



Observatorio
Económico
de la Ciudad

INFORME LABORAL

Análisis de la dinámica laboral y de empleadores en la Ciudad de Buenos Aires

Datos a enero 2026

ABRIL 2026



Email
prensa@centrocepa.com.ar



Web
<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales
[@observatoriodelaciudad](https://www.instagram.com/observatoriodelaciudad)

Introducción

El presente informe tiene como objetivo analizar la evolución de la cantidad de trabajadores/as y empleadores/as en la Ciudad de Buenos Aires desde el triunfo de Javier Milei en el ballottage de noviembre de 2023 hasta enero de 2026, en base a los datos disponibles al momento de su publicación. Para ello, se empleó una metodología cuantitativa basada en la información provista por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), correspondiente al sistema de Seguridad Social.

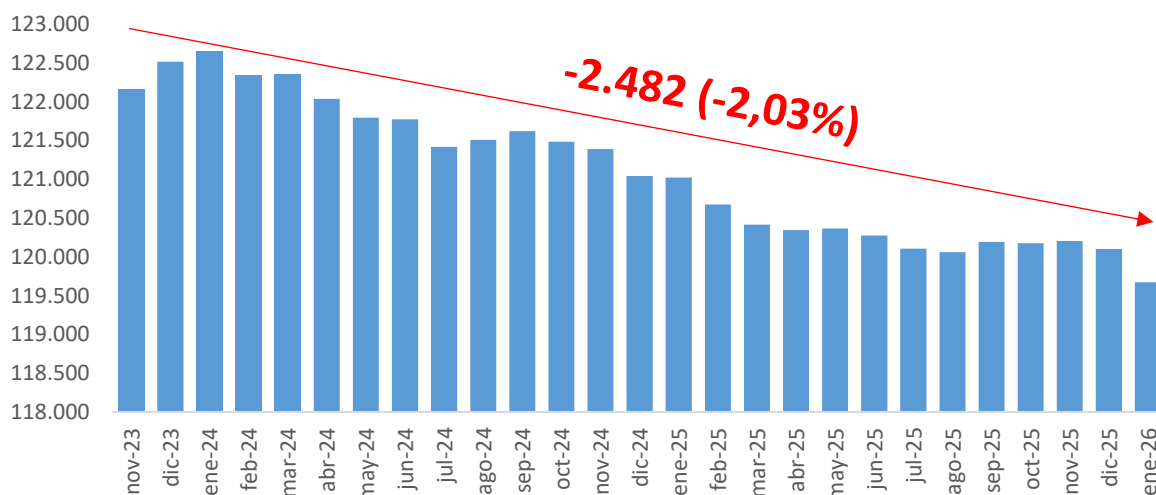
El informe se organiza en dos secciones. La primera analiza la variación en la cantidad de empleadores y trabajadores/as registrados entre noviembre de 2023 y enero de 2026, según los datos de la SRT, e incluye una desagregación por sectores económicos, identificando cuáles fueron los más afectados en el período. La segunda sección examina la evolución del empleo según el tamaño de los empleadores, comparando la situación actual con la de noviembre de 2023.

Evolución de la cantidad de empleadores y trabajadores/as durante la gestión de Javier Milei

La evolución por parte de los empleadores

La comparación entre noviembre de 2023 y enero de 2026 muestra una disminución en la cantidad de empleadores con trabajadores registrados, pasando de 122.155 a 119.673. Esto implica una contracción de 2.482 empleadores (-2,03%), reflejando una tendencia negativa en el tejido empresarial durante el período. Debe mencionarse que, si bien desde noviembre de 2023 hasta enero de 2024 hubo un incremento en la cantidad de empleadores, luego la mayoría de los meses tuvo una tendencia a la baja, como puede verse en el gráfico.

Gráfico 1. Evolución de la cantidad de empleadores en la Ciudad de Buenos Aires. Período: noviembre 2023 – enero 2026



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a SRT.

Ahora bien, cuando se analizan en qué sectores disminuyeron la cantidad de empleadores (o unidades productivas), observamos que el mayor retroceso se verifica en el sector de servicios inmobiliarios (- 2.510), seguido del sector de servicios de transporte y almacenamiento (-1.252). A su vez el mayor incremento durante el período se observa en los servicios de asociaciones y servicios personales (1.875), pero que no compensa la caída en el resto de los sectores que se dio en estos 25 meses.

**Tabla 1. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – enero 2026. En términos absolutos.**

Sector Económico	Var. Nov 23 a Ene 26
Servicios inmobiliarios	-2.510
Servicio de transporte y almacenamiento	-1.252
Industria manufacturera	-459
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-426
Construcción	-267
Intermediación financiera y servicios de seguros	-97
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-89
Información y comunicaciones	-72
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-41
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-10
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-10
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-8
Explotación de minas y canteras	-1
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	-1
Salud humana y servicios sociales	49
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	72
Enseñanza	76
Servicios de alojamiento y servicios de comida	289
Actividades administrativas y servicios de apoyo	400
Servicios de asociaciones y servicios personales	1.875
Total	-2.482

Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a SRT.

Con respecto a la evolución porcentual de las unidades productivas, los sectores que tuvieron un peor desempeño fueron Servicio de transporte y almacenamiento (-17%). Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales (-15%). Mientras que, en tercer lugar, se ubica Servicios inmobiliarios (-14%). A su vez, en el sector de “Actividades administrativas y servicios de apoyo” es donde se dio la variación más positiva (+11%).

**Tabla 2. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – enero 2026. En términos relativos.**

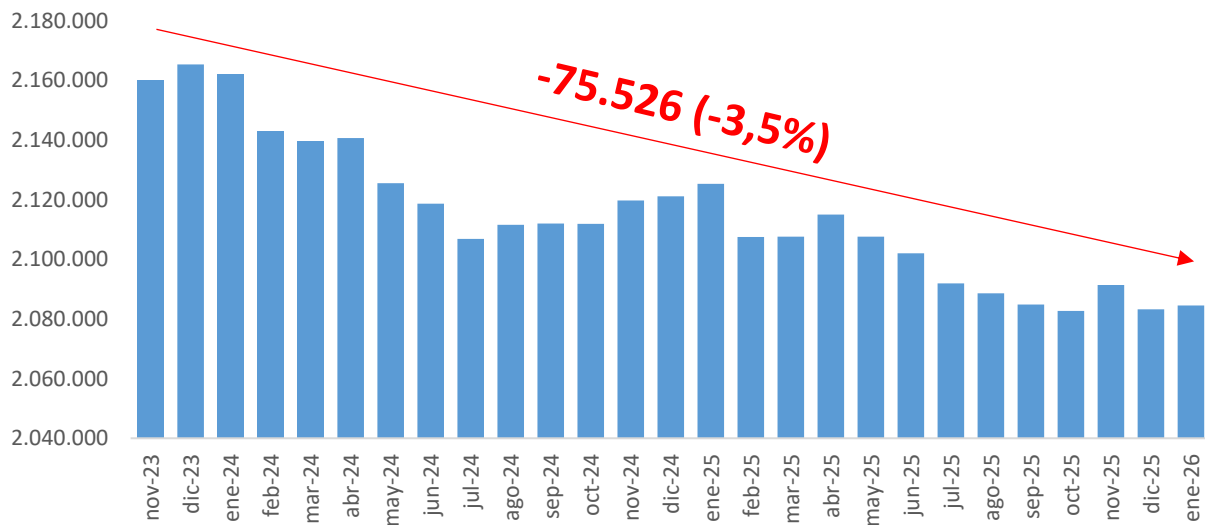
Sector Económico	Var. % Nov 23 a Ene 26
Servicio de transporte y almacenamiento	-17%
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-15%
Servicios inmobiliarios	-14%
Construcción	-6%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-5%
Industria manufacturera	-5%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-4%
Intermediación financiera y servicios de seguros	-4%
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-2%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-2%
Información y comunicaciones	-2%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	-1%
Explotación de minas y canteras	0%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	0%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	0%
Salud humana y servicios sociales	1%
Enseñanza	5%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	5%
Servicios de asociaciones y servicios personales	9%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	11%
Total	-2%

Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a SRT.

La evolución por parte de los trabajadores

Por otro lado, en el mismo período, la cantidad de trabajadores/as registrados/as también tuvo una tendencia similar a la cantidad de unidades productivas, pero con caídas más pronunciadas. En el siguiente gráfico puede observarse que, si bien hubo un aumento de la cantidad de trabajadores registrados en la Ciudad de Buenos Aires durante diciembre de 2023, luego comenzó un descenso hasta julio de 2024 y, a partir de allí, un leve repunte hasta enero de 2025, y luego un amesetamiento con posterior descenso en la cantidad de trabajadores registrados, hasta llegar en enero de 2026 a los 2.084.586. **La pérdida acumulada a enero de 2026 es de 75.526 puestos de trabajo, una caída del 3,5%.**

**Gráfico 2. Evolución de la cantidad de trabajadores en la Ciudad de Buenos Aires.
Período: noviembre 2023 – enero 2026**



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a SRT.

A su vez, el sector más afectado en términos de pérdida de puestos de trabajo fue “Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria”, que perdió 33.339 puestos entre noviembre de 2023 y enero de 2026. Le sigue “Servicios de transporte y almacenamiento” con 14.662 y la “Industria manufacturera”, con una reducción de 14.282 puestos perdidos. También registraron caídas significativas los sectores de “Construcción” con 9.430 y “Servicios profesionales, científicos y técnicos” con 8.871 trabajadores respectivamente en el mismo período. Cabe destacar que estos cuatro sectores mencionados concentraron el 95% de los puestos de trabajo perdidos. Por su parte, el sector que tuvo la mayor variación positiva fue el de “Enseñanza” con 8.856 trabajadores más en el sector.

**Tabla 3. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – enero 2026. En términos absolutos.**

Sector Económico	Ene-26 vs nov-23
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-33.339
Servicio de transporte y almacenamiento	-14.662
Industria manufacturera	-14.282
Construcción	-9.430
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-8.871
Intermediación financiera y servicios de seguros	-3.101
Servicios de asociaciones y servicios personales	-2.076
Servicios inmobiliarios	-2.038
Información y comunicaciones	-1.677
Salud humana y servicios sociales	-934
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-474
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	55
Explotación de minas y canteras	104
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	153

Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	243
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos y motocicletas	398
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	819
Actividades administrativas y servicios de apoyo	1.183
Servicios de alojamiento y servicios de comida	3.547
Enseñanza	8.856
Total	-75.526

Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a SRT.

En términos porcentuales, el sector más afectado fue el de “Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales” con una caída del 18,9%. En segundo lugar, los “Servicios de transporte y almacenamiento” y, en tercer y cuarto lugar, la “Construcción” y la “Administración pública” con caídas de 9,2% y 7,7% respectivamente.

Paralelamente, “Enseñanza” fue el rubro que más aumentó con un incremento del 6,7%.

Tabla 4. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico. Período: noviembre 2023 – enero 2026. En términos relativos.

Sector Económico	Var. % Nov 23 a Ene 26
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-19,00%
Servicio de transporte y almacenamiento	-12,10%
Construcción	-10,45%
Industria manufacturera	-8,44%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-7,49%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-6,45%
Servicios inmobiliarios	-5,98%
Intermediación financiera y servicios de seguros	-3,07%
Servicios de asociaciones y servicios personales	-2,26%
Información y comunicaciones	-1,16%
Salud humana y servicios sociales	-0,88%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos y motocicletas	0,17%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	0,41%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	0,76%
Explotación de minas y canteras	1,01%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	1,14%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	1,35%
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	2,94%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	3,71%
Enseñanza	6,23%
Total	-3,50%

Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a SRT.

Variación de la cantidad de empleadores y trabajadores/as por tamaño del empleador durante la gestión de Milei

Si se analiza la reducción de unidades productivas en la Ciudad de Buenos Aires, se observa que la mayor cantidad de unidades productivas cerradas se dieron muy mayoritariamente en aquellas que cuentan con un solo trabajador (-1.589). En términos porcentuales, la mayor incidencia se encontró en las empresas de entre 1501 y 2500 trabajadores, con 12 cierres que implican una contracción del 20,3% de las unidades productivas de ese tamaño.

Llamativamente se encuentran pocos casos de incremento de empleadores. Entre ellos el de 2 trabajadores con (+0,5%); y en las unidades productivas de entre 101 y 500 trabajadores, y entre 41 y 50 trabajadores, ambas con un crecimiento en el margen del 0,1%.

Tabla 5. Variación nominal y porcentual en la cantidad de empleadores por tamaño. Período: noviembre 2023 – enero 2026

Tipo de empleador según cantidad de trabajadores	nov-23	ene-26	Variación nominal	Variación porcentual
más de 5000	29	27	-2	-6,9%
2501 - 5000	44	43	-1	-2,3%
1501 - 2500	59	47	-12	-20,3%
501 - 1500	338	313	-25	-7,4%
101 - 500	2.073	2.076	3	0,1%
51 - 100	2.375	2.306	-69	-2,9%
41 - 50	1.126	1.127	1	0,1%
26 - 40	3.320	3.244	-76	-2,3%
11 - 25	10.817	10.732	-85	-0,8%
6 -10	12.603	12.447	-156	-1,2%
3- 5	21.000	20.437	-563	-2,7%
2	19.511	19.603	92	0,5%
1	48.860	47.271	-1.589	-3,3%
TOTAL	122.155	119.673	-2.482	-2,0%

Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a SRT.

Al analizar la pérdida de empleo registrado según el tamaño del empleador, se observa que la mayor expulsión de trabajadores/as se concentró en los empleadores que tienen más de 5.000 trabajadores, con una pérdida de 29.059 puestos de trabajo. En segundo lugar, los empleadores de 1501 -2500 trabajadores, con un total de 22.480 puestos de trabajo perdidos a lo largo del período. Y, en tercer lugar, los empleadores con entre 501-1500 trabajadores, quienes tuvieron una pérdida de 13.273 puestos de trabajo.

En contraste, los empleadores con entre 2.501-5.000 trabajadores, tuvieron un incremento de 632 empleos. En términos porcentuales, la mayor variación se encontró en las unidades productivas de entre 1.501-2.500 trabajadores, las que tuvieron una reducción en su plantilla de personal del 20%. Y, en segundo lugar, las unidades productivas de más de 5.000 trabajadores, las que se redujeron en 6,5%.

Se encuentran algunas variaciones positivas en el margen, como los casos de dos empleados (+0,5), empresas de entre 2.501-5.000 trabajadores (+0,4%), y de entre 101-500 (+0,1%).

Tabla 6. Variación nominal y porcentual de trabajadores/as por tamaño.
Período: noviembre 2023 – enero 2026

Tipo de empleador según cantidad de trabajadores	nov-23	ene-26	Variación nominal	Variación porcentual
más de 5000	448.533	419.474	-29.059	-6,5%
2501 - 5000	151.399	152.031	632	0,4%
1501 - 2500	112.611	90.131	-22.480	-20,0%
501 - 1500	277.099	263.826	-13.273	-4,8%
101 - 500	410.721	411.218	497	0,1%
51 - 100	165.875	160.601	-5.274	-3,2%
41 - 50	50.880	51.125	245	0,5%
26 - 40	106.026	104.128	-1.898	-1,8%
11 - 25	174.351	173.718	-633	-0,4%
6 - 10	95.851	94.825	-1.026	-1,1%
3- 5	78.884	77.032	-1.852	-2,3%
2	39.022	39.206	184	0,5%
1	48.860	47.271	-1.589	-3,3%
TOTAL	2.160.112	2.084.586	-75.526	-3,5%

Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a SRT.

Conclusiones

Este informe tuvo como propósito analizar las principales variables del mercado de trabajo de la Ciudad de Buenos Aires publicadas por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), con foco en la evolución de los/as trabajadores/as registrados/as y empleadores durante la gestión de Javier Milei, entre noviembre de 2023 y enero de 2026.

Del análisis se desprende un marcado retroceso en los indicadores clave del empleo formal, con caídas significativas tanto en la cantidad de empleadores como en el volumen de puestos de trabajo registrados. A continuación, se sintetizan las principales conclusiones:

- Entre noviembre de 2023 y enero de 2026, la cantidad de empleadores con trabajadores/as registrados/as se redujo en 2.482 unidades productivas (-2.03%), pasando de 122.155 a 119.673.
- En términos absolutos, el sector más afectado en pérdida de empleadores fue Servicios inmobiliarios (-2.510), seguido por Servicios de transporte y almacenamiento (-1.252). En términos relativos, los sectores más golpeados fueron Servicio de transporte y almacenamiento (-17%), Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales (-15%), seguidos por Servicios inmobiliarios (-14%).
- En el mismo período, la cantidad de trabajadores/as registrados/as cayó en 75.526 puestos (-3,5%), al pasar de 2.160.112 en noviembre de 2023 a 2.084.586 en enero de 2026.
- El sector más afectado en términos de pérdida de puestos de trabajo fue “Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria”, que perdió 33.339 puestos. Le siguen “Servicios de transporte y almacenamiento” con 14.662, la “Industria manufacturera” con 14.282 y “Construcción” con 9.430 puestos perdidos. Estos cuatro sectores concentraron el 95% de los puestos de trabajo perdidos. Por su parte, el sector que tuvo la mayor variación positiva fue el de “Enseñanza”, con 8.856 trabajadores más.
- En términos relativos, el sector más afectado fue Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales, con una caída del -19%, seguido por Servicios de transporte y almacenamiento (-12,1%) y Construcción (-10,4%).
- Si se analiza la reducción de empleadores por tamaño, los empleadores de un solo trabajador concentraron la mayor caída absoluta (-1,589 cierres), mientras que en términos porcentuales los más afectados fueron los de 1.501 a 2.500 trabajadores, con una contracción de casi el 20,3% de las unidades productivas de ese tamaño.
- En el caso de los trabajadores/as, la mayor expulsión de empleo se concentró en las unidades productivas de más de 5.000 trabajadores, con -29.059 puestos perdidos (-6,5%), seguidas por 1.501 a 2.500 trabajadores, que perdieron -22.480 puestos perdidos (-20%). En contraste, los trabajadores de empresas de entre 2.501-5.000 trabajadores tuvieron un incremento de empleos (+0,4%).

CEPA



Observatorio
Económico
de la Ciudad

CONTACTANOS



Email

prensa@centrocepa.com.ar



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

@ctrocepa @observatoriodelaciudad