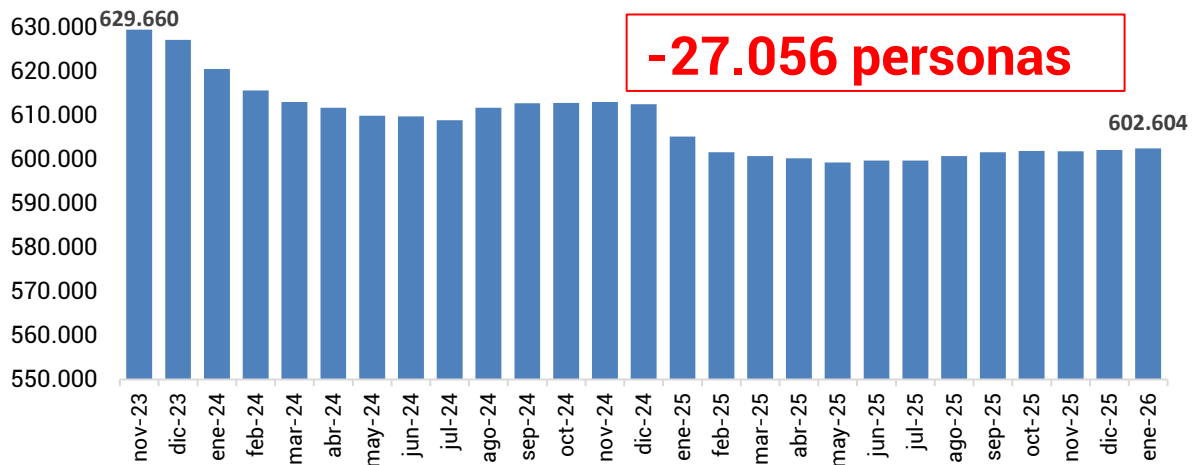
Sector Económico	ene-26 vs nov-23
Construcción	-17,8%
Servicio de transporte y almacenamiento	-11,3%
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-10,9%
Industria manufacturera	-6,5%
Servicios inmobiliarios	-6,0%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-5,3%
Intermediación financiera y servicios de seguros	-5,1%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-4,7%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-3,3%
Información y comunicaciones	-2,0%
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-1,8%
Servicios de asociaciones y servicios personales	-1,4%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	-1,0%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	0,1%
Explotación de minas y canteras	0,5%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	0,6%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	0,8%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	3,7%
Salud humana y servicios sociales	4,0%
Enseñanza	4,9%

Fuente: CEPA en base a SRT.

El sector de trabajadores en casas particulares (empleadas domésticas) sufrió una caída significativa en el empleo registrado: pasó de 629.660 en noviembre de 2023 a 602.605 en enero de 2026. Son 27.056 personas, lo que equivale a una pérdida de poco más de 34 puestos de trabajo por día.

Este sector es un termómetro sensible de la economía: al no estar protegido por grandes empresas ni convenios colectivos fuertes, el empleo en casas particulares reacciona rápido ante cualquier crisis. Si cae, es señal de que los hogares ajustan gastos (menos personas pueden pagar empleadas) y que el trabajo precario aumenta (muchas pasan a trabajar en negro para no perder el ingreso).

**Gráfico 3. Evolución de la cantidad de trabajadores en casas particulares.**  
Período: noviembre 2023 – enero 2026



Fuente: CEPA en base a SRT.

Si sumamos trabajadores en las unidades productivas (industria, comercio, servicios) y empleadas en casas particulares, el empleo privado registrado pasó de 10.486.833 en noviembre de 2023 a 10.169.654 en enero de 2026. Son 317.179 personas en poco más de dos años. Eso equivale a 400 puestos de trabajo registrados que se destruyen por día.

### Variación de la cantidad de empleadores y trabajadores/as por tamaño de empresa durante los primeros meses de Milei

Si se analiza la reducción de casos de empleadores, se observa que los principales afectados, en los primeros 26 meses de la gestión de Milei, son las empresas de hasta 500 trabajadores: 99,74% del total de los casos (24.117 empresas menos). Por el contrario, la cantidad de empleadores de más de 501 trabajadores explican sólo el 0,26% (63 casos).

En términos relativos, la cantidad de empleadores con más de 500 trabajadores/as se redujo un 3,49%, mientras que los empleadores con hasta 500 trabajadores/as disminuyeron un 4,72% en el mismo período.

**Tabla 5. Variación relativa y absoluta en la cantidad de empleadores por tamaño.**  
Período: noviembre 2023 – enero 2026

Tamaño de empresa según cantidad de trabajadores/as	Cantidad de empleadores noviembre 2023	Cantidad de empleadores enero 2026	Diferencia absoluta 11/23 a 1/26	Diferencia relativa 11/23 a 1/26	% sobre el total de casos
Hasta 500	510.552	486.435	-24.117	-4,72%	99,74%
Más de 501	1.805	1.742	-63	-3,49%	0,26%
<b>Total</b>	<b>512.357</b>	<b>488.177</b>	<b>-24.180</b>	<b>-4,72%</b>	<b>100%</b>

Fuente: CEPA en base a SRT.

Al analizar la pérdida de empleo registrado según el tamaño de las empresas, se observa que la mayor expulsión de trabajadores se concentró en las firmas de gran porte: el 64,38% de la caída total del empleo registrado (equivalente a 186.771 puestos) se produjo en empresas con más de 500 trabajadores/as. En contraste, las empresas con menos de 500 empleados/as redujeron sus plantillas en 103.352 trabajadores, lo que representa el 35,62% del total de empleos perdidos entre noviembre de 2023 y enero de 2026.

En términos porcentuales, mientras que las empresas de más de 500 trabajadores/as redujeron su personal 3,90% (de 4.782.973 a 4.596.202), las empresas de hasta 500 disminuyeron su dotación 2,04% (de 5.074.200 a 4.970.848).

**Tabla 6. Variación relativa y absoluta de trabajadores/as por tamaño de empresa.**  
**Período: noviembre 2023 – enero 2026**

Tamaño de empresa según cantidad de trabajadores/as	Cantidad de empleadores noviembre 2023	Cantidad de empleadores enero 2026	Diferencia absoluta 11/23 a 1/26	Diferencia relativa 11/23 a 1/26	% sobre el total de casos
<b>Hasta 500</b>	5.074.200	4.970.848	-103.352	-2,04%	35,62%
<b>Más de 501</b>	4.782.973	4.596.202	-186.771	-3,90%	64,38%
<b>Total</b>	9.857.173	9.567.050	-290.123	-2,94%	100%

Fuente: CEPA en base a SRT.

## Conclusiones

Este informe tuvo como propósito analizar las principales variables del mercado de trabajo según la Superintendencia de Riesgos del Trabajo, con foco en la evolución de los/as trabajadores/as registrados/as y empleadores durante los primeros 26 meses de la gestión de Javier Milei, entre noviembre de 2023 y enero de 2026.

Del análisis se desprende un marcado retroceso en los indicadores clave del empleo formal, con caídas significativas tanto en la cantidad de empleadores como en el volumen de puestos de trabajo registrados. A continuación, las principales conclusiones:

- Entre noviembre de 2023 y enero de 2026, se redujo la cantidad de **empleadores en 24.180 casos (más de 30 por día)**.
- En términos absolutos, "Servicio de transporte y almacenamiento" es el sector más afectado, con una pérdida de 5.899 empleadores.
- En términos relativos, el sector más afectado también es la "Servicios de transporte y almacenamiento", que ha registrado una pérdida del 14,9% en el total de empleadores.
- En el mismo período, **se perdieron 290.123** puestos de trabajo registrados en unidades productivas (-3%), casi 366 puestos por día.
- El sector "Administración Pública" es el más afectado en términos de pérdida de puestos de trabajo, con una disminución de 86.108 trabajadores.
- En términos relativos, el sector más afectado es la construcción (-17,8%).
- En el sector de trabajadores en casas particulares (empleadas domésticas) **se perdieron 27.056** puestos de trabajo registrados, casi 36 casos por día.
- Si se analiza la reducción de casos de empleadores, se observa que los principales afectados, en estos primeros 26 meses de la gestión de Milei, son las empresas de hasta 500 trabajadores/as: 99,74% del total de los casos (24.117 empresas menos). Por el contrario, la cantidad de empleadores de más de 501 trabajadores/as explican sólo el 0,26% (63 casos).
- Al analizar el tamaño de empresa se observa que la expulsión de trabajadores es más mayor en las empresas de mayor porte: 64,38% de la pérdida de empleo (-186.771 trabajadores) se focalizó en empresas de más de 500 trabajadores. En cambio, la reducción de personal por parte de las empresas con menos de 500 trabajadores/as fue menor: 103.352 casos, explicando el 35,62% del total. En términos absolutos, mientras que las empresas de más de 500 trabajadores/as redujeron su personal de 4.782.973 a 4.596.202, las empresas de hasta 500 disminuyeron su dotación de 5.074.200 a 4.970.848.



## CONTACTANOS



**Email**

[prensa@centrocepa.com.ar](mailto:prensa@centrocepa.com.ar)



**Web**

<https://centrocepa.com.ar/>



**Redes sociales**

[@ctrocepa](#)