

Presupuesto 2027 de la CABA: qué pasa con los programas

Análisis programático por sector en términos reales 2023-2027: escuelas, hospitales, vivienda, asistencia social, cultura, espacio público, transporte, seguridad y empleo

Octubre 2026

Complemento del informe general sobre el Proyecto de Presupuesto 2027



Observatorio
Económico
de la Ciudad

CEPA

CÓMO LEER ESTE INFORME

Comparar sólo contra 2026 sesga el análisis: cada programa se mide también contra 2023

El proyecto 2027 se compara con un 2026 que ya traía recortes. Para que esa base no oculte el ajuste acumulado, cada programa se mide en términos reales contra **2026** (vigente al 30/06), **2025** y **2023**.

Qué programas se analizan. En cada sector, los de mayor peso en el gasto, los que registran los mayores recortes y los que implican una prestación sustantiva: atención hospitalaria, niveles educativos, comedores, vivienda. Quedan afuera los programas de conducción y administración.

Cómo se construyen las series. Cada programa del proyecto 2027 se sigue hacia atrás aunque haya cambiado de código o de ministerio. Los criterios se detallan en la nota metodológica.

Cinco tipologías de programas según su variación real

1. Ajuste profundizado

El programa cae más de 3% frente a 2026 y ya estaba más de 10% por debajo de 2023.

2. Ajuste consolidado

El programa queda estable frente a 2026 ($\pm 3\%$), pero más de 10% por debajo de 2023: el recorte anterior se vuelve permanente.

3. Recorte nuevo

El programa cae más de 3% frente a 2026, sin estar más de 10% por debajo de 2023.

4. Rebote parcial

El programa crece más de 3% frente a 2026, pero sigue más de 10% por debajo de 2023.

5. Crece o se mantiene

El programa crece o se mantiene frente a 2026 y no está más de 10% por debajo de 2023.

Siete de nueve sectores recortan frente a 2026 o siguen debajo de 2023; Vivienda pierde más de la mitad

Total del sector, bill. de \$ 2027	2023	2025	2026*	2027	27/26	27/23	Peso
Educación	4,53	4,22	4,36	4,36	+0,1%	-3,6%	17,4%
Salud	3,81	3,73	3,97	3,99	+0,4%	+4,7%	15,9%
Higiene y Espacio Público	2,95	3,28	3,22	3,06	-4,8%	+3,8%	12,2%
Seguridad	2,94	2,78	2,68	2,68	0,0%	-8,9%	10,7%
Transporte	1,47	1,54	2,25	1,98	-12,1%	+34,3%	7,9%
Desarrollo Social	0,96	1,07	1,15	1,20	+4,0%	+24,7%	4,8%
Cultura	0,47	0,41	0,42	0,39	-7,6%	-17,3%	1,6%
Vivienda	0,37	0,21	0,22	0,18	-21,5%	-52,8%	0,7%
Desarrollo Económico y Empleo	0,24	0,21	0,14	0,15	+7,8%	-34,6%	0,6%

Frente a 2026, **Transporte** (-12%), **Vivienda** (-21%), **Cultura** (-8%) e **Higiene y Espacio Público** (-5%) recortan.

Frente a 2023, **Vivienda** (-53%), **Desarrollo Económico y Empleo** (-35%), **Cultura** (-17%), **Seguridad** (-9%) y **Educación** (-4%) quedan abajo.

Salud y Educación quedan congeladas sobre el nivel de 2026.

Incluye todos los programas del sector vigentes en 2027, también los de conducción.

Sectores: Educación (Jur. 55), Salud (Jur. 40), Higiene y Espacio Público (Jur. 35 y Jur. 21, UE 2700-2707), Seguridad (Jur. 29), Transporte (Jur. 31), Desarrollo Social (Jur. 45 sin vivienda), Cultura (Jur. 50), Vivienda (IVC y Subsecretaría de Abordaje Territorial y Obras), Desarrollo Económico y Empleo (Jur. 75 y programas de Trabajo del Ministerio de Justicia). Fuente: OEC-CEPA en base a Cuentas de Inversión 2023-2025 (devengado), BA Data (ejecución 2026, vigente al 30/06) y Proyecto de Presupuesto 2027 (apertura programática). Pesos de 2027 (IPC CABA).



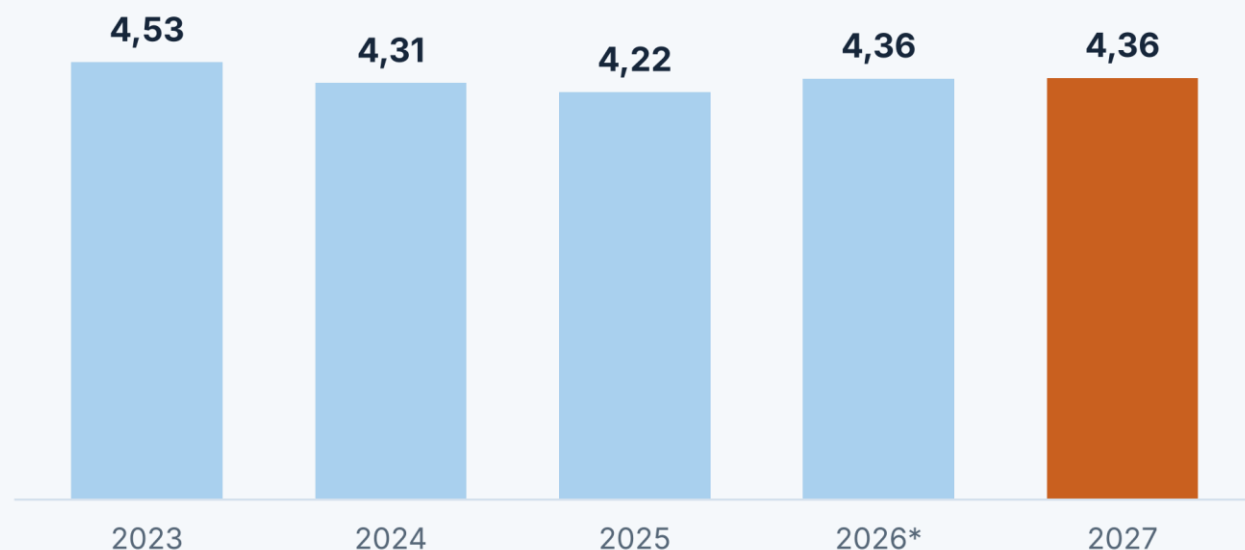
01

Política social

Educación, Salud, Desarrollo Social, Vivienda y Cultura

EDUCACIÓN

Educación queda congelada frente a 2026 y 3,6% por debajo de 2023: el ajuste se concentra en los niveles obligatorios



+0,1%

Ministerio de Educación vs. 2026 (4,36 billones)

-3,6%

vs. 2023: 162 mil millones menos

-15,8%

Primaria vs. 2023 (Inicial -14,5%; Adultos -15,1%)

Gasto del Ministerio de Educación, billones de pesos de 2027. El total se sostiene frente a 2026 porque crecen edificios escolares y comedores; los niveles inicial, primario y de adultos siguen recortando.

Fuente: OEC-CEPA en base a Cuentas de Inversión 2023-2025 (devengado), BA Data (ejecución 2026, vigente al 30/06) y Proyecto de Presupuesto 2027 (apertura programática). Pesos de 2027 (IPC CABA).



Observatorio
Económico
de la Ciudad

CEPA

Primaria, Inicial y Adultos pierden alrededor de 15% frente a 2023 y vuelven a caer en 2027

Programa	2027	vs. 2026	vs. 2025	vs. 2023	Tipología
Educación Primaria	717,4	-3,5%	-4,7%	-15,8%	Ajuste profundizado
Educación de Gestión Privada (aportes)	645,0	+1,0%	+0,9%	-7,5%	Crece o se mantiene
Comedores escolares (Asistencia Alimentaria) ¹	438,4	+1,9%	+29,2%	+6,3%	Crece o se mantiene
Mejora y Cuidado de Edificios Escolares	390,3	+4,3%	+30,3%	+54,5%	Crece o se mantiene
Educación Media	355,7	+2,2%	+1,7%	-6,5%	Crece o se mantiene
Educación Inicial	300,2	-3,2%	-4,4%	-14,5%	Ajuste profundizado
Educación Técnica	288,2	+1,6%	+0,4%	-9,8%	Crece o se mantiene
Escuelas Normales	166,2	-0,8%	-4,2%	-13,8%	Ajuste consolidado
Educación Especial	164,7	+6,1%	+4,2%	-3,5%	Crece o se mantiene
Transporte escolar y limpieza ¹	113,9	-3,3%	+6,7%	+45,5%	Recorte nuevo
Educación del Adulto y del Adolescente	72,8	-3,7%	-5,8%	-15,1%	Ajuste profundizado
Educación Artística	70,9	-0,4%	-1,3%	-10,3%	Ajuste consolidado
Plan Integral de Educación Digital ²	52,8	-26,9%	+108,8%	—	Recorte nuevo

Ajuste profundizado en Primaria (-3,5% vs. 2026), Inicial (-3,2%) y Adultos (-3,7%): son los niveles que ya venían más golpeados.

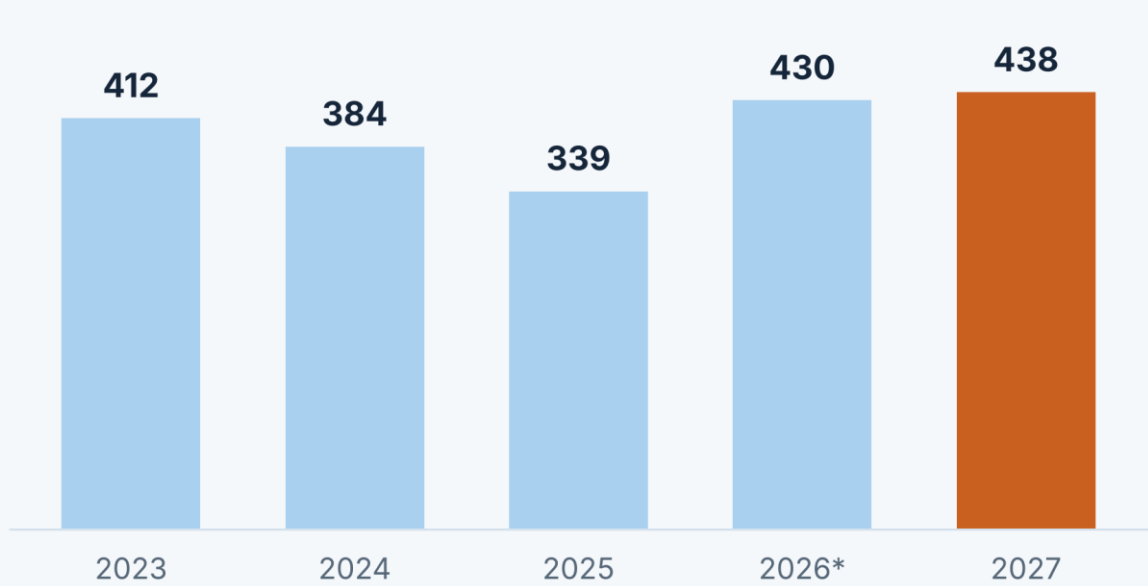
Normales y Artística consolidan el recorte: estables frente a 2026 pero 10-14% abajo de 2023.

Crecen **Edificios Escolares** (+55% vs. 2023) y los **comedores** (+6%).

Miles de millones de \$ de 2027 (bill. = billones). ¹ El programa 51 se divide por actividad: en 2027 transporte escolar y limpieza pasan a un programa propio (52); la serie se reconstruye con las mismas actividades. ² En 2027 absorbe otros dos programas; la variación compara la suma de los programas unificados. Fuente: OEC-CEPA en base a Cuentas de Inversión 2023-2025 (devengado), BA Data (ejecución 2026, vigente al 30/06) y Proyecto de Presupuesto 2027 (apertura programática). Pesos de 2027 (IPC CABA).



Comedores: el crédito 2027 crece 2%, pero a junio de 2026 se ejecutó 7% menos que un año antes



Comedores escolares, miles de millones de \$ de 2027. Serie homogénea: sólo actividades de asistencia alimentaria (sin transporte escolar, limpieza ni indumentaria).

Devengado al 30/06	2025	2026	Var. real
Total comedores	112,3	104,8	-6,7%
Primaria	50,2	39,6	-21,1%
Inicial	16,0	23,3	+45,6%
Media	18,2	12,9	-29,1%
Ejecución sobre vigente	26,8%	24,6%	-2,2 p.p.
Primaria: ejecución	19,1%	14,9%	-4,2 p.p.

A ese ritmo (en 2025 el primer semestre fue 33% del año), 2026 cerraría cerca de **317 mil millones**: -26% frente al vigente y -7% frente a 2025.

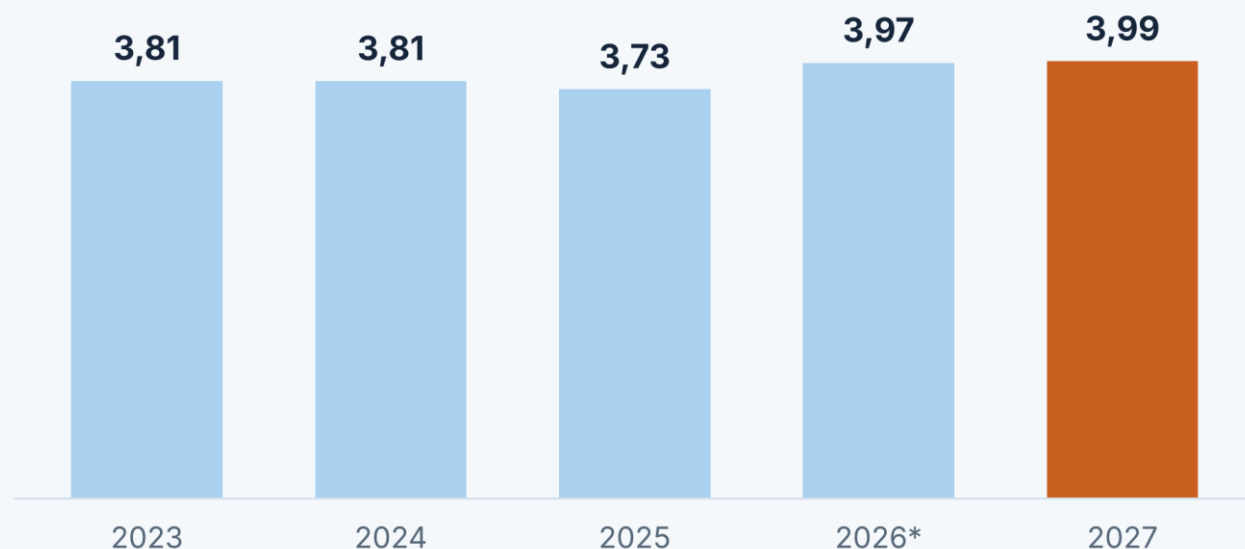
El aumento 2027 se mide contra un crédito que no se está ejecutando.

Devengado al 30/06 en miles de millones de \$ de 2027. Proyección de cierre: elaboración propia con la estacionalidad 2025. Fuente: OEC-CEPA en base a Cuentas de Inversión 2023-2025 (devengado), BA Data (ejecución 2026, vigente al 30/06) y Proyecto de Presupuesto 2027 (apertura programática). Pesos de 2027 (IPC CABA).



SALUD

Salud crece 0,4% frente a 2026, pero la red hospitalaria cae 4,3% y su gasto en personal queda 12% debajo de 2023



+0,4%

Ministerio de Salud vs. 2026 (3,99 billones); +4,7% vs. 2023

-4,3%

Red hospitalaria vs. 2026; -1,3% sin contar insumos centralizados

-11,7%

Gasto en personal hospitalario vs. 2023 (250 mil M menos)

Gasto del Ministerio de Salud, billones de pesos de 2027. El Ministerio crece por Infraestructura (+52 mil M), el Garrahan (+19 mil M) y la compra centralizada de medicamentos; los hospitales pierden 127 mil M.

Fuente: OEC-CEPA en base a Cuentas de Inversión 2023-2025 (devengado), BA Data (ejecución 2026, vigente al 30/06) y Proyecto de Presupuesto 2027 (apertura programática). Pesos de 2027 (IPC CABA).



Observatorio
Económico
de la Ciudad

CEPA

Los siete grupos hospitalarios caen frente a 2026 y 2023; sólo crecen los centros de salud del primer nivel

Grupo (programa)	Efect.	2027	Total vs. 26	Sin insumos vs. 26	Sin insumos vs. 23	Personal vs. 23
Agudos	14	1,76 bill.	-4,1%	-0,8%	-10,2%	-12,3%
Materno-infantiles	3	394,0	-5,0%	-2,1%	-9,2%	-10,9%
Patologías específicas	4	253,6	-6,2%	-3,1%	-7,9%	-10,9%
Salud mental	7	250,9	-2,8%	-0,2%	-6,3%	-7,8%
Rehabilitación	3	89,7	-4,5%	-2,1%	-8,2%	-10,3%
Oftalmológicos	2	47,4	-4,8%	-3,9%	-12,1%	-14,0%
Odontológicos	3	37,7	-3,9%	-3,5%	-18,8%	-19,6%
Total red hospitalaria	36	2,83 bill.	-4,3%	-1,3%	-9,6%	-11,7%
Centros de salud (CeSAC y CEMAR)	17	137,0	+3,9%	+6,8%	+26,7%	+21,0%

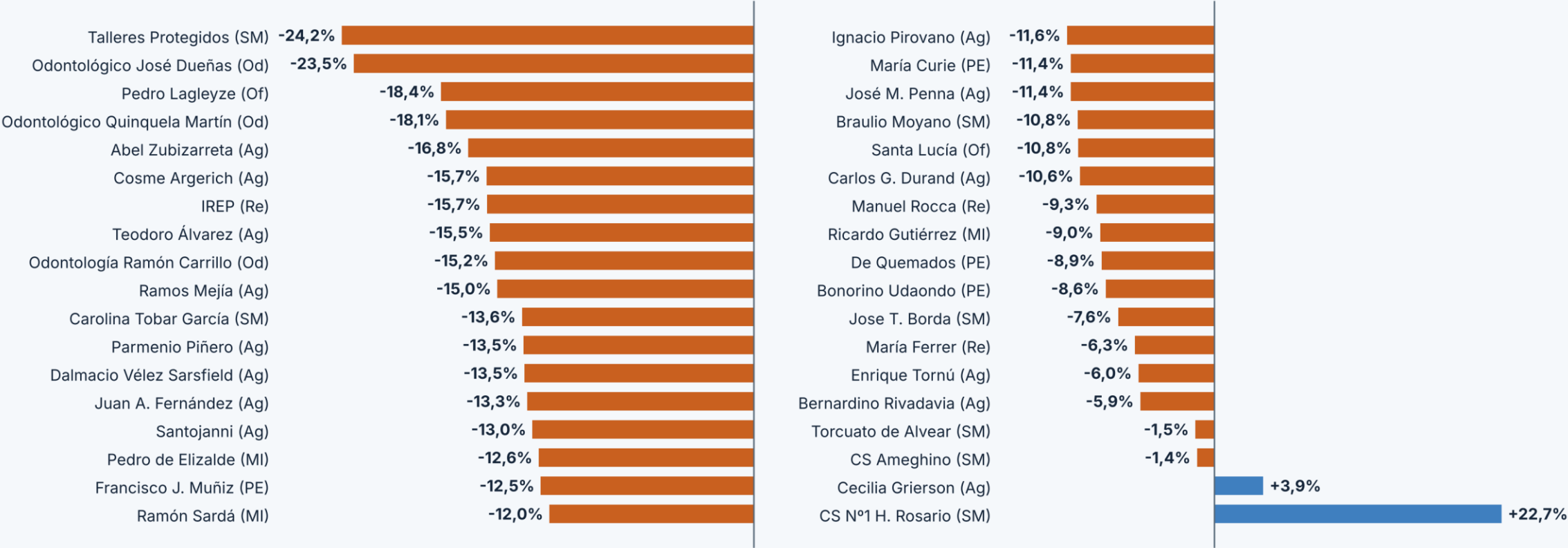
En 2027 la compra de **medicamentos e insumos** pasa en buena parte a nivel central: los hospitales pierden 98 mil M en bienes de consumo y Actividades Centrales del Ministerio gana 98 mil M.

Sin esos insumos, la red cae **-1,3%** frente a 2026 y **-9,6%** frente a 2023.

El gasto en **personal hospitalario** queda **-11,7%** debajo de 2023.

Miles de millones de \$ de 2027. Agrupación según programas del presupuesto: 52 Agudos, 55 Materno-infantiles, 54 Patologías específicas, 85 Salud mental, 59 Rehabilitación, 56 Oftalmológicos, 57 Odontológicos; 60 y 71 centros de salud. Garrahan (86) se analiza aparte. "Sin insumos": excluye bienes de consumo. Fuente: OEC-CEPA en base a Cuentas de Inversión 2023-2025 (devengado), BA Data (ejecución 2026, vigente al 30/06) y Proyecto de Presupuesto 2027 (apertura programática). Pesos de 2027 (IPC CABA).

34 de los 36 efectores hospitalarios tienen menos gasto en personal que en 2023; 27 además recortan frente a 2026



Variación real del gasto en personal 2027 vs. 2023 por efector. Ag: agudos; MI: materno-infantil; PE: patologías específicas; SM: salud mental; Re: rehabilitación; Of: oftalmológico; Od: odontológico. Fuente: OEC-CEPA en base a Cuentas de Inversión 2023-2025 (devengado), BA Data (ejecución 2026, vigente al 30/06) y Proyecto de Presupuesto 2027 (apertura programática). Pesos de 2027 (IPC CABA).



Fuera de los hospitales, recortan Atención Primaria (-11%), Salud Sexual (-13%) y Salud del Niño (-14%)

Programa	2027	vs. 2026	vs. 2025	vs. 2023	Tipología
Red hospitalaria (36 efectores) ³	2,83 bill.	-4,3%	-2,8%	-7,1%	Recorte nuevo
Centros de salud (programas 60 y 71)	137,0	+3,9%	+5,7%	+27,1%	Crece o se mantiene
Infraestructura en Salud (Recursos Físicos)	207,4	+33,9%	+62,4%	+106,3%	Crece o se mantiene
Hospital Garrahan (aporte de la Ciudad)	99,0	+23,0%	+19,2%	+5,0%	Crece o se mantiene
SAME (Atención Médica de Emergencia)	70,0	-2,7%	+4,1%	+5,8%	Crece o se mantiene
Atención Primaria, Ambulatoria y Comunitaria	50,2	-10,8%	-9,4%	-27,2%	Ajuste profundizado
Prevención y Protección en Salud Sexual	10,0	-12,5%	-25,7%	+14,1%	Recorte nuevo
Promoción y Cuidado de la Salud del Niño	7,9	-13,9%	+23,8%	-8,1%	Recorte nuevo

Crecen **Infraestructura** (+34% vs. 2026) y el aporte al **Garrahan** (+23%).

El programa de **Atención Primaria** acumula -27% frente a 2023, aunque los centros de salud (CeSAC) crecen.

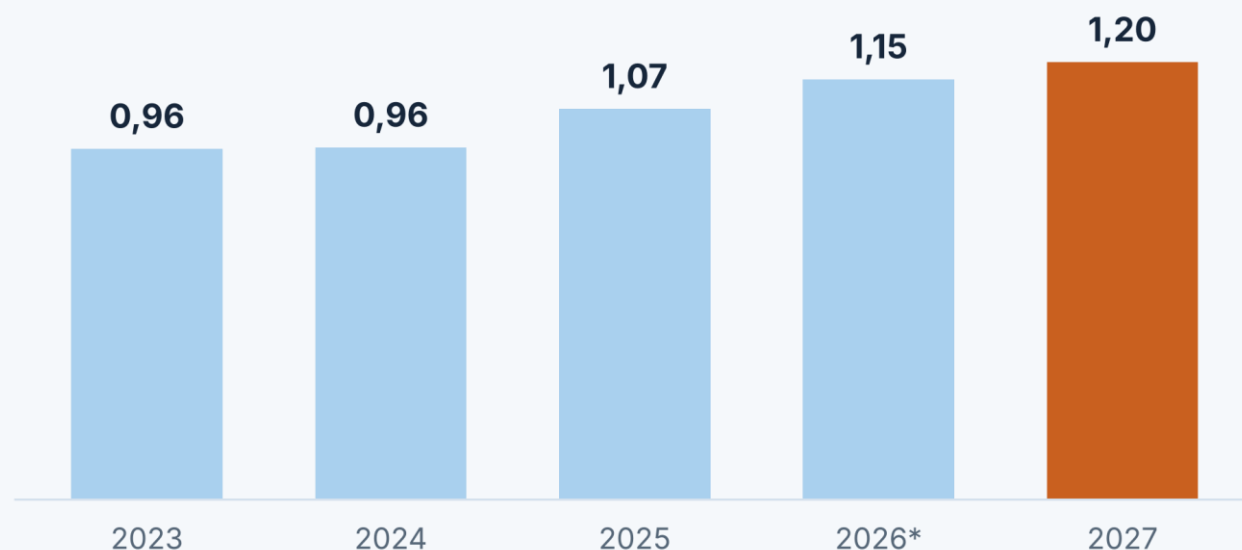
Salud Sexual y Salud del Niño: **recortes nuevos** de 13% y 14%.

Miles de millones de \$ de 2027 (bill. = billones). ³ Incluye la compra de insumos que en 2027 pasa a nivel central (ver lámina de hospitales por tipo). Fuente: OEC-CEPA en base a Cuentas de Inversión 2023-2025 (devengado), BA Data (ejecución 2026, vigente al 30/06) y Proyecto de Presupuesto 2027 (apertura programática). Pesos de 2027 (IPC CABA).



DESARROLLO SOCIAL

Desarrollo Social crece 4%, empujado por Sin Techo y Ciudadanía Porteña; la ayuda a comedores comunitarios cae 13%



+4,0%

Desarrollo Social vs. 2026 (1,20 billones); +24,7% vs. 2023

-13,2%

Fortalecimiento a Grupos Comunitarios vs. 2026; -19,1% vs. 2023

+81,1%

Sin Techo vs. 2026: crece vía hogares conveniados con ONG y servicios contratados, no con dispositivos propios

Gasto en Desarrollo Social (Jurisdicción 45 sin vivienda), billones de pesos de 2027. El crecimiento se concentra en dos programas; el principal programa alimentario comunitario profundiza su caída.

Fuente: OEC-CEPA en base a Cuentas de Inversión 2023-2025 (devengado), BA Data (ejecución 2026, vigente al 30/06) y Proyecto de Presupuesto 2027 (apertura programática). Pesos de 2027 (IPC CABA).



Observatorio
Económico
de la Ciudad

CEPA

El mayor programa social, el de apoyo a comedores comunitarios, pierde 57 mil millones frente a 2026

Programa	2027	vs. 2026	vs. 2025	vs. 2023	Tipología
Grupos Comunitarios (comedores comunitarios)	371,4	-13,2%	-8,2%	-19,1%	Ajuste profundizado
Ciudadanía Porteña - Con Todo Derecho	164,8	+10,1%	+20,2%	+40,7%	Crece o se mantiene
Asistencia Integral a los Sin Techo	112,3	+81,1%	+51,5%	+265,7%	Crece o se mantiene
Hogares de Residencia Permanente y Transitoria	79,6	+19,9%	+33,7%	-2,6%	Crece o se mantiene
Asistencia a Familias de Alta Vulnerabilidad	74,2	+22,0%	+21,5%	+132,9%	Crece o se mantiene
Desarrollo Integral de los Primeros Años	56,6	+0,1%	+3,5%	-1,0%	Crece o se mantiene
Asistencia al Damnificado	43,9	+1,9%	+7,5%	+12,2%	Crece o se mantiene
Políticas Comunitarias para Personas Mayores	14,1	-16,2%	-9,8%	—	Recorte nuevo
Asistencia a Víctimas de la Violencia	12,5	-1,7%	+13,0%	-4,8%	Crece o se mantiene

Grupos Comunitarios cae 13% vs. 2026 y 19% vs. 2023: es el programa social más grande.

Ciudadanía Porteña crece 10% y queda 41% arriba de 2023.

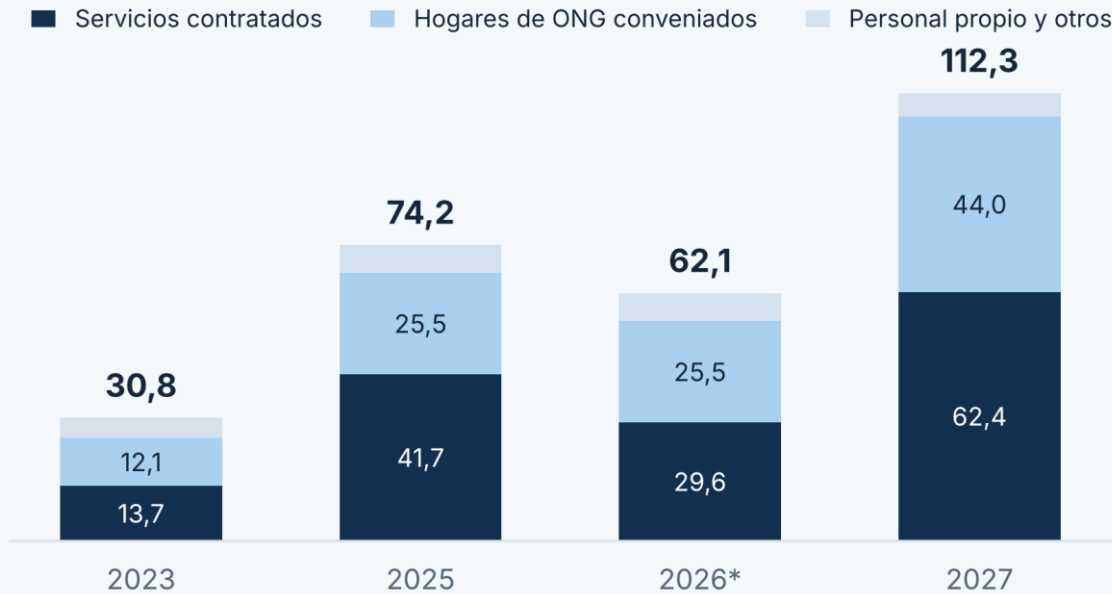
Sin Techo casi se duplica frente a 2026, pero vía terceros (ver lámina siguiente).

Personas Mayores: **recorte nuevo** de 16%.

Miles de millones de \$ de 2027 (bill. = billones). Fuente: OEC-CEPA en base a Cuentas de Inversión 2023-2025 (devengado), BA Data (ejecución 2026, vigente al 30/06) y Proyecto de Presupuesto 2027 (apertura programática). Pesos de 2027 (IPC CABA).



Sin Techo: el gasto se multiplica por 3,7 desde 2023, pero la atención se delega en hogares de ONG y servicios contratados



Asistencia Integral a los Sin Techo por destino, miles de millones de \$ de 2027. Servicios contratados: viandas, lavado y limpieza. Hogares de ONG: pago por plaza en hogares conveniados (transferencias).

+81%

vs. 2026 (vigente al 30/06); ×3,7 frente a 2023

95%

del programa 2027 va a hogares de ONG y servicios contratados (106 mil M)

3,1 mil M

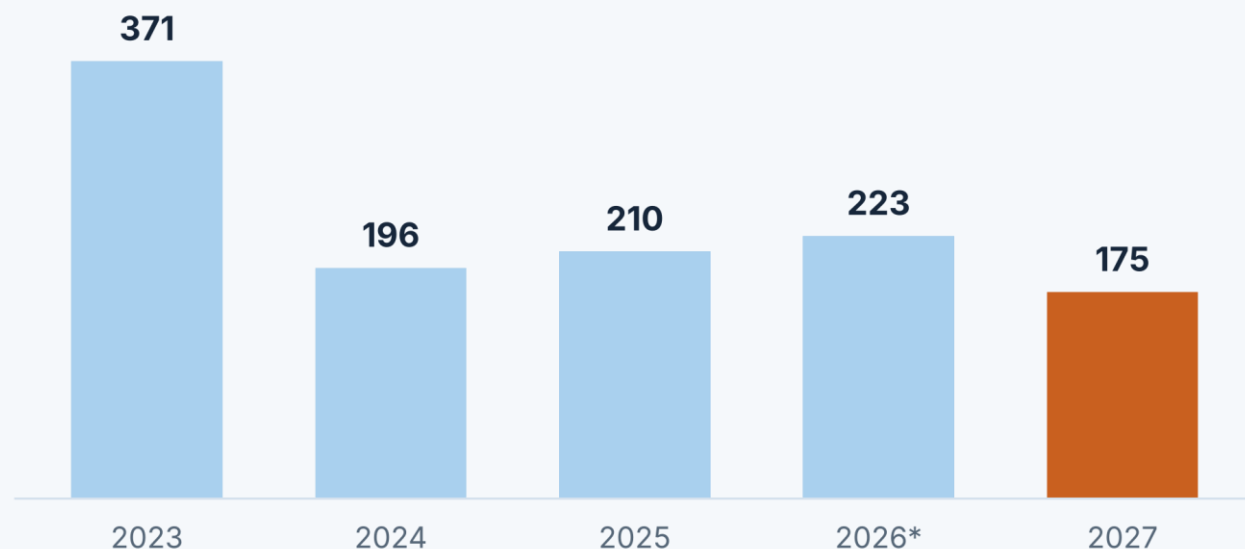
Personal propio: 31% menos que en 2023

El gasto crece, pero no la capacidad propia: la Ciudad amplía la atención de las personas en situación de calle a través de terceros mientras reduce su propio personal.

Desde 2025 el programa no se abre por actividad; hasta 2024 las transferencias correspondían íntegramente a hogares conveniados con ONG. Fuente: OEC-CEPA en base a Cuentas de Inversión 2023-2025 (devengado), BA Data (ejecución 2026, vigente al 30/06) y Proyecto de Presupuesto 2027 (apertura programática). Pesos de 2027 (IPC CABA).

VIVIENDA

Vivienda recorta 21% frente a 2026 y queda en menos de la mitad de lo ejecutado en 2023



-21,5%

IVC y Subsec. de Abordaje Territorial vs. 2026 (175 mil M)

-52,8%

vs. 2023: 196 mil millones menos

-69,9%

Integración y Transformación de Villas (IVC) vs. 2023

Gasto en vivienda (IVC y Subsecretaría de Abordaje Territorial y Obras, que incluye la urbanización del Barrio Mugica), miles de millones de pesos de 2027. El derrumbe de 2024 no se revierte: 2027 queda incluso por debajo de 2024.

Fuente: OEC-CEPA en base a Cuentas de Inversión 2023-2025 (devengado), BA Data (ejecución 2026, vigente al 30/06) y Proyecto de Presupuesto 2027 (apertura programática). Pesos de 2027 (IPC CABA).



Observatorio
Económico
de la Ciudad

CEPA

Villas pierde 70% y la urbanización del Barrio Mugica 86% frente a 2023; los créditos de la Ley 341 caen 37%

Programa	2027	vs. 2026	vs. 2025	vs. 2023	Tipología
Integración y Transformación de Villas (IVC)	49,5	-22,4%	-33,7%	-69,9%	Ajuste profundizado
Recuperación de la Traza de la Ex AU3	16,7	+8,2%	+77,7%	+56,2%	Crece o se mantiene
Infraestructura y Vivienda (Barrio Mugica)	14,6	-54,6%	-52,4%	-85,7%	Ajuste profundizado
Rehabilitación de Conjuntos Urbanos (IVC)	14,5	-9,7%	+1,9%	-33,5%	Ajuste profundizado
Integración Económica y Social (Barrio Mugica)	9,2	-17,0%	+29,2%	–	Recorte nuevo
Infraestructura Social (Abordaje Territorial)	7,8	-30,2%	-47,1%	–	Recorte nuevo
Viviendas Sectores Medios (IVC)	3,8	–	–	–	Nuevo
Créditos Ley 341/964 (IVC)	3,7	-37,2%	-38,2%	-33,4%	Ajuste profundizado
Proyectos Especiales de Vivienda (IVC)	2,8	-44,3%	+31,6%	-20,3%	Ajuste profundizado
Rehabilitación La Boca (IVC)	2,1	-66,2%	+52,3%	–	Recorte nuevo

Villas (IVC): -22% vs. 2026 y -70% vs. 2023. Es el programa de vivienda más grande y sigue cayendo.

Barrio Mugica (ex Villa 31): Infraestructura y Vivienda cae 55% frente a 2026 y 86% frente a 2023. El mejoramiento de viviendas pasó de 99 mil M en 2023 a 8 mil M en 2026 (-92%).

Los créditos de la Ley 341 (autogestión) caen 37%.

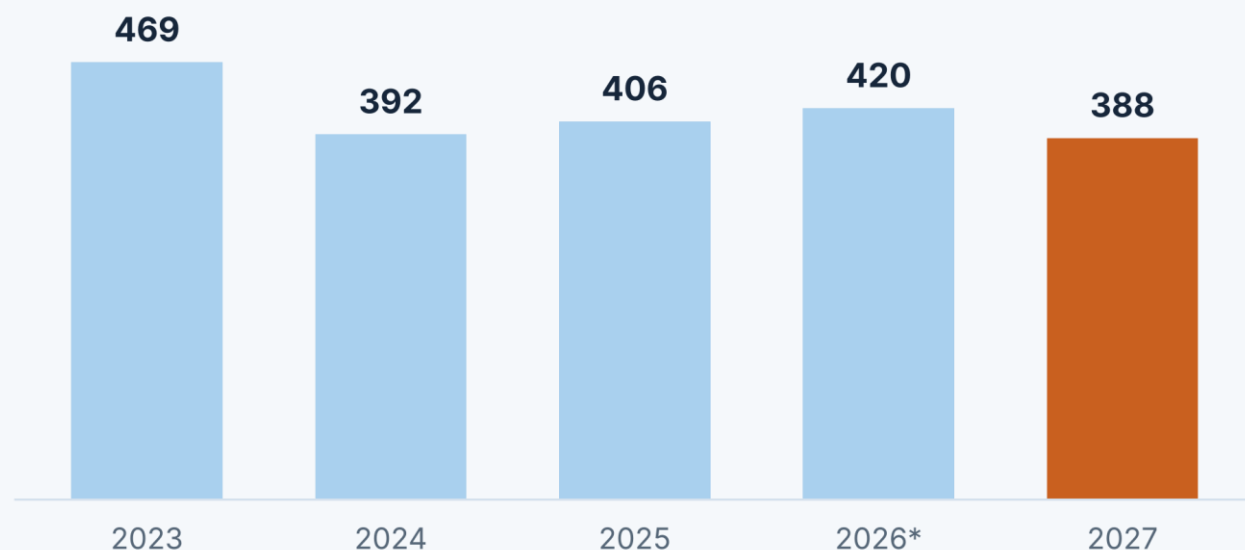
El único programa nuevo, **Sectores Medios**, suma 3,8 mil M.

Miles de millones de \$ de 2027 (bill. = billones). Fuente: OEC-CEPA en base a Cuentas de Inversión 2023-2025 (devengado), BA Data (ejecución 2026, vigente al 30/06) y Proyecto de Presupuesto 2027 (apertura programática). Pesos de 2027 (IPC CABA).



CULTURA

Cultura recorta 7,6% frente a 2026 y pierde 17% desde 2023



-7,6%

Ministerio de Cultura vs. 2026 (388 mil M)

-17,3%

vs. 2023: 81 mil millones menos

71%

del gasto en programas sustantivos está en ajuste consolidado o profundizado

Gasto del Ministerio de Cultura, miles de millones de pesos de 2027. La caída de 2024 se consolida y en 2027 se profundiza.

Fuente: OEC-CEPA en base a Cuentas de Inversión 2023-2025 (devengado), BA Data (ejecución 2026, vigente al 30/06) y Proyecto de Presupuesto 2027 (apertura programática). Pesos de 2027 (IPC CABA).



Observatorio
Económico
de la Ciudad

CEPA

Complejo Teatral, museos y música pierden la mitad de su presupuesto frente a 2023; Festivales, tres cuartos

Programa	2027	vs. 2026	vs. 2025	vs. 2023	Tipología
Divulgación de las Expresiones Artísticas	84,3	-1,3%	-3,7%	-20,2%	Ajuste consolidado
Enseñanza de las Artes	31,7	-3,7%	-9,6%	-15,4%	Ajuste profundizado
Centro Cultural General San Martín	29,8	-26,8%	+71,6%	–	Recorte nuevo
Complejo Teatral de Buenos Aires	18,5	-8,5%	-13,5%	-45,9%	Ajuste profundizado
Promoción y Divulgación Musical	10,5	-8,4%	-18,1%	-53,0%	Ajuste profundizado
Comunicación de la Cultura en Museos	9,3	-8,2%	-17,6%	-53,1%	Ajuste profundizado
Promoción de la Lectura	8,1	-19,6%	+13,7%	+5,1%	Recorte nuevo
Festivales de la Ciudad	5,6	-6,5%	-22,0%	-74,8%	Ajuste profundizado
Usina del Arte	1,4	-66,8%	-18,1%	-63,8%	Ajuste profundizado

Complejo Teatral de Buenos Aires: -8,5% vs. 2026 y -46% vs. 2023.

Museos (-53%) y **música** (-53%) quedan en la mitad de 2023; **Festivales** pierde 75%.

El **San Martín** recorta 27% frente a 2026 y lo que queda es sobre todo obra: su funcionamiento cae 43%.

Usina del Arte: -67% vs. 2026.

Miles de millones de \$ de 2027 (bill. = billones). Fuente: OEC-CEPA en base a Cuentas de Inversión 2023-2025 (devengado), BA Data (ejecución 2026, vigente al 30/06) y Proyecto de Presupuesto 2027 (apertura programática). Pesos de 2027 (IPC CABA).



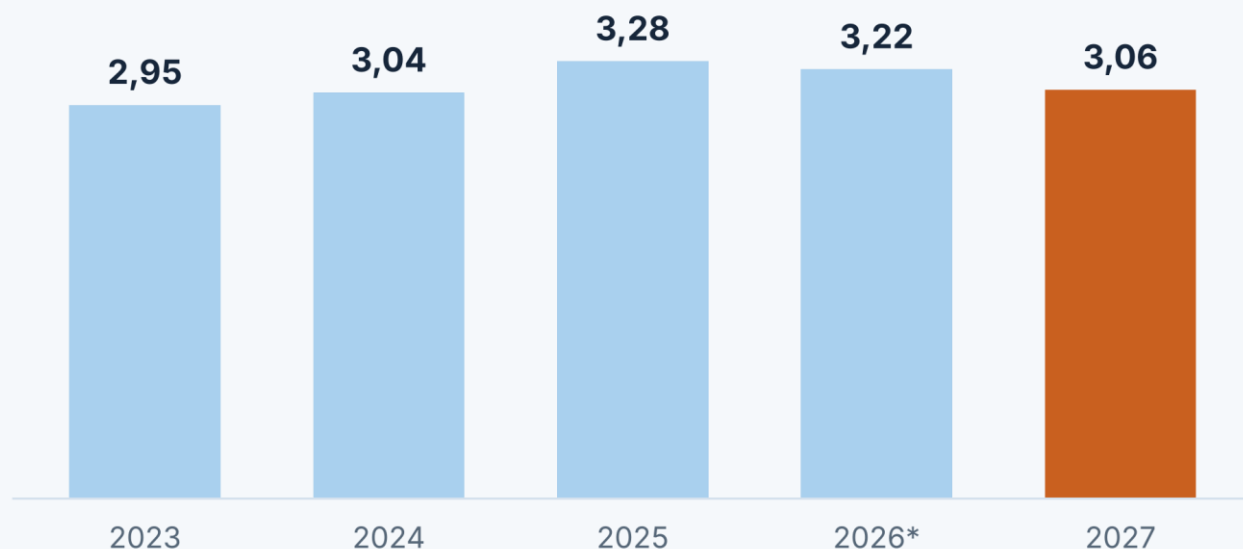
02

Ciudad, movilidad, seguridad y empleo

Higiene y Espacio Público, Comunas, Transporte, Seguridad y Desarrollo Económico y Empleo

HIGIENE Y ESPACIO PÚBLICO

Higiene y Espacio Público recorta 4,8% frente a 2026: menos recolección, reciclado, calles y veredas



-4,8%

Higiene y Espacio Público vs. 2026 (3,06 billones)

-4,0%

Servicios de Higiene Urbana (recolección y barrido) vs. 2026

-18,4%

Operación del Reciclado vs. 2026; -12,0% vs. 2023

Gasto en Higiene y Espacio Público (Jur. 35 y Jur. 21, UE 2700-2707), billones de pesos de 2027. 2027 vuelve a niveles de 2024. Recolección y barrido explican seis de cada diez pesos del sector.

Fuente: OEC-CEPA en base a Cuentas de Inversión 2023-2025 (devengado), BA Data (ejecución 2026, vigente al 30/06) y Proyecto de Presupuesto 2027 (apertura programática). Pesos de 2027 (IPC CABA).



Observatorio
Económico
de la Ciudad

CEPA

Recolección y barrido pierden 77 mil millones; calzadas, veredas y alumbrado vuelven a caer

Programa	2027	vs. 2026	vs. 2025	vs. 2023	Tipología
Higiene Urbana (recolección y barrido)	1,83 bill.	-4,0%	-4,5%	+2,9%	Recorte nuevo
Mejoramiento de Vías de Tránsito (calzadas)	349,1	-8,7%	-23,0%	+13,2%	Recorte nuevo
Mantenimiento de la Red Pluvial	168,5	+16,8%	+32,6%	+47,5%	Crece o se mantiene
Operación del Reciclado	155,0	-18,4%	-0,3%	-12,0%	Ajuste profundizado
Obras en Vías Peatonales (veredas)	146,1	-6,2%	-10,1%	-20,2%	Ajuste profundizado
Alumbrado Público	142,3	-5,8%	-14,8%	-8,4%	Recorte nuevo
Reciclado y Economía Circular	98,5	+2,1%	-1,6%	+68,0%	Crece o se mantiene
Recolección, Barrido e Higiene (UE 2707)	15,6	-8,2%	-10,2%	-27,3%	Ajuste profundizado
Conservación del Paisaje Urbano	12,4	-6,8%	-37,1%	-81,8%	Ajuste profundizado

Higiene Urbana pierde 4% frente a 2026 (77 mil M).

Calzadas (-9%), **veredas** (-6%) y **alumbrado** (-6%) recortan; veredas ya estaba 20% abajo de 2023.

Reciclado: -18% vs. 2026.

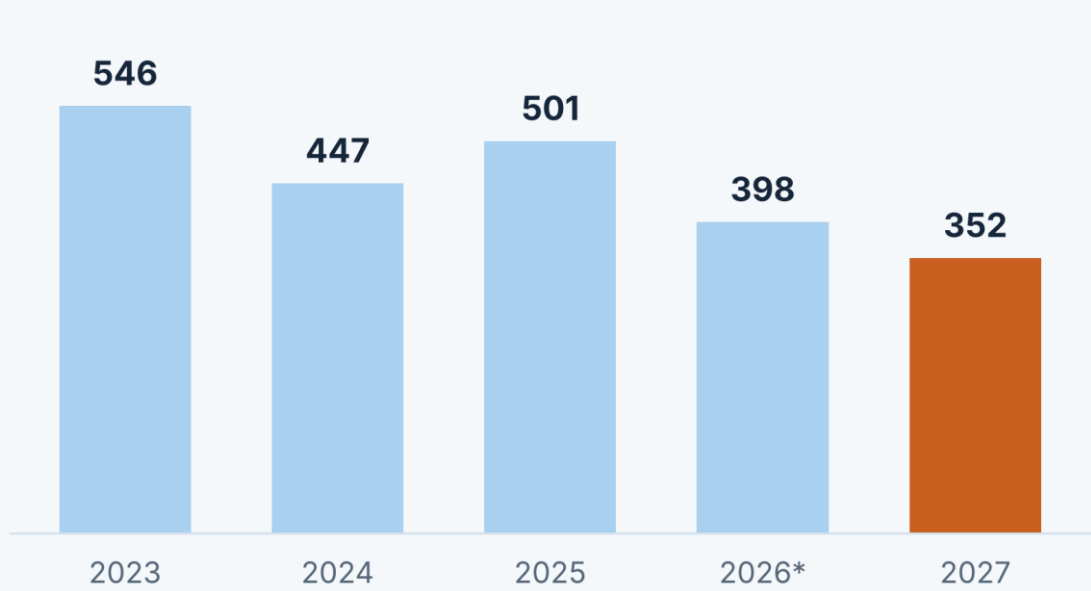
Sólo crece la **red pluvial** (+17%).

Miles de millones de \$ de 2027 (bill. = billones). Fuente: OEC-CEPA en base a Cuentas de Inversión 2023-2025 (devengado), BA Data (ejecución 2026, vigente al 30/06) y Proyecto de Presupuesto 2027 (apertura programática). Pesos de 2027 (IPC CABA).



COMUNAS

Las 15 comunas pierden 12% frente a 2026 y un tercio desde 2023; crece la gestión comunal central



Programas "Gestión de la Comuna" (15), miles de millones de \$ de 2027. 91% son servicios contratados de mantenimiento barrial. La gestión comunal central (DG Competencias Comunes y Subsecretaría de Gestión Comunal) crece 62% frente a 2026.

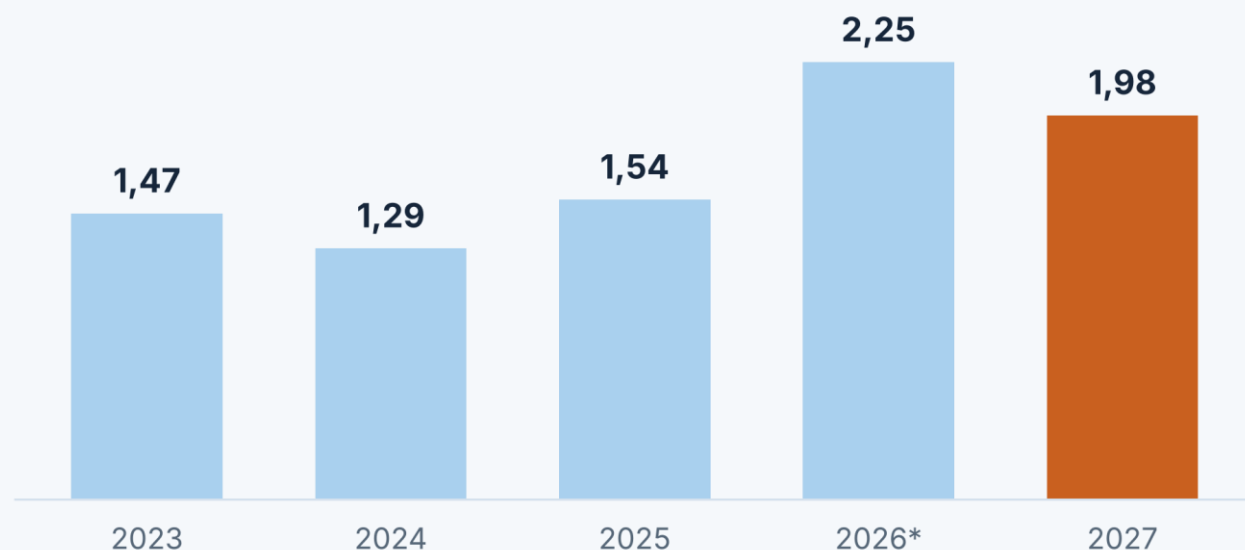
Comuna	2027	vs. 2026	vs. 2023
Comuna 1	33,9	-5,8%	-35,5%
Comuna 2	15,2	-2,2%	-24,2%
Comuna 3	11,9	+8,1%	-10,3%
Comuna 4	25,4	-17,1%	-32,0%
Comuna 5	10,2	-23,3%	-41,7%
Comuna 6	14,0	-17,6%	-45,2%
Comuna 7	20,4	-20,6%	-47,8%
Comuna 8	22,6	-6,9%	-22,6%
Comuna 9	23,3	-10,2%	-18,9%
Comuna 10	18,9	-20,9%	-52,9%
Comuna 11	19,9	-11,1%	-45,8%
Comuna 12	33,1	-12,7%	-46,1%
Comuna 13	34,9	-13,9%	-28,8%
Comuna 14	42,2	-13,4%	-36,5%
Comuna 15	25,9	+4,2%	-11,1%
Total 15 comunas	351,8	-11,5%	-35,6%

Miles de millones de \$ de 2027. Fuente: OEC-CEPA en base a Cuentas de Inversión 2023-2025 (devengado), BA Data (ejecución 2026, vigente al 30/06) y Proyecto de Presupuesto 2027 (apertura programática). Pesos de 2027 (IPC CABA).



TRANSPORTE

Transporte recorta 12% frente a 2026: Línea F, obras de ingeniería y riesgo hídrico explican la caída



-12,1%

Ministerio de Movilidad e Infraestructura vs. 2026 (1,98 billones)

-78,0%

Obras de Ingeniería y Arquitectura vs. 2026

-44,1%

Gestión de Riesgo Hídrico vs. 2026; -73,7% vs. 2023

Gasto del Ministerio de Movilidad e Infraestructura, billones de pesos de 2027. El salto de 2026 se explica sobre todo por la Línea F (542 mil M vigentes); 2027 retrocede sin que esa obra haya empezado a ejecutarse.

Fuente: OEC-CEPA en base a Cuentas de Inversión 2023-2025 (devengado), BA Data (ejecución 2026, vigente al 30/06) y Proyecto de Presupuesto 2027 (apertura programática). Pesos de 2027 (IPC CABA).



Observatorio
Económico
de la Ciudad

CEPA

Obras de ingeniería pierden 78%, riesgo hídrico 44% y la Línea F 32% frente a 2026

Programa	2027	vs. 2026	vs. 2025	vs. 2023	Tipología
Subterráneos de Buenos Aires (SBASE)	967,9	+3,2%	+32,6%	+22,6%	Crece o se mantiene
Línea F de subterráneos ⁴	368,9	-32,0%	–	–	Recorte nuevo
Subsidio al transporte (convenio)	328,2	-5,0%	+2,1%	–	Recorte nuevo
Ordenamiento y Control de Tránsito	58,7	+11,7%	+2,4%	+9,7%	Crece o se mantiene
Señalización Luminosa	43,5	-1,7%	-20,0%	-2,7%	Crece o se mantiene
Movilidad urbana en el marco de la transición	32,2	-51,5%	+62,7%	–	Recorte nuevo
Boleto Estudiantil	18,5	-8,7%	–	–	Recorte nuevo
Obras de Ingeniería y Arquitectura	17,5	-78,0%	-90,8%	-74,1%	Ajuste profundizado
Gestión de Riesgo Hídrico (PGRH)	14,2	-44,1%	-64,6%	-73,7%	Ajuste profundizado
Infraestructura de la Movilidad	11,9	-1,0%	-8,4%	-40,4%	Ajuste consolidado

Subte (SBASE) crece 3% y explica casi la mitad del sector.

Obras de Ingeniería (-78%) y riesgo hídrico (-44%; -74% vs. 2023) son los recortes más fuertes.

El subsidio al transporte cae 5% y el boleto estudiantil 9%.

Miles de millones de \$ de 2027 (bill. = billones). ⁴ Programa "Desarrollos y Proyectos": en 2026 incluye una transferencia a AUSA de 128 mil M (ver lámina siguiente). Fuente: OEC-CEPA en base a Cuentas de Inversión 2023-2025 (devengado), BA Data (ejecución 2026, vigente al 30/06) y Proyecto de Presupuesto 2027 (apertura programática). Pesos de 2027 (IPC CABA).



Línea F: a mitad de 2026 la obra no tenía un peso devengado y 2027 depende de deuda todavía no tomada



Programa Desarrollos y Proyectos, miles de millones de \$ de 2027. En 2027 desaparece la transferencia a AUSA y todo el programa es la obra de la Línea F.

2026, al 30/06	Vigente	Devengado
Construcciones (la obra)	411,2	0,0
Ingeniería y arquitectura	1,1	0,7
Maquinaria y equipo	0,2	0,1
Anticipos a contratistas	2,5	0,0
Transferencia a AUSA	127,5	0,0
Total	542,5	0,9

-11%

Obra 2027 vs. 2026 (-32% el programa)

94%

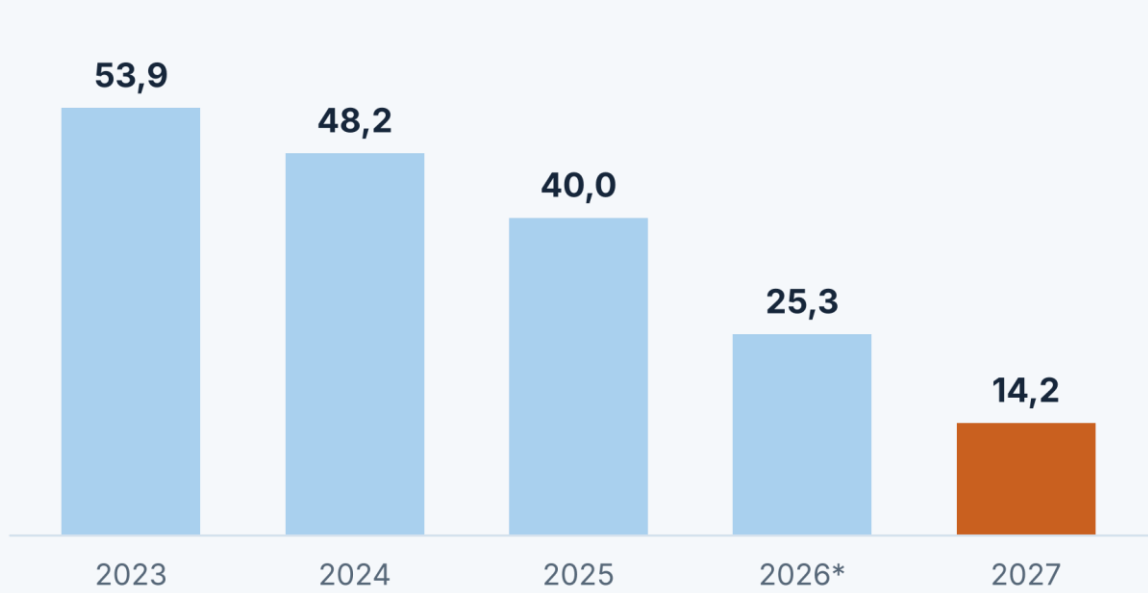
de 2027 con deuda a tomar (préstamos o bonos), sin organismo

La obra emblemática del ministerio se presupuesta por segundo año sin haber arrancado: lo devengado son estudios de ingeniería.

Fuente: OEC-CEPA en base a Cuentas de Inversión 2023-2025 (devengado), BA Data (ejecución 2026, vigente al 30/06) y Proyecto de Presupuesto 2027 (apertura programática). Pesos de 2027 (IPC CABA).



En plena emergencia hídrica por El Niño, el proyecto recorta 44% la obra contra inundaciones



Programa de Gestión de Riesgo Hídrico, miles de millones de \$ de 2027. En 2027: 2.502 metros de red pluvial, sólo con fondos del Tesoro (en 2023 tenía financiamiento externo).

Miles de M de \$ 2027	2023	2026*	2027	27/26
Gestión de Riesgo Hídrico (obra)	53,9	25,3	14,2	-44,1%
Mantenimiento de la red pluvial	114,3	144,3	168,5	+16,8%
Fondo de emergencia inundaciones	–	13,8	14,1	+2,2%
Total	168,2	183,5	196,8	+7,3%

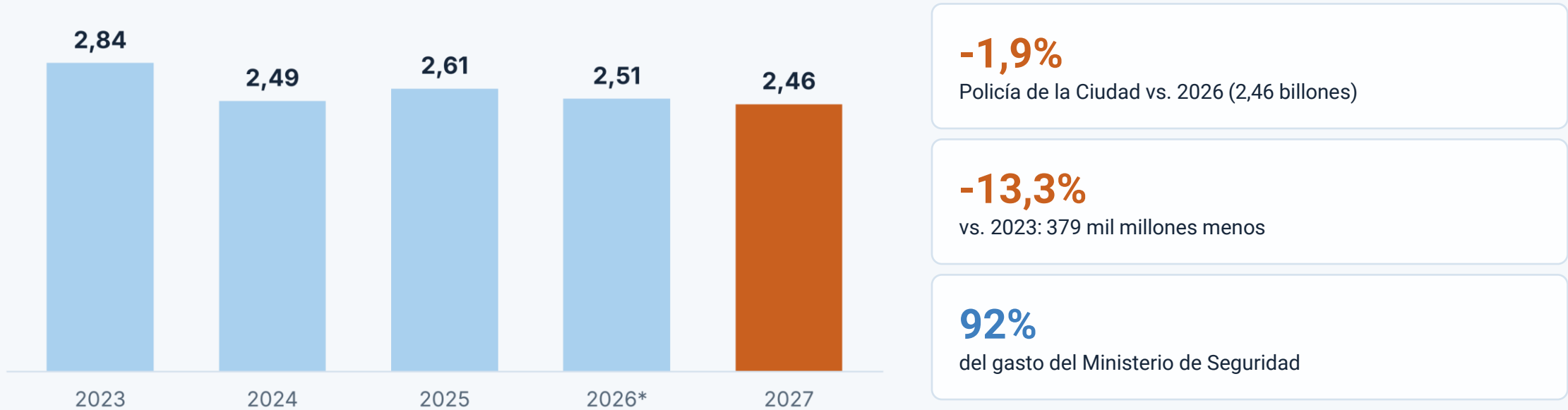
El 30/09 el Ejecutivo envió el proyecto de **Emergencia Hídrica y Climática** por 12 meses: pide reasignar fondos con afectación específica, modificar partidas sin los límites de la Ley 70 y habilita a AUSA a financiar obras por fuera del presupuesto.

Pero el proyecto 2027 recorta la **obra estructural**: lo que crece es el **mantenimiento** de la red pluvial.

Mantenimiento de la red pluvial: Jur. 35; Fondo de emergencia por inundaciones (Ley 1575): Jefatura de Gobierno. Fuente: OEC-CEPA en base a Cuentas de Inversión 2023-2025 (devengado), BA Data (ejecución 2026, vigente al 30/06) y Proyecto de Presupuesto 2027 (apertura programática). Pesos de 2027 (IPC CABA).



La Policía de la Ciudad recorta 1,9% frente a 2026 y queda 13% por debajo de 2023



Policía de la Ciudad, billones de pesos de 2027. Concentra 92% del gasto en seguridad: su caída define al sector. En 2027 queda incluso por debajo de 2024.

Fuente: OEC-CEPA en base a Cuentas de Inversión 2023-2025 (devengado), BA Data (ejecución 2026, vigente al 30/06) y Proyecto de Presupuesto 2027 (apertura programática). Pesos de 2027 (IPC CABA).

Agentes de prevención, custodia de edificios y Defensa Civil profundizan el ajuste: entre -31% y -35% frente a 2023

Programa	2027	vs. 2026	vs. 2025	vs. 2023	Tipología
Policía de la Ciudad	2,46 bill.	-1,9%	-5,5%	-13,3%	Ajuste consolidado
Guardia de Auxilio y Emergencias	41,6	+664,3%	+617,3%	+384,5%	Crece o se mantiene
Instituto Superior de Seguridad Pública	19,2	+19,0%	+9,0%	+5,8%	Crece o se mantiene
Cuerpo de Agentes de Prevención	16,8	-15,7%	-14,3%	-34,2%	Ajuste profundizado
Custodia y Seguridad de Edificios Públicos	8,2	-16,0%	-19,1%	-35,2%	Ajuste profundizado
Orden Público y Coordinación de Agentes	8,0	+107,8%	+96,0%	+73,0%	Crece o se mantiene
Defensa Civil	4,8	-13,6%	-13,1%	-30,6%	Ajuste profundizado
Apoyo Logístico en Emergencias	2,5	-15,7%	-25,7%	-33,1%	Ajuste profundizado

Policía: -1,9% vs. 2026 y -13% vs. 2023 (ajuste consolidado).

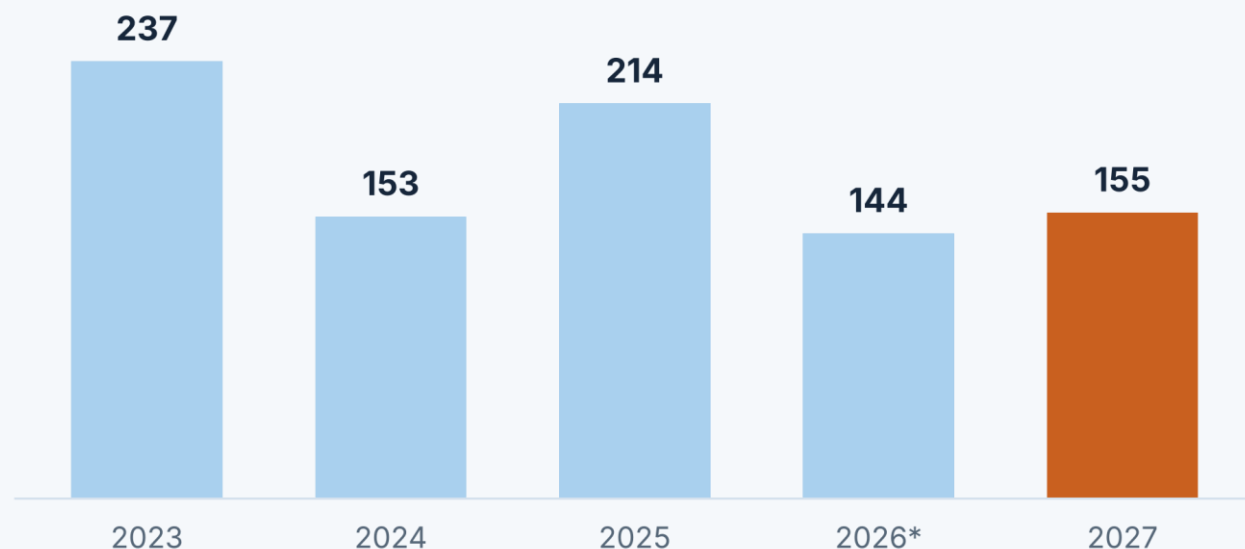
Agentes de Prevención (-16%), **Custodia de Edificios** (-16%) y **Defensa Civil** (-14%) recortan frente a 2026.

El proyecto asigna **36,9 mil M en textiles y vestuario** a Guardia de Auxilio (en 2026 tenía 0,1). El mismo monto desaparece del vestuario de la Policía (de 40,6 a 2,4 mil M): parece un error de imputación.

Miles de millones de \$ de 2027 (bill. = billones). Fuente: OEC-CEPA en base a Cuentas de Inversión 2023-2025 (devengado), BA Data (ejecución 2026, vigente al 30/06) y Proyecto de Presupuesto 2027 (apertura programática). Pesos de 2027 (IPC CABA).



Desarrollo Económico y Empleo rebota 8% frente a 2026, pero queda un tercio por debajo de 2023



+7,8%

vs. 2026 (155 mil M)

-34,6%

vs. 2023: 82 mil millones menos

-52,9%

Turismo de la Ciudad vs. 2023 (+24,3% vs. 2026)

Ministerio de Desarrollo Económico y programas de Trabajo (Ministerio de Justicia), miles de millones de pesos de 2027. Turismo explica la mitad del sector; los programas de producción y empleo son marginales.

Fuente: OEC-CEPA en base a Cuentas de Inversión 2023-2025 (devengado), BA Data (ejecución 2026, vigente al 30/06) y Proyecto de Presupuesto 2027 (apertura programática). Pesos de 2027 (IPC CABA).



Observatorio
Económico
de la Ciudad

CEPA

Industrias creativas pierde la mitad frente a 2026 y el apoyo a emprendedores 64% frente a 2023

Programa	2027	vs. 2026	vs. 2025	vs. 2023	Tipología
Turismo de la Ciudad	79,4	+24,3%	-29,1%	-52,9%	Rebote parcial
Parque de la Innovación (ente)	7,5	-0,1%	-61,1%	+32,0%	Crece o se mantiene
Protección del Trabajo	5,3	-0,8%	-3,1%	-3,6%	Crece o se mantiene
Industrias Creativas, Audiovisuales y Software	4,4	-50,5%	-49,3%	–	Recorte nuevo
Fortalecimiento del Ecosistema Emprendedor	1,5	-4,8%	-83,4%	-63,8%	Ajuste profundizado
Control de la Normativa Laboral	1,3	-6,8%	+0,6%	-15,6%	Ajuste profundizado

Turismo rebota 24% frente a 2026 pero sigue 53% debajo de 2023.

Industrias Creativas cae 51%.

Ecosistema Emprendedor: -64% vs. 2023.

Los programas de **trabajo** (protección, control) quedan congelados.

Miles de millones de \$ de 2027 (bill. = billones). Fuente: OEC-CEPA en base a Cuentas de Inversión 2023-2025 (devengado), BA Data (ejecución 2026, vigente al 30/06) y Proyecto de Presupuesto 2027 (apertura programática). Pesos de 2027 (IPC CABA).



CONCLUSIONES

2027 consolida el ajuste en los servicios cotidianos de la Ciudad

01

El ajuste se vuelve permanente

Vivienda (-53%), Cultura (-17%), Seguridad (-9%) y Educación (-4%) quedan debajo de 2023. Comparar sólo contra 2026 lo sesga.

02

Escuelas: recortes en los niveles obligatorios

Primaria, Inicial y Adultos pierden cerca de 15% frente a 2023. Los comedores crecen en el papel, pero en 2026 se ejecutan menos.

03

Hospitales con menos salarios

La red hospitalaria cae 4,3%; sin insumos centralizados, 1,3%. El gasto en personal queda 12% debajo de 2023.

04

Vivienda en caída libre

Villas -70% y obra de vivienda -86% frente a 2023. Los créditos de autogestión caen 37% frente a 2026.

05

Asistencia social: crece vía tercerizaciones

Sin Techo crece por hogares de ONG y servicios contratados; Grupos Comunitarios, el mayor programa social, cae 13%.

06

Obra urbana y comunas retroceden

Riesgo hídrico -44% en plena emergencia, Línea F sin obra ejecutada a junio y las 15 comunas -36% frente a 2023.



Observatorio
Económico
de la Ciudad

CEPA

NOTA METODOLÓGICA

Fuentes, empalmes y criterios

Series por programa. 2023-2025: devengado de la Cuenta de Inversión (más aplicaciones financieras de BA Data). 2026: vigente al 30/06 (BA Data). 2027: Proyecto de Presupuesto, apertura programática.

Empalme. Cada programa 2027 se reconstruye hacia atrás por códigos, unidad ejecutora y denominación, incluidos los cambios de jurisdicción y las fusiones de programas.

Totales sectoriales. Suman todos los programas vigentes en 2027, incluidos los de conducción. Los programas discontinuados antes de 2027 (4,4% del gasto 2023) no se incluyen: por eso alguna cifra difiere levemente del informe general.

Reclasificaciones. Comedores escolares se separa de transporte escolar y limpieza por actividad. Plan de Educación Digital absorbe dos programas en 2027. En Salud, la compra de medicamentos pasa de los hospitales a Actividades Centrales; "sin insumos" excluye bienes de consumo.

Deflactor. IPC CABA promedio anual, pesos de 2027 (2023: 7,67; 2024: 2,35; 2025: 1,61; 2026: 1,22).

Comparación con 2023. Sólo se compara contra 2023 si ese año el programa ejecutó al menos 25% de su máximo 2024-2026. Si no (porque recién empezaba, estuvo cerrado o cambió de escala), la variación sería engañosa y se marca "-".

Sectores. Desarrollo Económico y Empleo suma el Ministerio de Desarrollo Económico y los programas de Trabajo del Ministerio de Justicia. Operación del Reciclado (función Trabajo) se mantiene en Higiene y Espacio Público.

Advertencias. El vigente a junio subestima el cierre 2026. En 2027 el vestuario policial (36,9 mil M) aparece imputado en Guardia de Auxilio. Sin Techo no se abre por actividad desde 2025.

Fuente: OEC-CEPA en base a Cuentas de Inversión 2023-2025 (devengado), BA Data (ejecución 2026, vigente al 30/06) y Proyecto de Presupuesto 2027 (apertura programática). Pesos de 2027 (IPC CABA).



Observatorio
Económico
de la Ciudad

CEPA