

INFORME

La Ejecución Presupuestaria de la Administración Pública Nacional

Agosto 2026 (datos a julio 2026)



Email
prensa@centrocepa.com.ar



Web
<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales
[@ctrocepa](#)

Resumen Ejecutivo

Al mes de julio de 2026, la ejecución presupuestaria de la Administración Pública Nacional (APN) muestra una caída real del gasto total del 32% en comparación con igual período de 2023, evidenciando un ajuste significativo en áreas sensibles de la administración pública.

En este contexto, la Secretaría de Inteligencia del Estado, dependiente de Presidencia de la Nación, registra un incremento real del 33% en su ejecución. Por su parte, los Servicios de la Deuda Pública concentran el 11% del gasto total ejecutado, reflejando el peso de los compromisos financieros en la estructura del gasto.

El análisis por organismos muestra recortes profundos en salud, seguridad social, ciencia, educación, desarrollo productivo, transporte y obra pública. Entre los impactos más relevantes se destacan:

- **Salud:** Superintendencia de Servicios de Sbalud (-58%), hospitales nacionales (-27% a -51%), Instituto Malbrán (-31%) y ANMAT (-37%). Programas críticos de atención sanitaria y prevención de enfermedades presentan caídas de hasta 100%. Por su parte, el Instituto Nacional Central Único Coordinador de Ablación e Implante (INCUCAI) muestra un incremento real del 72%.
- **Ciencia y Tecnología:** El Programa de Promoción de la Investigación e Innovación registra una fuerte caída (-88%), al igual que el CONICET (-35%) y la CONAE (-64%). Por su parte, el Servicio Geológico Minero Argentino presenta una reducción (-30%), al igual que la Fundación Miguel Lillo (-30%), la CONEAU (-31%) y el Servicio Meteorológico Nacional (-35%).
- **Seguridad Social y Desarrollo Social:** La ANSES presenta una caída (-7%), al igual que la Secretaría Nacional de Niñez, Adolescencia y Familia (-75%) y el INAES (-80%). El programa de Economía Social registra una caída total en su ejecución (-100%), mientras que el Apoyo al Plan Nacional de Primera Infancia muestra una reducción (-100%). Por su parte, el Plan Nacional de Protección Social evidencia una fuerte caída (-99%). Entre las políticas alimentarias también se observan retrocesos significativos, con disminuciones en Comedores Comunitarios y Merenderos (-61%) y en la Prestación Alimentar (-36%).
- **Educación:** Conectar Igualdad y el Fondo Nacional de Incentivo Docente registran una ejecución nula (-100%). La Gestión y Asignación de Becas a Estudiantes muestra una reducción significativa (-84%), mientras que las Acciones de Formación Docente (-92%) y el Desarrollo de la Educación Superior (-41%) también presentan caídas, aunque de distinta magnitud. La partida de Infraestructura y Equipamiento evidencia un recorte casi absoluto (-97%).

- **Desarrollo Productivo y Energía:** La Comisión Nacional de Energía Atómica registra una caída significativa (-40%), acompañada por descensos en la Autoridad Regulatoria Nuclear (-29%), el Ente Nacional Regulador del Gas y la Electricidad (-34%) y el Organismo Regulador de Seguridad de Presas (-30%).
- **Fuerzas Federales y Fuerzas Armadas:** Policía Federal (-35%), Gendarmería (-32%), Prefectura Naval (-32%), Ejército (-19%), Armada (-21%), Fuerza Aérea (-23%).
- **Transporte y Obra Pública:** Ejecución extremadamente baja con caídas del 77% al 100% en programas de infraestructura, pavimentación, cuencas, túneles y puentes.
- **Transferencias a provincias y municipios:** Se observan ajustes muy significativos en la Cooperación y Asistencia Técnica a Municipios (-98%) y un recorte total en el Fondo de Fortalecimiento Fiscal de la Provincia de Buenos Aires (-100%).

En síntesis, la APN atraviesa un escenario de fuerte reducción del gasto público, afectando la continuidad de políticas sociales, de salud, educación y desarrollo productivo, mientras se incrementa el gasto en Inteligencia y se mantiene un peso relevante de los Servicios de Deuda Pública. La magnitud de los recortes plantea un desafío crítico para la sostenibilidad de programas esenciales en un contexto económico adverso.

Introducción

El presente informe tiene por objetivo analizar la dinámica de la ejecución presupuestaria de la Administración Pública Nacional (APN) y de sus distintas jurisdicciones, organismos y programas en los primeros meses del ejercicio presupuestario, correspondiente al mes de julio de 2026.

Para ello, se analiza el gasto por función presupuestaria y por jurisdicción, así como también se incorporan organismos y programas seleccionados para tener mayor nivel de desagregación en la información. Asimismo, se realiza un análisis comparativo con la ejecución presupuestaria de los ejercicios 2025, 2024 y 2023. Es pertinente aclarar que la comparación con ejercicios anteriores se encuentra con la dificultad de que la dinámica inflacionaria imposibilita trabajar con montos nominales. Por ello, se deflactan los montos ejecutados de ejercicios anteriores, para así darles comparabilidad con la nominalidad del ejercicio actual¹. Dado el ajuste ejecutado por el Gobierno Nacional en 2024, se genera un efecto de base que puede afectar la

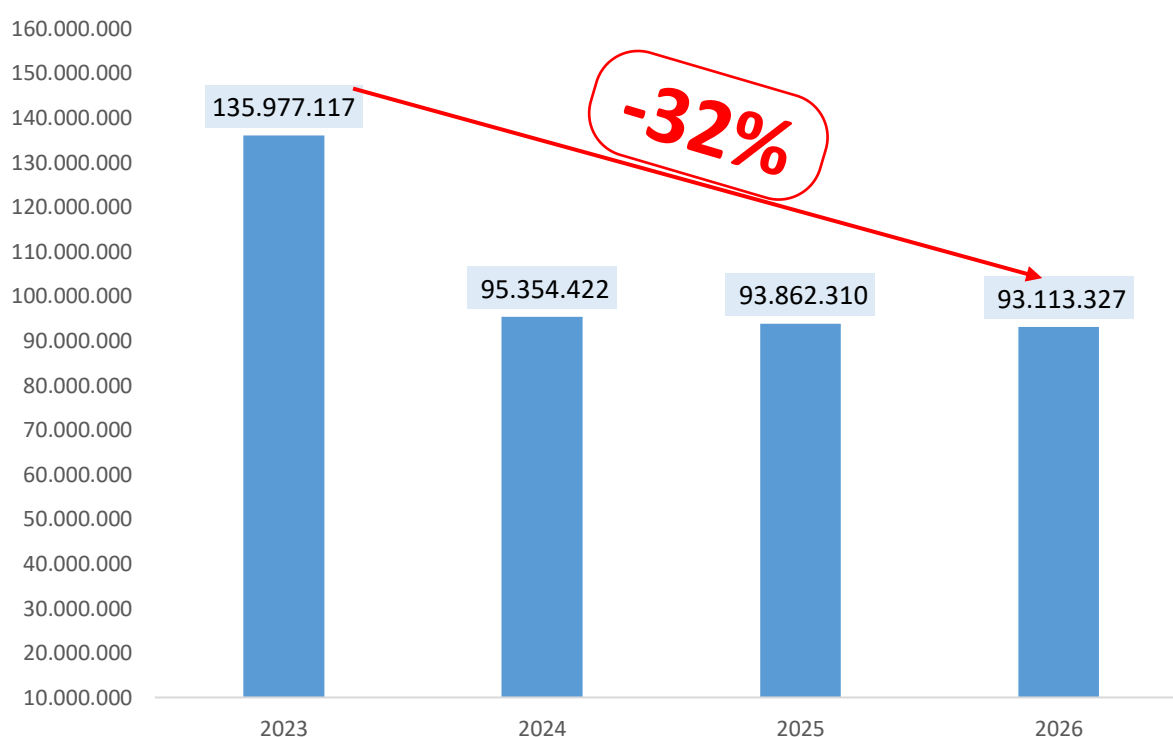
¹ Ver notas metodológicas

correcta comprensión de la dinámica del gasto público, por lo cual se incorpora la comparación con 2023.

Gasto total de la Administración Pública Nacional

En primer lugar, al analizar el gasto total agregado de la Administración Pública Nacional (APN), se observa que, al mes de julio de 2026, la ejecución registra una caída real del 32% en comparación con el mismo mes de 2023, expresado a valores constantes. Asimismo, respecto de julio de 2025, el gasto total registra una caída interanual real del 1%.

Gráfico 1. Gasto total de la Administración Pública Nacional en base devengado. Enero-julio 2023 a 2026. En millones de pesos constantes de julio 2026.

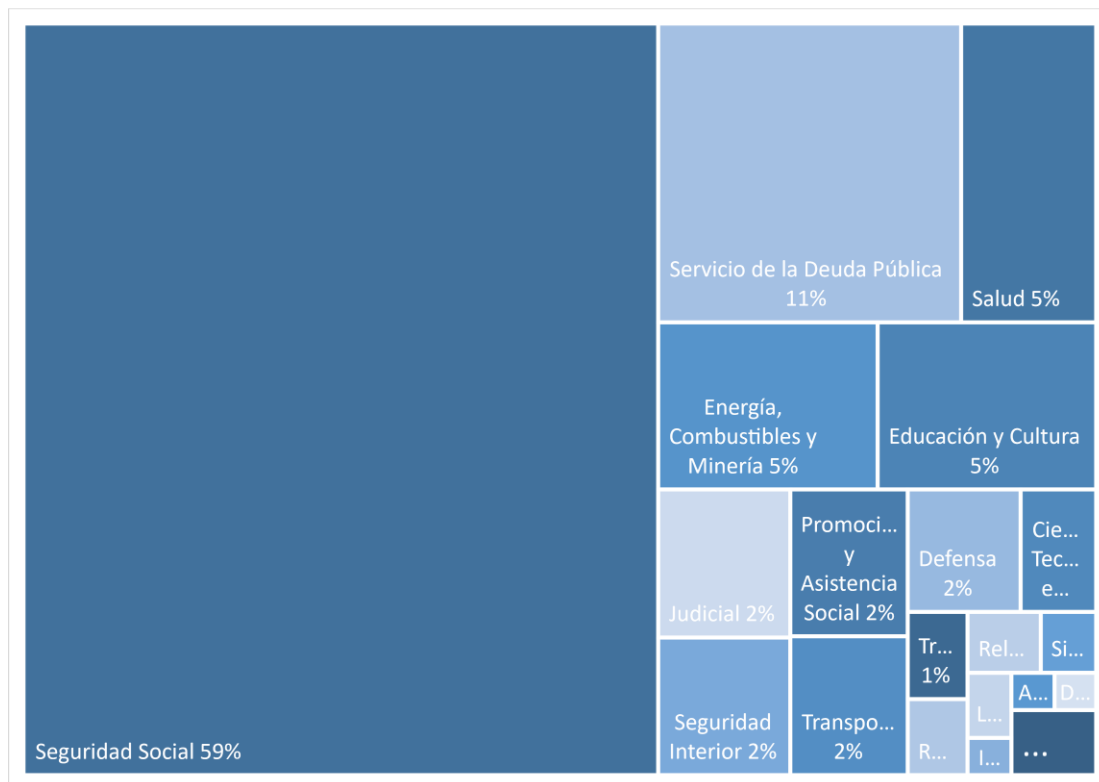


Fuente: elaboración CEPA en base a e-sidif

Análisis de la Ejecución por Función presupuestaria

Al analizar la ejecución presupuestaria por función, Seguridad Social continúa concentrando la mayor proporción del presupuesto, aunque su participación relativa se redujo del 63% al 59% del gasto total ejecutado entre enero y julio. Esta variación se explica principalmente por el mayor peso relativo de los Servicios de la Deuda Pública, que en el período alcanzan el 11% del gasto total, mostrando un incremento en su participación dentro de la estructura del gasto en comparación con el mes anterior. Luego se ubican otras funciones con menor incidencia, como Educación y Cultura (5%), Salud (5%), Energía, Combustibles y Minería (5%), Judicial (2%), Promoción y Asistencia Social (2%), Seguridad Interior (2%) y Transporte (2%). El resto de las aperturas presenta una incidencia inferior al 2% de la ejecución total.

Gráfico 2. Ejecución por función presupuestaria en base devengado
En porcentaje del total. Enero-julio 2026



Fuente: elaboración CEPA en base a e-Sidif.

Sin embargo, al analizar el gasto por finalidad y función comparando en términos reales con el mismo período del año 2023, se observa una notable caída en la mayoría de los rubros.

En la finalidad Servicios Económicos se observa una fuerte caída real en el agregado (-70%) respecto de igual período de 2023. Esta contracción se explica por reducciones generalizadas en la mayoría de las funciones. Si bien la función Energía, Combustibles y Minería muestra un incremento interanual respecto de 2025, en términos reales aún registra una caída significativa (-69%) en comparación con 2023. Al excluir este efecto puntual, el resto de las funciones económicas presenta caídas reales, destacándose Comunicaciones (-85%), Comercio, Turismo y Otros Servicios (-85%). Los Servicios Sociales también registran caídas significativas. Los casos más relevantes son Vivienda y Urbanismo (-99%), Agua Potable y Alcantarillado (-93%), Promoción y Asistencia Social (-76%), Educación y Cultura (-55%), y Ciencia, Tecnología e Innovación (-44%).

Asimismo, cayó la ejecución en Servicio de la Deuda Pública (-24%) y en Seguridad Social (-9%), que como se mencionó previamente, tienen una muy elevada incidencia en el gasto total.

Cuadro 1. Ejecución por finalidad y función presupuestaria en millones de pesos base devengado y su variación real respecto 2023 y 2025

FINALIDAD	FUNCIÓN	Devengado Julio 2026	Variación real i.a.	Variación real vs. 2023
ADMINISTRACION GUBERNAMENTAL	Administración Fiscal	54.742	👉 -8,2%	👉 -18,3%
	Control de la Gestión Pública	76.006	👉 -1,9%	👇 -20,4%
	Dirección Superior Ejecutiva	179.495	👇 -24,8%	👇 -67,0%
	Información y Estadística Básicas	27.749	👉 -10,7%	👇 -45,2%
	Judicial	2.260.886	👉 4,9%	👉 -14,7%
	Legislativa	329.700	👉 -2,6%	👇 -39,4%
	Relaciones Exteriores	513.153	👉 7,2%	👇 -20,5%
	Relaciones Interiores	526.672	👇 -70,4%	👇 -70,1%
	Total Administración Gubernamental	3.968.404	👇 -23,1%	👇 -37,6%
DEUDA PUBLICA	Servicio de la Deuda Pública	10.449.948	👈 23,8%	👇 -24,0%
SERVICIOS DE DEFENSA Y SEGURIDAD	Defensa	1.595.458	👉 -3,9%	👇 -24,4%
	Inteligencia	189.488	👉 -9,3%	👉 -15,2%
	Seguridad Interior	2.104.058	👉 -4,4%	👇 -30,7%
	Sistema Penal	389.453	👉 -4,5%	👇 -21,2%
	Total Servicios de Defensa y Seguridad	4.278.458	👉 -4,5%	👇 -27,0%
SERVICIOS ECONOMICOS	Agricultura, Ganadería y Pesca	184.020	👉 -18,6%	👇 -67,7%
	Comercio, Turismo y Otros Servicios	40.389	👉 2,2%	👇 -85,5%
	Comunicaciones	93.884	👇 -23,8%	👇 -85,3%
	Ecología y Desarrollo Sostenible	97.156	👇 -33,1%	👇 -79,1%
	Energía, Combustibles y Minería	4.236.607	👈 30,5%	👇 -68,8%
	Industria	89.026	👉 12,5%	👇 -81,1%
	Seguros y Finanzas	59.180	👇 -52,5%	👇 -24,1%
	Transporte	1.883.783	👉 -17,7%	👇 -68,6%
	Total Servicios Económicos	6.684.045	👉 6,6%	👇 -69,7%
SERVICIOS SOCIALES	Agua Potable y Alcantarillado	88.954	👈 50,8%	👇 -92,7%
	Ciencia, Tecnología e Innovación	1.071.674	👉 0,5%	👇 -43,8%
	Educación y Cultura	4.221.364	👉 -16,1%	👇 -54,9%
	Promoción y Asistencia Social	1.988.559	👉 -16,8%	👇 -75,9%
	Salud	4.665.915	👉 -12,0%	👉 3,4%
	Seguridad Social	55.081.328	👉 0,6%	👉 -9,5%
	Trabajo	602.665	👇 -33,5%	👈 71,7%
	Vivienda y Urbanismo	12.013	👇 -29,9%	👇 -99,2%
	Total Servicios Sociales	67.732.472	👉 -2,56%	👇 -22,97%

Fuente: elaboración CEPA en base a e-Sidif e INDEC.

Análisis de la Ejecución por Jurisdicción

Al analizar la ejecución por jurisdicciones, se observa una reducción real generalizada respecto de julio de 2023 en la mayoría de los casos. Por su peso en el gasto total, se destaca la contracción del Ministerio de Capital Humano, donde la Secretaría de Educación presenta una caída real del 57% y la Secretaría Nacional de Niñez, Adolescencia y Familia una disminución del 75%.

Otros casos notables son los ajustes en el Ministerio de Economía (-89%), en la Secretaría de Cultura (-58%) y en el Ministerio de Relaciones Exteriores, Comercio

Internacional y Culto (-26%). Asimismo, se registran caídas significativas en el Poder Legislativo Nacional (-32%), el Poder Judicial de la Nación (-19%) y en Obligaciones a Cargo del Tesoro (-70%).

Sobresale asimismo el caso de la Secretaría de Inteligencia del Estado, dependiente de Presidencia de la Nación, la cual incrementa su ejecución un 33% respecto a 2023.

Cuadro 2: Ejecución base devengado de las Jurisdicciones de la APN
En millones de pesos constantes de julio 2026 y porcentaje de variación real
respecto a 2023 y 2025²

JURISDICCIÓN	SUBJURISDICCIÓN	Devengado real Julio 2026	Variación real i.a.	Variación real vs. 2023
Jefatura de Gabinete de Ministros	Jefatura de Gabinete de Ministros	632.796	s/d	s/d
	Secretaría de Innovación, Ciencia y Tecnología	81.166	s/d	s/d
	Secretaría de Comunicación y Prensa	5.496	↓ -27,1%	↓ -78,9%
	Secretaría Ejecutiva	26.888	s/d	s/d
	Total Jefatura de Gabinete de Ministros	713.962	s/d	s/d
Ministerio de Capital Humano	Ministerio de Capital Humano	50.220.267	↗ 0,8%	s/d
	Secretaría de Educación	3.559.854	↓ -18,1%	↓ -57,4%
	Secretaría de Trabajo, Empleo y Seguridad Social	592.799	↓ -33,8%	s/d
	Secretaría Nacional de Niñez, Adolescencia y Familia	1.914.044	↘ -11,5%	↓ -75,1%
	Total Ministerio de Capital Humano	56.286.964	s/d	s/d
Ministerio de Defensa	Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas (EMCO)	28.927	↑ 44,0%	↑ 30,0%
	Estado Mayor General de la Armada Argentina	565.913	↘ -1,2%	↓ -21,1%
	Estado Mayor General de la Fuerza Aérea Argentina	458.245	↘ -4,3%	↓ -23,0%
	Estado Mayor General del Ejército Argentino	1.137.324	↘ -1,8%	↘ -18,7%
	Ministerio de Defensa	1.529.836	↘ -4,9%	↓ -21,3%
	Total Ministerio de Defensa	3.720.245	↘ -3,1%	↓ -20,5%
Ministerio de Economía	Ministerio de Economía	1.072.216	↓ -75,8%	↓ -88,8%
Ministerio de Justicia	Ministerio de Justicia	137.716	↑ 35,9%	↑ 53,6%
	Procuración del Tesoro de la Nación	5.947	↗ 10,7%	↘ -9,1%
	Total Ministerio de Justicia	143.663	↑ 34,6%	↑ 49,3%
Ministerio de Relaciones Exteriores, Comercio Internacional y Culto	Ministerio de Relaciones Exteriores, Comercio Internacional y Culto	384.138	↘ -8,1%	↓ -25,9%
Ministerio de Salud	Ministerio de Salud	4.712.545	↘ -4,8%	s/d

² Ver metodología de empalme de Jurisdicciones y Subjurisdicciones.

Ministerio de Seguridad Nacional	Gendarmería Nacional	959.061	👉	-3,6%	👇	-31,5%
	Ministerio de Seguridad Nacional	2.409.042	👉	-1,7%	👉	-16,1%
	Policía de Seguridad Aeroportuaria	137.522	👉	-2,0%	👇	-20,2%
	Policía Federal Argentina	661.032	👉	-5,2%	👇	-35,3%
	Prefectura Naval Argentina	502.635	👉	-4,2%	👇	-31,7%
	Servicio Penitenciario Federal	365.044	👉	-7,9%	👉	-14,0%
	Total Ministerio de Seguridad	5.034.335	👉	-3,2%	👇	-24,0%
Ministerio del Interior	Ministerio del Interior	318.586	👇	-43,2%	👇	-60,4%
Ministerio Público	Ministerio Público	621.882	👉	5,1%	👉	-12,5%
Obligaciones a Cargo del Tesoro	Obligaciones a Cargo del Tesoro	3.064.246	👇	-35,2%	👇	-70,4%
Poder Judicial de la Nación	Poder Judicial de la Nación	1.488.303	👉	2,1%	👉	-18,8%
Poder Legislativo Nacional	Poder Legislativo Nacional	504.470	👉	0,8%	👇	-32,1%
Presidencia de la Nación	Presidencia de la Nación	43.207	👉	-8,7%	👇	-99,1%
	Secretaría de Inteligencia de Estado	68.996	👉	4,3%	👆	32,6%
	Secretaría de Cultura	101.461	👆	30,7%	👇	-57,6%
	Secretaría General de la Presidencia de la Nación	40.616	👇	-21,7%	👇	-27,9%
	Secretaría Legal y Técnica	8.376	👉	-10,7%	👇	-41,7%
	Total Presidencia de la Nación	262.657	👉	-2,5%	👇	-94,4%
Servicio de la Deuda Pública	Servicio de la Deuda Pública	10.448.826	👆	23,8%	👇	-23,9%

Fuente: elaboración CEPA en base a e-Sidif.

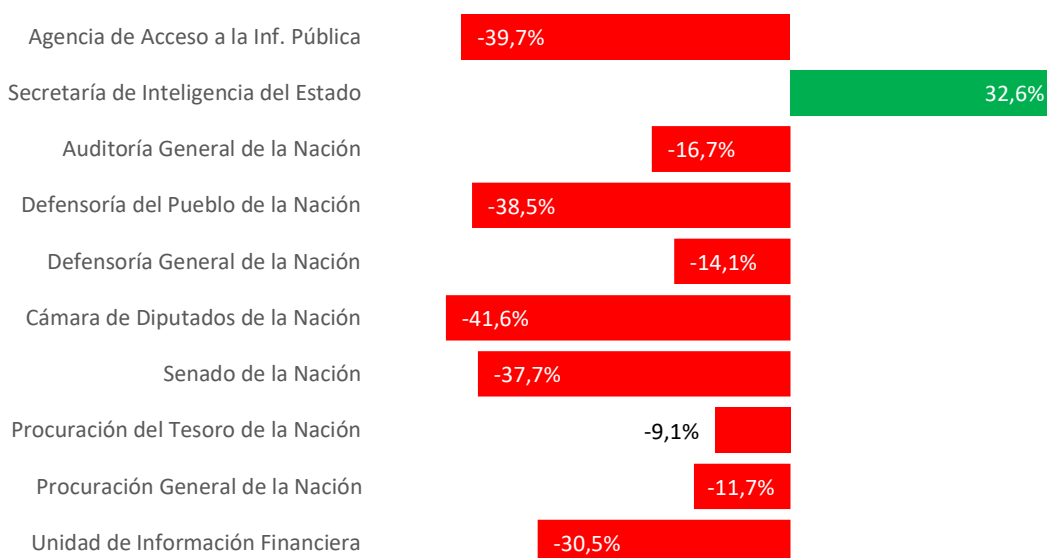
Análisis de la Ejecución por Organismos

A continuación, se agruparán los principales organismos vinculados entre sí de forma “temática”

Se observan sensibles caídas en la mayoría de los organismos de Gobierno, entre los cuales podemos observar la Agencia de Acceso a la Información Pública (-40%), la Defensoría del Pueblo de la Nación (-38%), la Cámara de Diputados de la Nación (-42%) y el Senado de la Nación (-38%). Otros organismos con caídas significativas son la Auditoría General de la Nación (-17%), la Defensoría General de la Nación (-14%), la Procuración General de la Nación (-12%) y la Unidad de Información Financiera (-30%) y en menor medida la Procuración del Tesoro de la Nación (-9%).

Por su parte, se destaca el marcado incremento en la ejecución de la Secretaría de Inteligencia del Estado (+33%).

Gráfico 3. Variación real porcentual de la ejecución presupuestaria julio 2026 vs julio 2023 en organismos de gobierno seleccionados



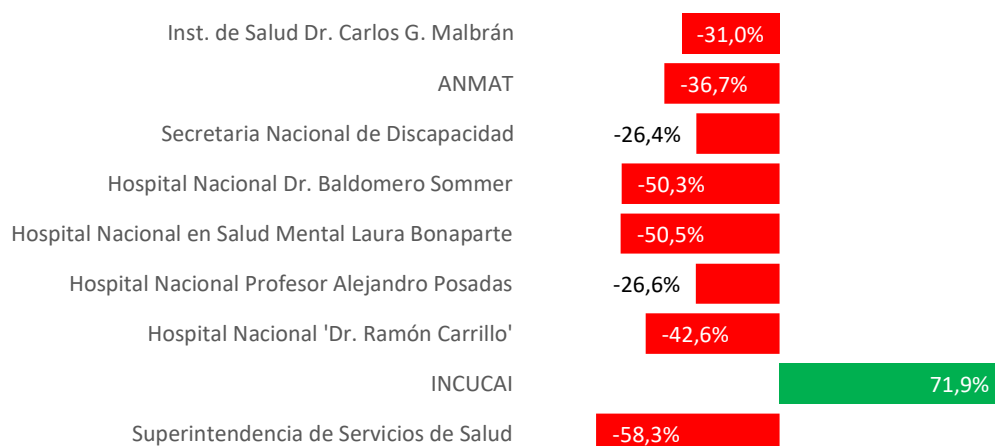
Fuente: elaboración CEPA en base a e-Sidif e INDEC.

En materia de Salud, el análisis al mes de julio muestra resultados diferenciados entre los distintos organismos, en función del grado de ejecución presupuestaria alcanzado. Entre aquellos con información comparable respecto de 2023, se observan caídas reales significativas en la Administración Nacional de Laboratorios e Institutos de Salud Dr. Carlos G. Malbrán (-31%), en la ANMAT (-37%) y en la Superintendencia de Servicios de Salud (-58%). Asimismo, la ex Agencia Nacional de Discapacidad, actualmente denominada Secretaría Nacional de Discapacidad, registra una reducción del 26%.

En el caso de los hospitales nacionales, se evidencian caídas generalizadas en su ejecución, destacándose el Hospital Nacional Dr. Baldomero Sommer (-50%), el Hospital Nacional en Salud Mental Laura Bonaparte (-51%), el Hospital Nacional Profesor Alejandro Posadas (-27%) y el Hospital Nacional "Dr. Ramón Carrillo" (-43%).

En contraste, el INCUCAI registra un incremento real del 72% en comparación con el mismo período del año 2023.

Gráfico 4. Variación real porcentual de la ejecución presupuestaria julio 2026 vs julio 2023 en organismos de salud seleccionados



Fuente: elaboración CEPA en base a e-Sidif e INDEC.

Respecto de los organismos vinculados al desarrollo productivo, el análisis correspondiente al mes de julio muestra una dinámica contractiva en los organismos con ejecución comparable respecto de 2023. Se observan reducciones en el Instituto de Investigación y Desarrollo Pesquero (-30%), el Instituto Nacional de Tecnología Industrial (-50%), el Instituto Nacional de Semillas (-49%), la Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo (-77%), el Instituto Nacional de la Propiedad Industrial (-26%) y el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (-21%).

Gráfico 5. Variación real porcentual de la ejecución presupuestaria julio 2026 vs julio 2023 en organismos de desarrollo productivo seleccionados

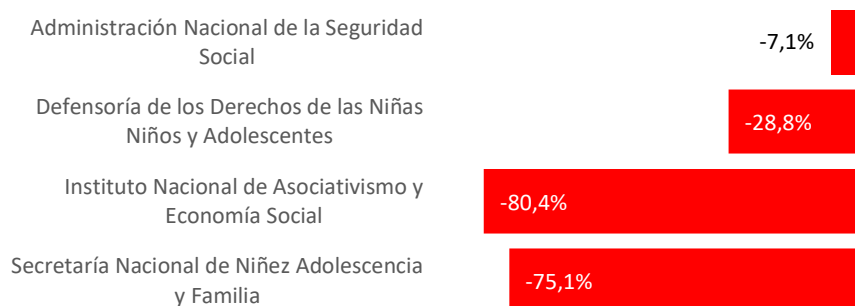


Fuente: elaboración CEPA en base a e-Sidif e INDEC

Una de las principales aperturas programáticas, tanto por su impacto social como por su incidencia en el presupuesto, son los programas vinculados a la Seguridad Social y Desarrollo Social. En estos ítems resalta la caída de la Administración Nacional de

la Seguridad Social (-7%), que tiene una muy alta incidencia en el total del gasto. La ejecución de la Secretaría Nacional de Niñez, Adolescencia y Familia cae un 75%, mientras la Defensoría de los Derechos de Niñas, Niños y Adolescentes lo hace un 29%. En materia de organismos vinculados a la economía social, el Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social (INAES) cae un 80%.

Gráfico 6. Variación real porcentual de la ejecución presupuestaria julio 2026 vs julio 2023 en organismos de seguridad social seleccionados



Fuente: elaboración CEPA en base a e-Sidif e INDEC.

En los organismos vinculados a la Ciencia y la Investigación se registran caídas significativas en la ejecución presupuestaria. En el caso del programa de Promoción de la Investigación y la Innovación estamos ante una virtual paralización con una caída del 88% del gasto. Asimismo, se observan reducciones relevantes en la Comisión Nacional de Actividades Espaciales (-64%), el CONICET (-35%), la Fundación Miguel Lillo (-30%), el Servicio Geológico Minero Argentino (-30%), la CONEAU (-31%), y el Servicio Meteorológico Nacional (-35%).

Gráfico 7. Variación real porcentual de la ejecución presupuestaria julio 2026 vs julio 2023 en organismos de ciencia seleccionados



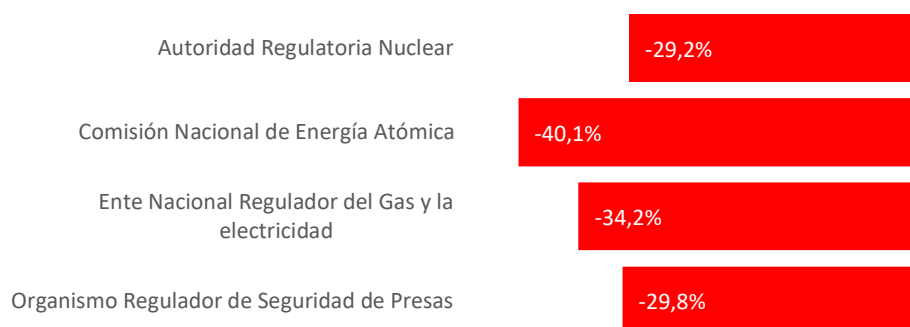
Fuente: elaboración CEPA en base a e-Sidif e INDEC.

En los organismos vinculados al sector energético se observan ajustes relevantes en la ejecución presupuestaria. En el ámbito de la energía nuclear, la Comisión Nacional

de Energía Atómica registra una caída del 40%, mientras que la Autoridad Regulatoria Nuclear presenta una reducción del 29%. Estos recortes resultan llamativos a la luz de las menciones oficiales a un eventual “Plan Nuclear Argentino”. Se identifica una contracción significativa en el Organismo Regulador de Seguridad de Presas (-30%), organismo que ha sido señalado por el gobierno como susceptible de disolución, lo que generó preocupación en sectores técnicos por su rol en la seguridad de las represas y de las poblaciones aledañas.

En cuanto al Ente Regulador del Gas y la Electricidad (resultado de la fusión de los entes que antes funcionaban por separado) se observa una reducción del 34% en su ejecución, lo que marca un retroceso relevante en la capacidad regulatoria del sector.

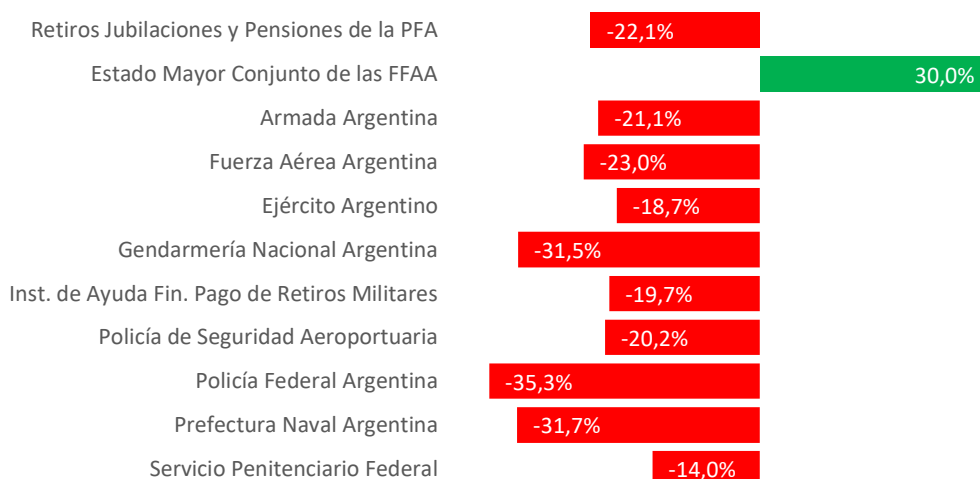
Gráfico 8. Variación real porcentual de la ejecución presupuestaria julio 2026 vs julio 2023 en organismos de energía seleccionados



Fuente: elaboración CEPA en base a e-Sidif e INDEC.

En el caso de las fuerzas de seguridad federales, los recortes son sustanciales, comenzando por la Policía Federal Argentina (-35%), la Prefectura Naval Argentina (-32%) y la Gendarmería Nacional Argentina (-32%). Las fuerzas armadas, dependientes del Ministerio de Defensa, también registran reducciones en sus partidas: Armada Argentina (-21%), Ejército Argentino (-19%) y Fuerza Aérea Argentina (-23%). En materia previsional, tanto la Caja de Retiros, Jubilaciones y Pensiones de la Policía Federal (-22%) como el Instituto de Ayuda Financiera para el Pago de Retiros Militares (-20%) muestran caídas significativas. El Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas constituye una excepción, con un incremento en su ejecución presupuestaria (+30%), finalmente, el Servicio Penitenciario Federal presenta una disminución moderada (-14%).

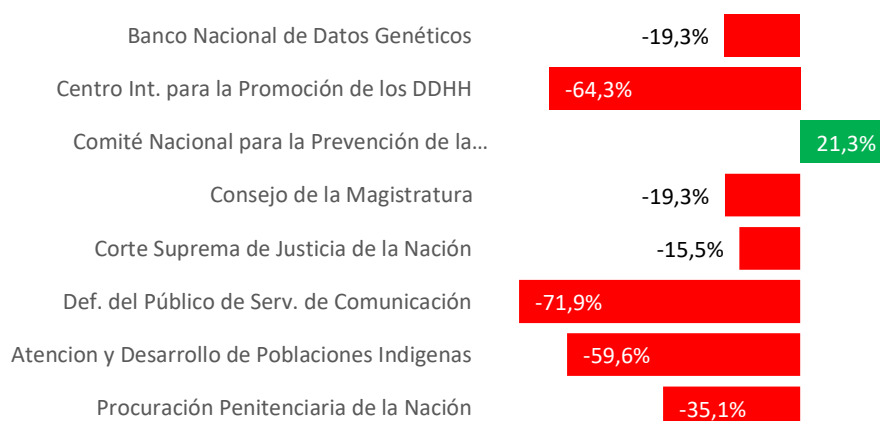
Gráfico 9. Variación real porcentual de la ejecución presupuestaria julio 2026 vs julio 2023 en organismos de seguridad y defensa seleccionados



Fuente: elaboración CEPA en base a e-Sidif e INDEC.

En materia de Justicia y Derechos Humanos, el Banco Nacional de Datos Genéticos registra un recorte del 19%, el Centro Internacional para la Promoción de los Derechos Humanos evidencia una fuerte caída (-64%), mientras que el Comité Nacional para la Prevención de la Tortura muestra un incremento del 21%. La Defensoría del Público de Servicios de Comunicación Audiovisual presenta una reducción significativa (-72%), en tanto que el Consejo de la Magistratura (-19%) y la Procuración Penitenciaria de la Nación (-35%) también registran disminuciones. Por su parte, la Corte Suprema de Justicia de la Nación presenta una caída del 15%, mientras que el Instituto Nacional de Asuntos Indígenas, actualmente reconfigurado en el programa "Atención y Desarrollo de Asuntos Indígenas", registra una reducción del 60% en su ejecución.

Gráfico 10. Variación real porcentual de la ejecución presupuestaria julio 2026 vs julio 2023 en organismos de justicia y DDHH seleccionados



Fuente: elaboración CEPA en base a e-Sidif e INDEC.

En el caso de los organismos de Educación y Cultura, los mismos sufren severos ajustes. La Biblioteca Nacional 'Doctor Mariano Moreno' cae en 54%, mientras el Instituto Nacional del Teatro lo hace en 62%, y el Fondo Nacional de las Artes lo hace en 32%. La Biblioteca del Congreso de la Nación registra una caída del 41%, mientras que el Teatro Nacional Cervantes reduce su ejecución en 19%.

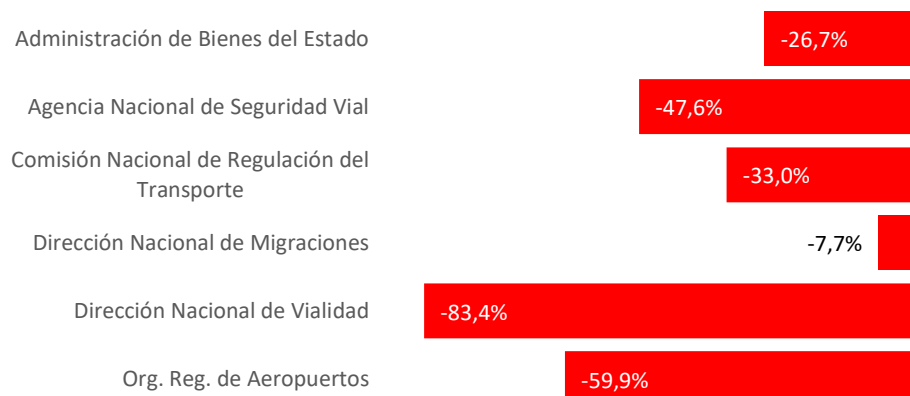
Gráfico 11. Variación real porcentual de la ejecución presupuestaria julio 2026 vs julio 2023 en organismos de educación y cultura seleccionados



Fuente: elaboración CEPA en base a e-Sidif e INDEC.

Respecto a los organismos de transporte y obra pública, se observan fuertes caídas en la ejecución presupuestaria. La Dirección Nacional de Vialidad registra una disminución del -83%, mientras que el Organismo Regulador de Aeropuertos cae un (-60%). La Comisión Nacional de Regulación del Transporte (-33%) y la Agencia Nacional de Seguridad Vial (-48%) también presentan recortes significativos. La Dirección Nacional de Migraciones muestra una leve reducción (-8%), mientras que la Agencia de Administración de Bienes del Estado evidencia una caída más pronunciada (-27%).

Gráfico 12. Var. real porcentual de la ejecución presupuestaria julio 2026 vs julio 2023 en organismos de transporte y obra pública seleccionados



Fuente: elaboración CEPA en base a e-Sidif e INDEC.

Análisis de la Ejecución por Programa

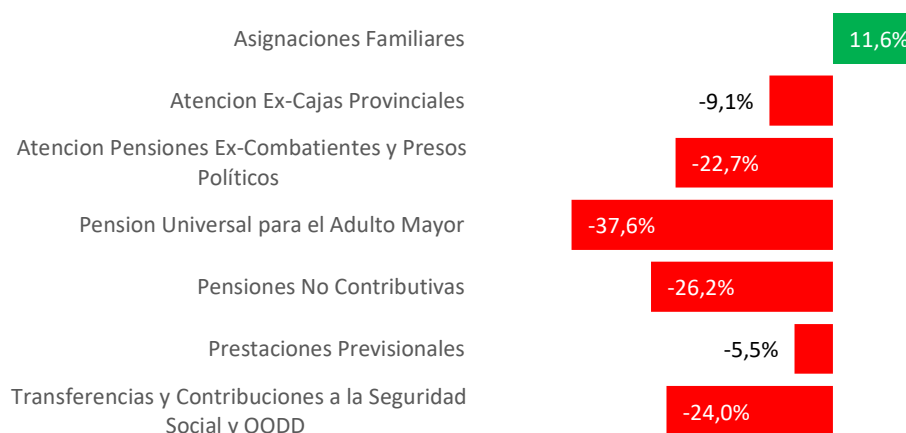
Hasta aquí se analizó la ejecución presupuestaria agregada, luego se analizó la misma por su finalidad y función, y luego se analizó la ejecución de algunos de los principales organismos de la Administración Pública Nacional.

A continuación, se analiza una serie de programas testigos de la marcha de la ejecución presupuestaria. Estos son parte de la apertura programática de los organismos de la APN y, en su gran mayoría, son los de mayor incidencia presupuestaria.

En el caso de los programas vinculados a la Seguridad Social se observan fuertes caídas, salvo en el caso de las Asignaciones Familiares, que presentan un incremento del 12% en términos reales. El resto de los programas registran reducciones significativas: la Atención a Ex-Cajas Provinciales cae 9%, la Atención a Pensiones de Ex-Combatientes y Presos Políticos desciende 23% y la Pensión Universal para el Adulto Mayor (PUAM) se reduce en 38%.

Las Pensiones No Contributivas presentan una disminución del 26%, mientras que las Prestaciones Previsionales retroceden 5%. Finalmente, las Transferencias y Contribuciones a la Seguridad Social y Organismos Descentralizados, que incluyen las transferencias al PAMI, muestran una caída del 24% en términos reales respecto al mismo período del año 2023.

Gráfico 13. Variación real porcentual de la ejecución presupuestaria julio 2026 vs julio 2023 en programas de seguridad social seleccionados



Fuente: elaboración CEPA en base a e-Sidif e INDEC.

En los programas educativos, se detectan tres que no han tenido ejecución: Conectar Igualdad, Fortalecimiento Edificio de Jardines de Infantes, y el Fondo Nacional de Incentivo Docente, cuya finalidad era complementar y nivelar el salario docente entre provincias, los tres con una caída del 100%. Otros programas muestran reducciones significativas, como la Gestión y Asignación de Becas a Estudiantes (-84%), las

Acciones de Formación Docente (-92%) y la Infraestructura y Equipamiento (-97%). El Desarrollo de la Educación Superior presenta una baja más moderada (-41%).

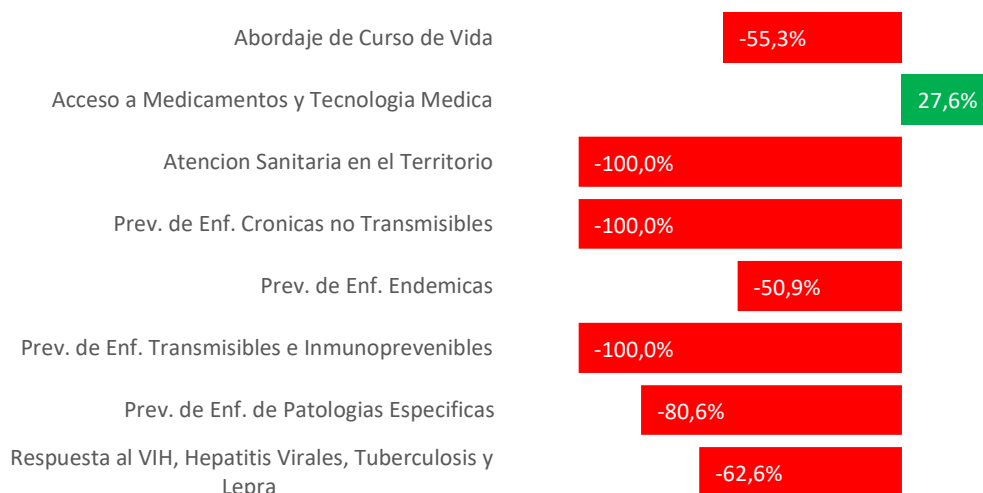
Gráfico 14. Variación real porcentual de la ejecución presupuestaria julio 2026 vs julio 2023 en programas de educación seleccionados



Fuente: elaboración CEPA en base a e-Sidif e INDEC.

En los programas del área de salud se observan recortes significativos. Atención Sanitaria en el Territorio, Prevención de Enfermedades Crónicas no Transmisibles y Prevención de Enfermedades Transmisibles e Inmunoprevenibles registran recortes totales (-100%), mientras que Prevención y Tratamiento de Patologías Específicas (-81%), Respuesta al VIH, Hepatitis Virales, Tuberculosis y Lepra (-63%), Prevención de Enfermedades Endémicas (-51%) y Abordaje de Curso de Vida (-55%) también presentan reducciones de distinta magnitud. En contraste, Acceso a Medicamentos, Insumos y Tecnología Médica constituye la única excepción, con un incremento del 28%.

Gráfico 15. Variación real porcentual de la ejecución presupuestaria julio 2026 vs julio 2023 en programas de salud seleccionados



Fuente: elaboración CEPA en base a e-Sidif e INDEC.

En materia de Desarrollo Social se observan fuertes caídas en programas clave. Economía Social y el Apoyo al Plan Nacional de Primera Infancia no registran ejecución, con caídas del 100%. El Plan Nacional de Protección Social retrocede 99%, mientras que Comedores Comunitarios y Merenderos disminuyen 61%. Por su parte, la Prestación Alimentar presenta una caída del 36% en términos reales respecto de 2023.

Gráfico 16. Variación real porcentual de la ejecución presupuestaria julio 2026 vs julio 2023 en programas de desarrollo social seleccionados



Fuente: elaboración CEPA en base a e-Sidif e INDEC

En materia de transporte y obra pública, se observa un nivel de ejecución extremadamente bajo, cercano a la paralización en varios programas. Se registran caídas totales (-100%) en Infraestructura en Municipios, Obras Viales fuera de la Red Vial Nacional y Obras de Seguridad en Rutas Nacionales. Consolidación Urbana y Mejoramiento de Barrios presenta una caída del (-87%). Asimismo, otros programas muestran reducciones de magnitud similar, como la Construcción de Túneles y Puentes Grandes (-77%), el Desarrollo de Obra Pública (-98%), el Desarrollo de la Cuenca Matanza-Riachuelo (-97%), el Desarrollo de la Infraestructura Hidráulica (-85%) y Rutas Nuevas y Obras de Pavimentación (-96%). Por su parte, la Construcción de Rutas Seguras también presenta una fuerte caída (-96%).

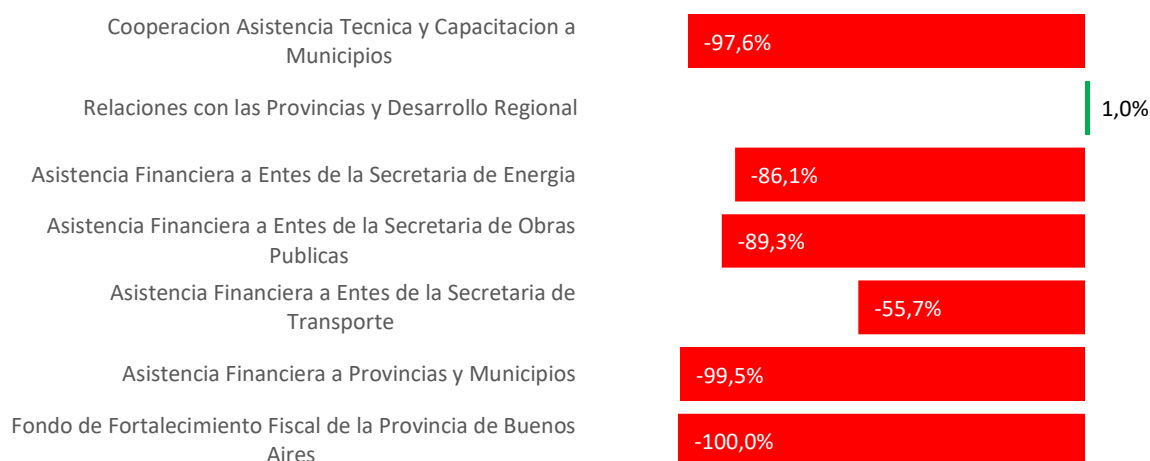
Gráfico 17. Variación real porcentual de la ejecución presupuestaria julio 2026 vs julio 2023 en programas de transporte y obra pública seleccionados



Fuente: elaboración CEPA en base a e-Sidif e INDEC.

En materia de transferencias, se registran recortes de magnitud crítica. La cooperación y asistencia técnica a municipios muestra una reducción prácticamente total (-98%), mientras que la Asistencia Financiera a Provincias y Municipios también se contrae de manera muy marcada (-99%). La Asistencia Financiera a entes de la Secretaría de Obras Públicas cae un -89%, y la destinada a entes de la Secretaría de Transporte se reduce en -56%. En el ámbito energético, la Asistencia Financiera a entes de la Secretaría de Energía retrocede un -86%. El Fondo de Fortalecimiento Fiscal de la Provincia de Buenos Aires muestra una reducción total (-100%), mientras que el programa de Relaciones con las Provincias y Desarrollo Regional presenta un leve aumento (+1%).

Gráfico 18. Variación real porcentual de la ejecución presupuestaria julio 2026 vs julio 2023 en programas de transferencias y asistencia financiera



Fuente: elaboración CEPA en base a e-Sidif e INDEC.

Conclusiones

En este informe se analiza la dinámica de la ejecución presupuestaria de la Administración Pública Nacional durante julio de 2026, considerando la evolución observada en los primeros siete meses del ejercicio presupuestario. Entre las principales conclusiones, se detecta una caída real del gasto total de la APN del orden del -32% respecto a 2023, lo que refleja un ajuste significativo en áreas sensibles de la administración.

Dentro de este contexto, sobresale el incremento de la Secretaría de Inteligencia del Estado, dependiente de Presidencia de la Nación, con un aumento del 33% respecto a 2023. Por otra parte, los Servicios de Deuda Pública representan el 11% del gasto total, manteniendo un peso relevante en la estructura presupuestaria.

En materia de organismos públicos, Se observan fuertes recortes en varias áreas. El Instituto Malbrán (-31%) y la ANMAT (-37%) presentan caídas significativas, mientras

que la Superintendencia de Servicios de Salud muestra una baja de -58%. En contraste, el INCUCAI registra un incremento muy elevado (+72%) en su ejecución. Los hospitales nacionales se encuentran con caídas que van del 27% al 51%.

En el sector científico, los recortes son generalizados, con caídas importantes en el Programa de Promoción de la Investigación e Innovación (-88%), la Comisión Nacional de Actividades Espaciales (-64%), el CONICET (-35%), la Fundación Miguel Lillo (-30%), el Servicio Geológico Minero Argentino (-30%), la CONEAU (-31%) y el Servicio Meteorológico Nacional (-35%).

Los organismos de Seguridad Social muestran disminuciones relevantes: ANSES registra un recorte del 7%, la Secretaría Nacional de Niñez, Adolescencia y Familia del (-75%), y el INAES del (-80%). En los programas de Desarrollo Social se observa una caída casi total en Economía Social (-100%) y el Plan Nacional de Protección Social (-99%), Apoyo al Plan Nacional de Primera Infancia (-100%) y Comedores Comunitarios y Merenderos con una caída del -61%.

En materia de desarrollo productivo, los recortes afectan a la Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo (-77%), al Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI) (-50%) y a otros organismos como el Instituto de Investigación y Desarrollo Pesquero (-30%) y el Instituto Nacional de Semillas (-49%). También se registran caídas en el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA) (-21%).

Las fuerzas federales y las Fuerzas Armadas experimentan recortes significativos: Policía Federal (-35%), Gendarmería (-32%), Prefectura Naval (-32%), Ejército (-19%), Armada (-21%) y Fuerza Aérea (-23%).

En el área educativa, los programas críticos registran ejecuciones casi nulas, como Conectar Igualdad y el Fondo Nacional de Incentivo Docente (-100%), Fortalecimiento edilicio de Jardines Infantiles (-100%), Becas y Gestión Estudiantil (-84%), Acciones de Formación Docente (-92%), Infraestructura y Equipamiento (-97%) y Desarrollo de la Educación Superior (-41%).

En salud, se destacan programas virtualmente paralizados, como Atención Sanitaria en el Territorio y Prevención de Enfermedades Crónicas no Transmisibles (-100%), Prevención de Enfermedades de Patologías Específicas (-81%), Prevención de Enfermedades Endémicas (-51%) y Respuesta al VIH, Hepatitis, Tuberculosis y Lepra (-63%).

En transporte y obra pública, La ejecución es extremadamente baja, con caídas que van del -77% al -100%, reflejando una virtual paralización de los programas. Infraestructura en Municipios (-100%), Rutas Nuevas y Obras de Pavimentación (-96%), Construcción de Rutas Seguras (-96%), Túneles y Puentes Grandes (-77%), Obras de Seguridad en Rutas Nacionales (-100%), Consolidación Urbana y Mejoramiento de Barrios (-87%) y el Desarrollo de la Cuenca Matanza–Riachuelo (-

97%). El Desarrollo de la Infraestructura Hidráulica (-85%) y el Desarrollo de Obra Pública (-98%) también muestran reducciones casi absolutas.

Finalmente, las transferencias del Tesoro Nacional a provincias y municipios muestran un ajuste casi total. La cooperación y asistencia técnica a municipios cae -98%, la Asistencia Financiera a Provincias y Municipios retrocede -99%, y los fondos a entes de Obras Públicas (-89%), Transporte (-56%) y Energía (-86%) también se reducen drásticamente. El Fondo de Fortalecimiento Fiscal de la Provincia de Buenos Aires el recorte es total (-100%).

En síntesis, la Administración Pública Nacional atraviesa una reducción marcada de su ejecución presupuestaria, afectando programas clave de salud, educación, desarrollo social, transporte y obra pública, mientras se incrementa el gasto en Inteligencia. La magnitud de los recortes en programas de impacto social y productivo plantea un escenario de alta preocupación respecto a la continuidad de políticas públicas esenciales en un contexto económico desafiante.

Notas metodológicas

Los precios deflactados son a precios constantes de julio 2026.

A los efectos de mantener consistencia en el análisis interanual jurisdiccional se hicieron las siguientes imputaciones:

- En 2023 se imputó Ministerio de Educación a la actual Secretaría de Educación
- En 2023 se imputó Ministerio de Trabajo a la actual Secretaría de Trabajo, exceptuando ANSES y SRT.
- En 2023 se imputó Ministerio de Desarrollo Social a la actual Secretaría Nacional de Niñez, Adolescencia y Familia
- Para la serie de Ministerio de Justicia, en 2023 se imputó el Ministerio de Justicia y Derechos Humanos, exceptuando el Servicio Penitenciario Federal, que fue trasladado al Ministerio de Seguridad.
- Para la serie de Ministerio de Seguridad, en 2023 se incorporó el Servicio Penitenciario Federal, que orbitaba en el Ministerio de Justicia y Derechos Humanos.
- A la serie de Secretaría de Inteligencia se imputó la Agencia Federal de Inteligencia en 2023.
- A la serie de Secretaría de Comunicación y Medios, se imputó Secretaría de Prensa en 2024 y Secretaría de Comunicación y Prensa en 2023.
- A la serie de Secretaría de Cultura, se imputó el Ministerio de Cultura en 2023.
- La ex Agencia Nacional de Discapacidad cambió su nombre a "Secretaría Nacional de Discapacidad" bajo la órbita del Ministerio de Salud. Dado que este cambio implicó una dispersión de sus programas, se reconstruyó su ejecución sumando los programas que estaban dispersos.
- Los hospitales ahora están consolidados bajo la ANES (Administración Nacional de Establecimientos de Salud).
- El Instituto Nacional de Asuntos Indígenas ahora depende del Ministerio del Interior, bajo el programa "Atención y Desarrollo de Poblaciones Indígenas".



CONTACTANOS



Email

prensa@centrocepa.com.ar



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

[@ctrocepa](#)