



Observatorio
Económico
de la Ciudad

INFORME

Análisis del Mercado de Trabajo de la Ciudad de Buenos Aires

Datos al segundo trimestre 2026

Octubre 2026



Email
prensa@centrocepa.com.ar



Web
<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales
[@observatoriodelaciudad](https://twitter.com/observatoriodelaciudad)

Resumen Ejecutivo:

- La tasa de desocupación se ubicó en 7,2% en el segundo trimestre de 2026, lo que implica una leve disminución de 0,5 p.p. **en relación al mismo período de 2025.**
- La desocupación golpea con más fuerza en el **sur de la Ciudad, donde los índices superan largamente al corredor norte.** Además, la tasa de desempleo femenino supera al masculino en casi todas las comunas de la Ciudad, indicando un **escenario de gran vulnerabilidad para las mujeres del sur de la Ciudad.**
- La tasa de actividad (64,5%), se incrementó con relación al mismo trimestre de 2025 (+1,1 p.p.); mientras que la tasa de empleo (59,8%), también evidenció un aumento (+1,3p.p.), en relación al mismo período.
- En el segundo trimestre de 2026, se verifica un crecimiento en la población ocupada asalariada “con descuento jubilatorio” (+1,9 p.p), lo que a su vez se traduce en una reducción de la población asalariada “sin descuento jubilatorio” en la misma medida, alcanzando el 26,5% del total.
- La tasa de subocupados demandantes registró un aumento de 1,7 p.p. respecto del mismo trimestre de 2025, mientras que la tasa de subocupación no demandante (5,0%) disminuyó 1,9 p.p. En este contexto, la tasa de presión sobre el mercado de trabajo se ubicó en 12,4% de la PEA. La cantidad de personas que enfrentan dificultades de inserción laboral aumentó en términos absolutos: en el segundo trimestre de 2026, un total de 215.350 personas demandaron empleo, 23.421 más que en igual período del año anterior. Este incremento se explica principalmente por el aumento de los subocupados demandantes, que constituyen el componente que impulsa el crecimiento de la cantidad de personas demandando empleo.

Introducción

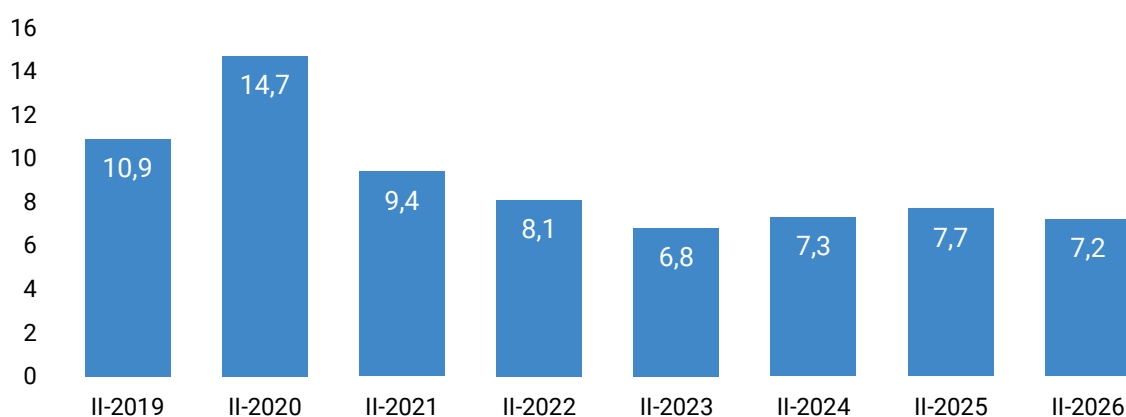
El presente informe analiza el comportamiento del mercado de trabajo en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, a través del abordaje de indicadores laborales, tales como tasa de actividad, empleo y desocupación, así como también de población subocupada. Se utilizó una metodología cuantitativa, en base a la información publicada por la Encuesta Trimestral de Ocupación e Ingresos (ETOI) y la Encuesta Anual de Hogares (EAH), ambas publicadas por el Instituto de Estadística y Censos de la Ciudad de Buenos Aires (IDECBA). En el informe se analizan las tasas básicas del mercado laboral comparativamente con idénticos trimestres de años anteriores (comparación interanual), y su dinámica geográfica en las comunas de la Ciudad.

El informe se divide en cinco partes. En el primer apartado se analiza la evolución de la tasa de desocupación de forma genera, así como de forma desagregada entre las comunas porteñas. En la segunda parte se aborda el desempeño de las tasas de actividad y empleo. En el tercer apartado se analizan las variaciones de personas ocupadas, desagregando entre ocupados asalariados registrados y no registrados. En cuarto lugar, se detallan las principales variaciones en la población subocupada, así como la presión sobre el Mercado de Trabajo. Finalmente, se incluye un anexo que analiza específicamente las limitaciones metodológicas en la captación del desempleo vinculado a la irrupción de la economía de plataformas, así como el debate en torno a la creación de empleo y su relación con el crecimiento de formas precarizadas de trabajo.

Tasa de desocupación segundo trimestre 2026

Los datos relevados por el IDECBA muestran que, en el segundo trimestre de 2026, la tasa de desocupación se ubicó en 7,2%, registrando una disminución de 0,5 p.p. respecto del 7,7% observado en igual trimestre del año anterior, aunque se mantiene por encima del mínimo alcanzado en el segundo trimestre de 2023 (6,8%).

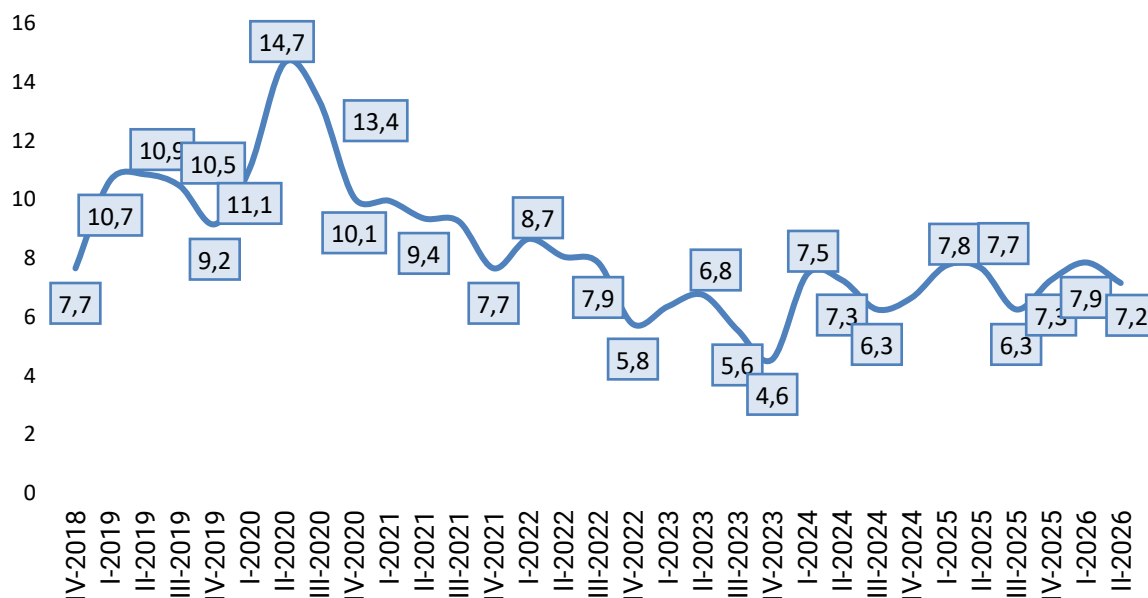
Gráfico 1. Tasa de desocupación. Segundo trimestre 2019 a 2026



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a IDECBA.

En comparación con el segundo trimestre de 2025, el empleo se incrementó en 37.976 puestos de trabajo, mientras que la PEA aumentó en 30.299 personas, dando lugar así a una reducción en la cantidad de desocupados absolutos en términos interanuales de 7.177 personas

Gráfico 2. Tasa de desocupación. 4° trimestre 2018 a 2° trimestre 2026



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a IDECBA.

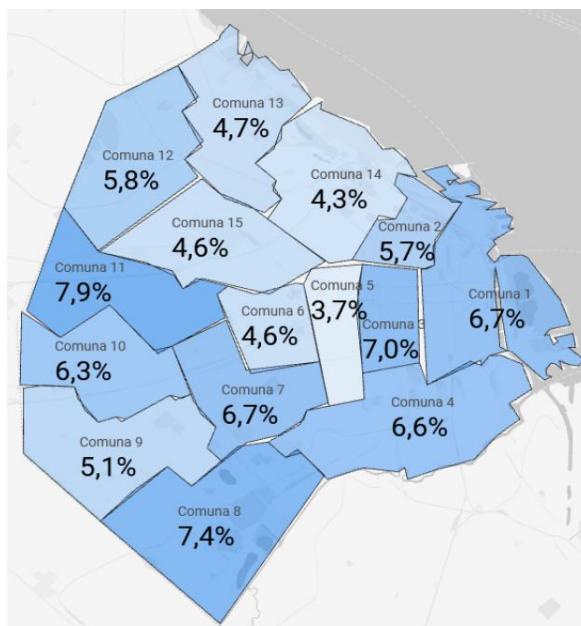
En resumen:

La tasa de desocupación se ubicó en 7,2% en el segundo trimestre de 2026, mostrando una disminución de 0,5 p.p. respecto al mismo trimestre de 2025, y un incremento de 0,4 p.p. respecto al segundo trimestre de 2023

Tasa de desocupación por comuna

Sin embargo, la desocupación no golpea a toda la Ciudad de forma homogénea. Como puede observarse en el Mapa 1, las comunas con mayor tasa de desocupación son las que recorren el sur de la Ciudad. Allí la tasa de desocupación supera largamente a los índices del norte porteño.

Mapa 1. Tasa de desocupación por Comuna. Año 2025

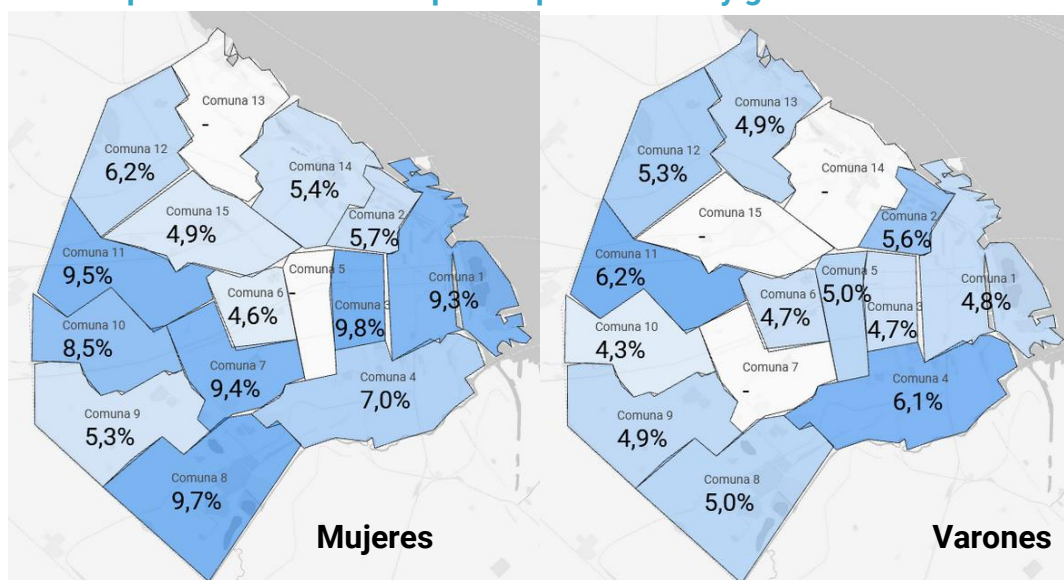


Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a IDECBA.

Además del factor territorial, el otro componente que explica un marcado deterioro del mercado de trabajo de segmento poblacionales particulares, está vinculado a la desagregación por género. Como puede observarse en el Mapa 2, las tasas de desempleo entre mujeres son sostenidamente más altas en todas las comunas de la Ciudad, con la única excepción de la comuna 6, donde el desempleo masculino supera por 0,1 p.p. al femenino.

Esto está indicando una doble vulnerabilidad para las mujeres del sur de la Ciudad de Buenos Aires.

Mapa 2. Tasa de desocupación por Comuna y género. Año 2025



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a IDECBA.

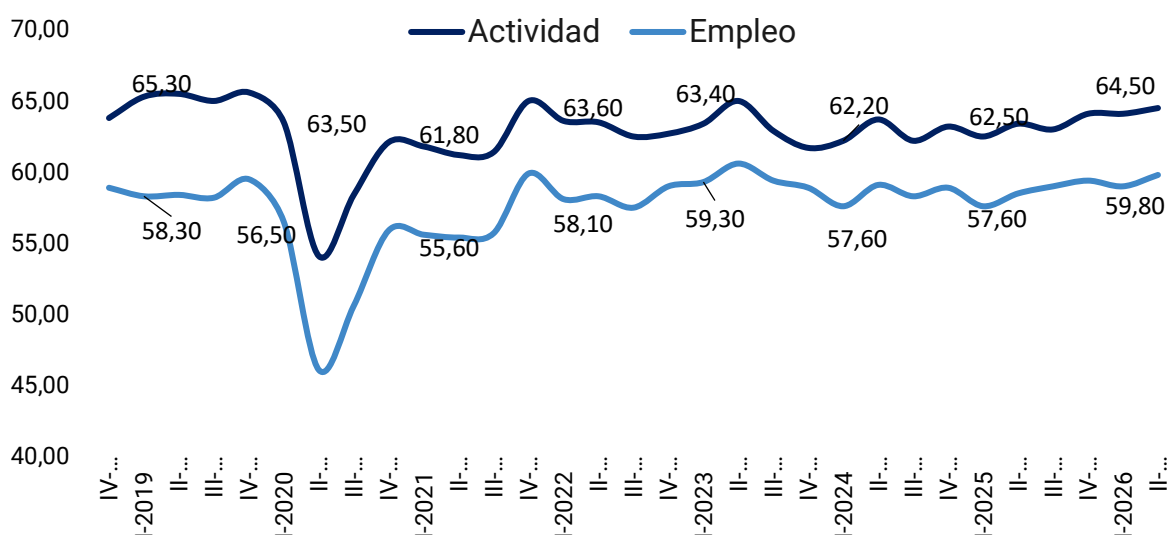
En resumen:

La desocupación golpea con más fuerza en el sur de la Ciudad, donde los índices superan largamente al corredor norte. Además, la tasa de desempleo femenino supera al masculino en casi todas las comunas de la Ciudad, indicando un escenario de gran vulnerabilidad para las mujeres del sur de la Ciudad.

Tasas de actividad y empleo segundo trimestre 2026

Analizando el desempeño de la **tasa de actividad**, que mide la población económicamente activa sobre el total de la población, se observa que un incremento de 1,1 puntos porcentuales respecto del segundo trimestre de 2025, lo que implica 30.299 nuevas personas que se vuelcan al mercado de trabajo.

Por su parte, la **tasa de empleo**, que mide la proporción de personas ocupadas con relación a la población total, también se incrementó, en 1,3 p.p (ascendiendo a 59,8%), respecto al segundo trimestre de 2025.

Gráfico 3. Tasas de actividad y empleo. 4° trimestre 2018 a 2° trimestre 2026

Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a IDECBA.

En resumen:

La tasa de actividad (64,5%), se incrementó en relación al mismo trimestre de 2025 (+1,1 p.p.); del mismo modo, la tasa de empleo (59,8%), registró un incremento de 1,3 p.p. con relación a idéntico trimestre de 2025.

Población ocupada registrada y no registrada

Una aproximación al nivel de registración del empleo puede ser el análisis de la población ocupada asalariada dividida entre personas con descuento jubilatorio, y población sin descuento jubilatorio. Así, en el segundo trimestre del 2026, el primer grupo representó el 73,5% de la población asalariada total, mostrando un incremento de 1,9 p.p con respecto al mismo trimestre del año anterior, mientras que el segundo abarcó al 26,5%, registrando una disminución de 1,9 p.p en términos interanuales

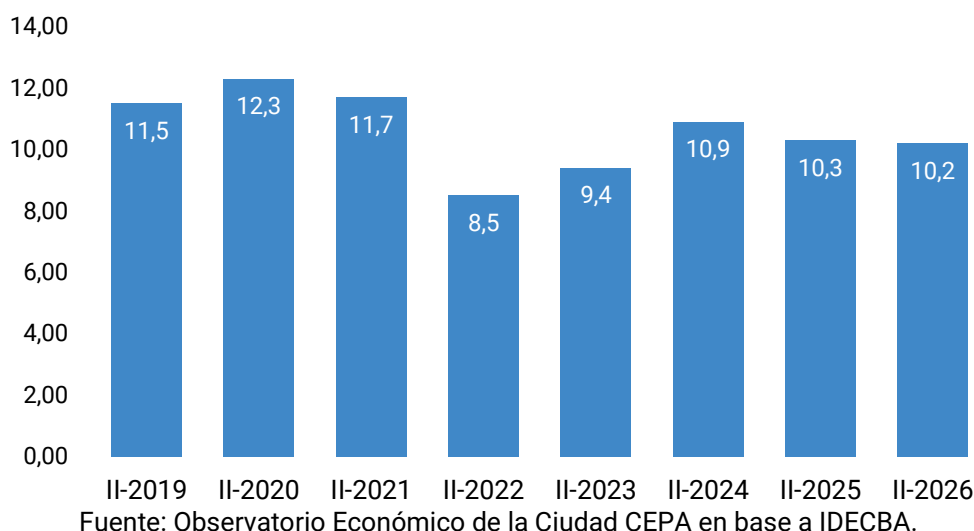
En resumen:

En el segundo trimestre de 2026, se verifica un crecimiento en la población ocupada asalariada "con descuento jubilatorio" (+1,9 p.p), dando lugar así a una reducción de la población ocupada asalariada "sin descuento jubilatorio".

Población subocupada, subocupada demandante y no demandante- Presión sobre el mercado de trabajo

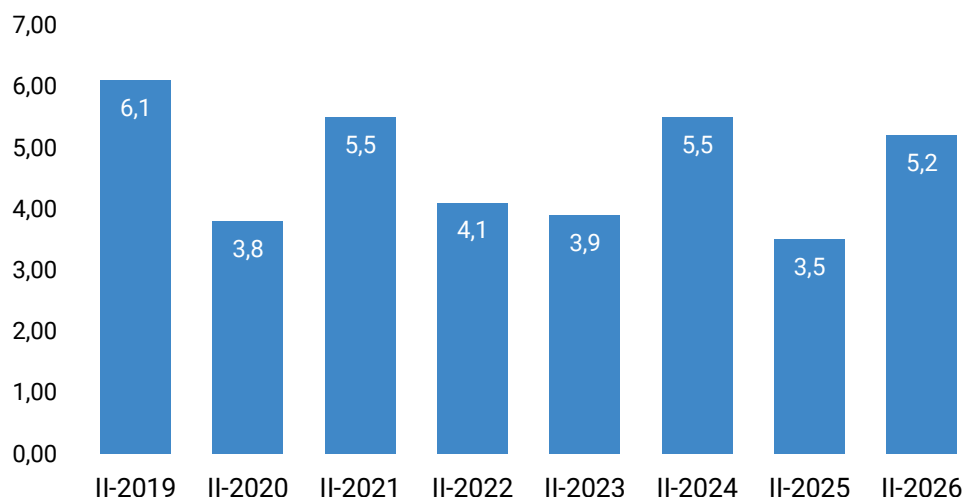
En lo que se refiere a la población subocupada –personas de 10 y más años, que trabajaron en la semana de referencia menos de 35 horas entre todas sus ocupaciones- mostró una leve disminución respecto del segundo trimestre del 2025 (-0,1 puntos porcentuales i.a.).

Gráfico 4. Población subocupada. 2° trimestre 2019 a 2° trimestre 2026



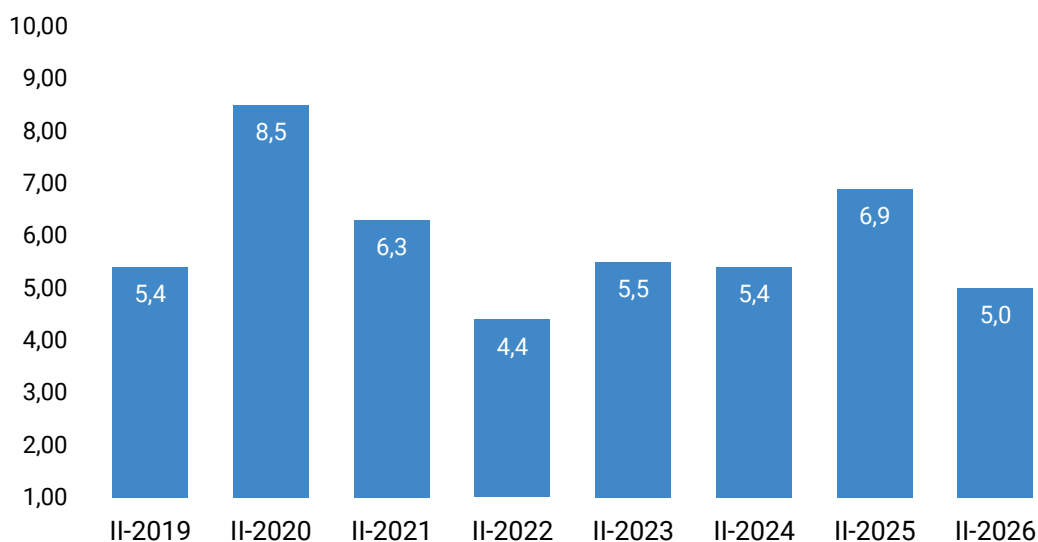
Desglosando la población subocupada, podemos efectuar la distinción entre personas subocupadas que se encuentran demandando activamente empleo y población subocupada no demandante de empleo. En comparación con idéntico trimestre del año anterior, la primera categoría registró un aumento de 1,7 p.p., mientras que la segunda evidenció una disminución de 1,9 p.p.

Gráfico 5. Población subocupada demandante. 2° trimestre 2019 a 2° trimestre 2026



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a IDECBA.

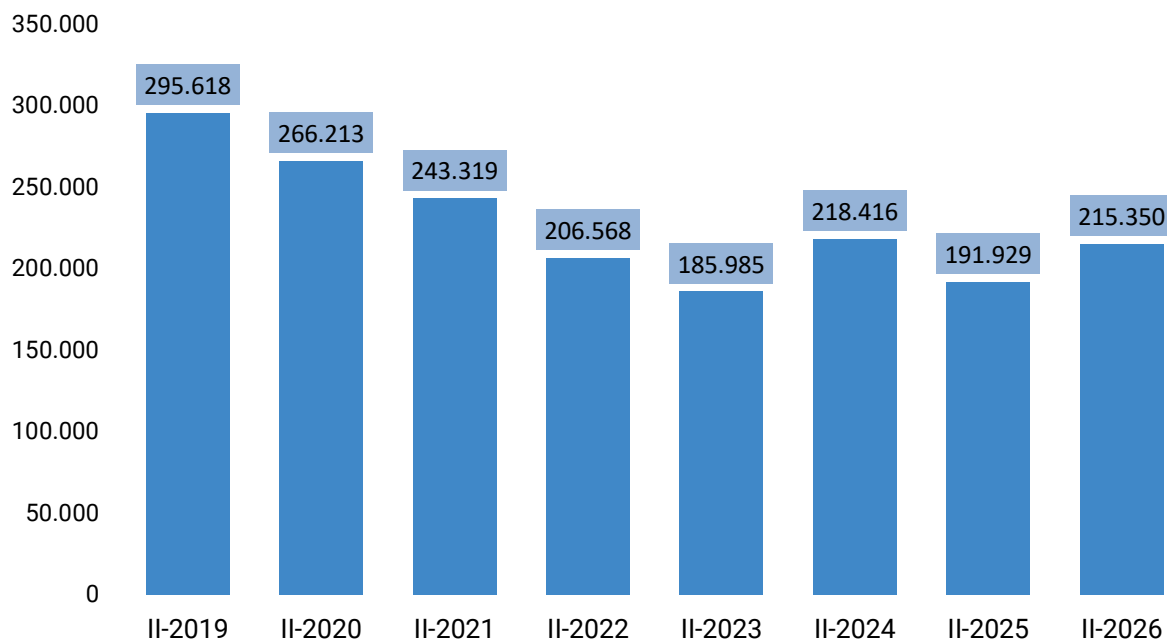
Gráfico 6. Población subocupada no demandante. 2° trimestre 2019 a 2° trimestre 2026



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a IDECBA.

Finalmente, podemos lograr una aproximación a la presión sobre el mercado de trabajo, considerando a la totalidad de las personas que se encuentran en la búsqueda de empleo, ya sea que se encuentren desocupadas, o bien, subocupadas demandando un nuevo puesto. En este sentido, el número de personas que se encuentra en dicha situación creció en 23.421 personas, lo cual resulta en un incremento del 12,2% respecto al segundo trimestre de 2025, siendo la presión sobre el mercado de trabajo equivalente al 12,4% de la PEA.

Gráfico 7. Presión sobre el Mercado de Trabajo. 2° trimestre 2019 a 2° trimestre 2026



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a IDECBA.

En resumen:

La tasa de subocupados demandantes registró un aumento de 1,7 p.p., así como también se verifica un descenso en la tasa de subocupados no demandantes (-1,9 p.p.), ambas en relación al mismo trimestre de 2025. Como resultado, la presión sobre el mercado de trabajo se ubicó en 12,4% de la PEA, lo que representa un incremento interanual de 12,2%.

Anexo: El impacto de las plataformas digitales en la caracterización de la condición de actividad

En el marco de la creciente fragmentación del mercado de trabajo, se observa una transformación sustantiva en la noción del trabajo "típico" hacia modalidades promovidas por el capitalismo de plataformas. Este fenómeno introduce desafíos metodológicos críticos para la medición de la desocupación, debido a la capacidad de estas herramientas para absorber mano de obra bajo condiciones de "autonomización ficticia".

Limitaciones metodológicas en la captación de la desocupación

De acuerdo con la metodología aplicada en las mediciones de empleo (EPH), la población ocupada comprende a aquellas personas que han trabajado al menos una hora en la semana de referencia. En consecuencia, cualquier individuo que realice

actividades de generación de ingresos a través de aplicaciones de movilidad o delivery, independientemente de la carga horaria o la regularidad, es clasificado estadísticamente como ocupado (frecuentemente dentro de la categoría de subocupado si trabaja menos de 35 horas semanales).

Este criterio metodológico genera las siguientes distorsiones en la lectura del mercado laboral:

- **Efecto amortiguador del desempleo:** Ante la pérdida de un empleo asalariado formal, la facilidad de acceso a las plataformas digitales permite un "rebusque" inmediato que impide la transición técnica del individuo hacia la categoría de desocupado. El trabajador permanece en el universo de la población ocupada bajo la modalidad de cuenta propia (formal o informal), invisibilizando la situación de desempleo latente.
- **Subocupación horaria y precariedad:** La evidencia indica que un 13% de los trabajadores de plataformas desempeña jornadas de entre 0 y 24 horas semanales.¹ Pese a tratarse de inserciones laborales caracterizadas por la imprevisibilidad y la desprotección, estos individuos no figuran en las tasas de desocupación, aunque su situación refleje una incapacidad del sistema para proveer empleo de calidad.
- **Hipersubordinación algorítmica vs. Autonomía:** Lo que se presenta bajo una retórica de independencia es, en la práctica, una subordinación algorítmica que redefine el vínculo laboral.² Esta relación de dependencia encubierta permite a las empresas de plataforma operar sin las responsabilidades propias de un empleador, mientras que estadísticamente los trabajadores son registrados como autónomos, fragmentando aún más las identidades laborales.

De esta forma, el surgimiento del trabajo mediante aplicaciones actúa como un mecanismo de descomposición de los vínculos laborales tradicionales. Al permitir que una parte de la Población Económicamente Activa (PEA) se mantenga en la ocupación a través de tareas marginales o de muy baja carga horaria, se erosiona la representatividad de la tasa de desocupación como indicador único de la salud del mercado de trabajo, ocultando un proceso profundo de precarización y flexibilización laboral.

El debate sobre la creación de empleo

En diversas ocasiones Milei se refirió al incremento en el total del empleo como un resultado positivo de su modelo económico. Por ejemplo, el 28 de abril en la cena de

¹ Ottaviano, J. M. Futuro del trabajo y capitalismo de plataformas: Historia de la clase trabajadora en el siglo XX y relaciones del trabajo en la Argentina reciente.

² Durán P. Avance de la fragmentación en el mundo del trabajo y disputas por su futuro.

la Fundación Libertad, mostró un gráfico de la consultora Econométrica mostrando un incremento total de 113 mil puestos de trabajo desde el cuarto trimestre 2023 al cuarto trimestre 2025.

Mercado Laboral 2023-2025
INDEC

cantidad de puestos	en millones		en miles
	IV-23	IV-25	Var.
Total empleo	23,1	23,2	113
Asalariados registrados	7,5	7,3	-241
Independientes	6,0	6,4	346
No registrados Privados	5,7	5,8	33
Asalariados Públicos	3,8	3,8	-25

Fuente: Econométrica en base al INDEC (CGI)

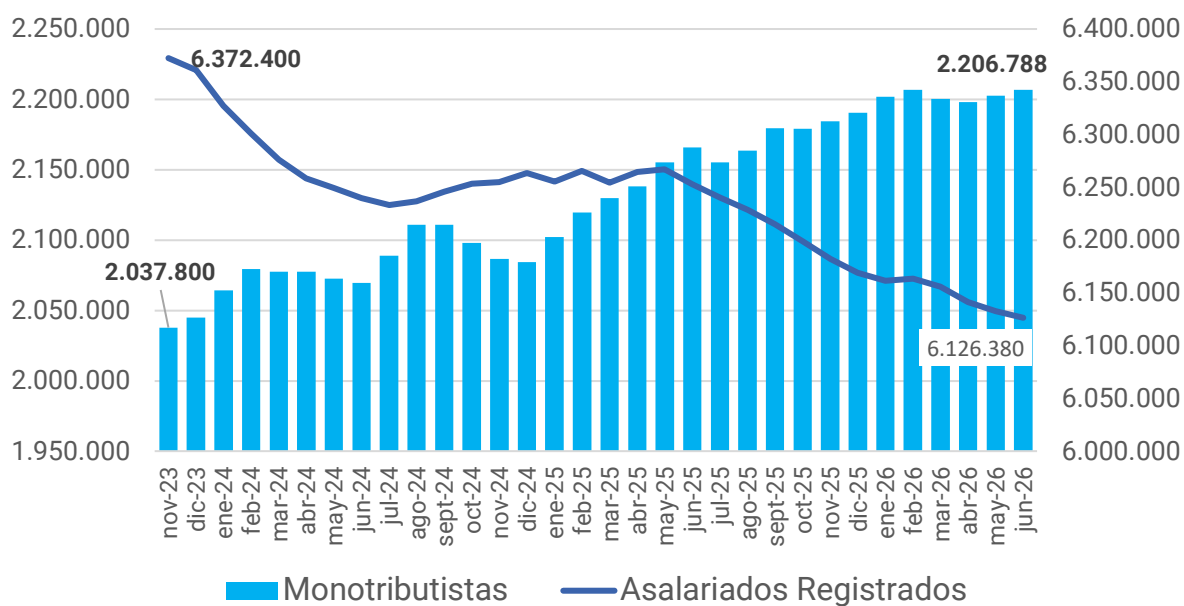
Fuente: presentación de Milei en Fundación Libertad (28-04-26)

Sin embargo, ese mismo cuadro mostraba una enorme caída del empleo registrado (-241 mil puestos de trabajo), y un aumento de 346 mil trabajadores independientes, por lo que las cifras netas de empleo no están mostrando un escenario de dinamismo laboral sino más bien lo contrario, contracción del sector formal y un incremento del emprendedurismo de supervivencia.

Una forma de acercamiento a esta problemática es comparar la dinámica del empleo privado registrado con la de monotributistas. En un contexto económico complejo, con caídas en los indicadores de actividad económica e ingresos, el incremento de monotributistas no debe leerse como un aumento del espíritu emprendedor sino de una necesidad creciente de los trabajadores de complementar ingresos en algunos casos, o directamente suplir la pérdida de puestos de trabajo.

Si comparamos la dinámica de estos dos sectores desde la asunción del gobierno libertario, se observa claramente una dinámica de destrucción de empleo privado registrado, es decir empleo protegido y de alta calidad, el cual es reemplazado parcialmente por altas en el monotributo. Entre noviembre de 2023 y junio de 2026 se perdieron 246.020 empleos privados registrados (-3,9%), y se dieron 168.988 altas en el régimen de monotributo (+8,3%), confirmando que los empleos perdidos, son reemplazados parcialmente con actividades desprotegidas. Con independencia del análisis de las tasas del mercado laboral que se realizará a continuación, esto muestra un deterioro del mercado de trabajo y un empeoramiento de las condiciones de vida de la población.

**Gráfico 8. Cantidad de monotributistas y asalariados privados registrados.
Noviembre 2023 a junio 2026**



Fuente: elaboración CEPA en base a Secretaría de Trabajo, Ministerio de Capital Humano.



Observatorio
Económico
de la Ciudad

CONTACTANOS



Email

prensa@centrocepa.com.ar



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

@ctrocepa @observatoriodelaciudad