CEPA

Observatorio Económico de la Ciudad

INFORME LABORAL

Análisis de la dinámica laboral y de empleadores en la Ciudad de Buenos Aires

Datos a Agosto 2026

NOVIEMBRE 2026

Email
prensa@centrocepa.com.ar

Web
https://centrocepa.com.ar/

Redes sociales
@observatoriodelaciudad

Introducción

El presente informe tiene como objetivo analizar la evolución de la cantidad de trabajadores/as y empleadores/as en la Ciudad de Buenos Aires desde noviembre de 2023 hasta agosto de 2026, en base a los datos disponibles al momento de su publicación a partir de la información provista por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), correspondiente al sistema de Seguridad Social.

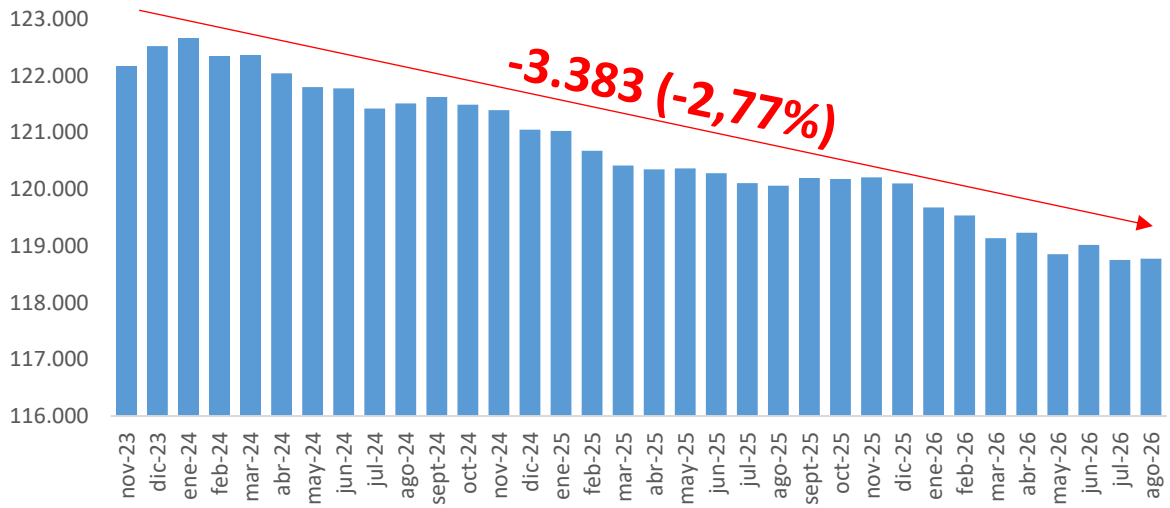
El informe se organiza en dos secciones. La primera analiza la variación en la cantidad de empleadores/as y trabajadores/as registrados entre noviembre de 2023 y agosto de 2026, incluye una desagregación por sectores económicos, identificando cuáles fueron los más afectados en el período. La segunda, examina la evolución del empleo según el tamaño de los empleadores, comparando la situación actual con la de noviembre de 2023.

Evolución de la cantidad de empleadores/as y trabajadores/as durante la gestión de Javier Milei

La evolución por parte de los empleadores

La comparación entre noviembre de 2023 y agosto de 2026 muestra una disminución en la cantidad de empleadores con trabajadores registrados, pasando de 122.155 a 118.772 Esto implica una contracción de 3.383 unidades productivas (-2,77%), reflejando una tendencia negativa en el tejido empresarial durante el período. Debe mencionarse que, si bien desde noviembre de 2023 hasta enero de 2024 hubo un incremento en la cantidad de empleadores, luego la mayoría de los meses tuvo una tendencia a la baja, como puede verse en el gráfico.

Gráfico 1. Evolución de la cantidad de empleadores en la Ciudad de Buenos Aires. Período: noviembre 2023 – agosto 2026



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a SRT.

Ahora bien, cuando se analizan en qué sectores disminuyeron la cantidad de empleadores (o unidades productivas), observamos que el mayor retroceso se verifica

en el sector de servicios inmobiliarios (-3.133), seguido del sector de servicios de transporte de transporte y almacenamiento (-1.487). A su vez el mayor incremento durante el período se observa en los servicios de asociaciones y servicios personales (2.515), pero que no compensa la caída en el resto de los sectores que se dio en los meses analizados.

Tabla 1. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico. Período: noviembre 2023 – agosto 2026. En términos absolutos y relativos.

Sector Económico	Var.% Nov 23 a Ago 26	Nov 23 Ago 26
Servicios inmobiliarios	-17,42%	-3133
Servicio de transporte y almacenamiento	-20,58%	-1487
Industria manufacturera	-8,28%	-783
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-4,88%	-471
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	-1,49%	-365
Construcción	-4,58%	-215
Intermediación financiera y servicios de seguros	-5,44%	-135
Información y comunicaciones	-2,25%	-108
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-18,72%	-108
Administración publica, defensa y seguridad social obligatoria	-4,05%	-15
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento publico	-6,52%	-12
Explotación de minas y canteras	-0,46%	-1
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	5,71%	6
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	0,47%	8
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	3,05%	69
Enseñanza	4,86%	81
Salud humana y servicios sociales	2,66%	95
Servicios de alojamiento y servicios de comida	2,87%	176
Actividades administrativas y servicios de apoyo	13,83%	500
Servicios de asociaciones y servicios personales	11,99%	2515
Total	**-2,77%**	**-3.383,00**

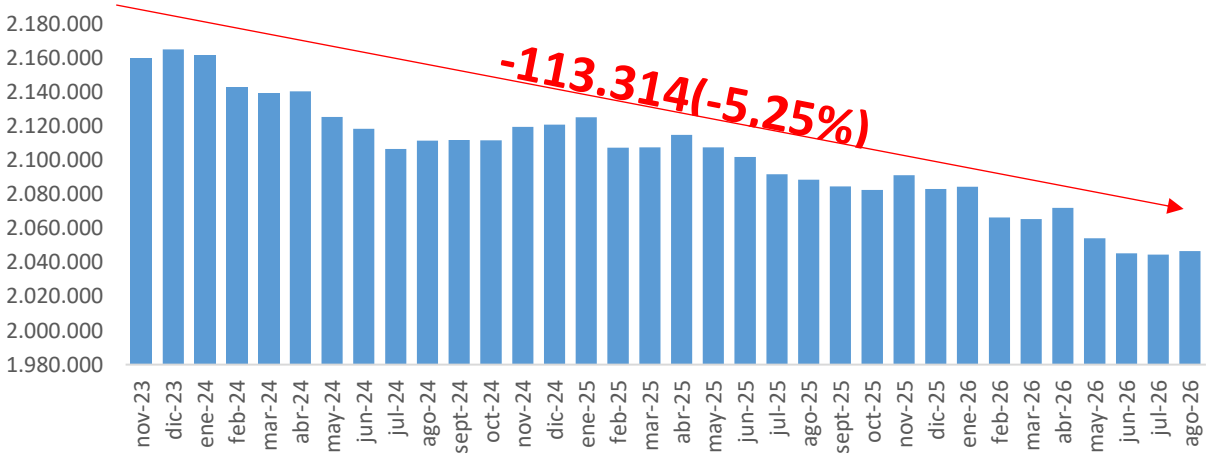
Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a SRT.

Con respecto a la evolución porcentual de las unidades productivas, los sectores que tuvieron un peor desempeño fueron servicio de transporte y almacenamiento (-20,58%). Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales (-18,72%). Mientras que, en tercer lugar, se ubica servicios inmobiliarios (-17,42%). A su vez, en el sector de “Actividades administrativas y servicios de apoyo” es donde se dio la mayor variación positiva (+13,83%).

La evolución por parte de los trabajadores

Por otro lado, en el mismo período, la cantidad de trabajadores/as registrados/as también tuvo una tendencia similar a la de cantidad de unidades productivas, pero con caídas más pronunciadas. En el siguiente gráfico puede observarse que, si bien la dinámica mes a mes muestra pequeñas subas en períodos puntuales, la tendencia general es claramente descendente hasta llegar en agosto de 2026 a los 2.046.798. **La pérdida acumulada a agosto de 2026 es de 113.314 puestos de trabajo, una caída del 5,25%.**

Gráfico 2. Evolución de la cantidad de trabajadores en la Ciudad de Buenos Aires. Período: noviembre 2023 – agosto 2026



Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a SRT.

A su vez, el sector más afectado en términos de pérdida de puestos de trabajo fue administración pública, defensa y seguridad social obligatoria, que perdió 44.969 puestos entre noviembre de 2023 y agosto de 2026. Le sigue Servicios de transporte y almacenamiento con una reducción de 19.666 y la industria manufacturera con 17.703 puestos perdidos. También registraron caídas significativas los sectores de servicios profesionales, científicos y técnicos con 15.969 y comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos y motocicletas con 6.898 trabajadores en el mismo período. Cabe destacar que los primeros cuatro sectores mencionados (administración pública, transporte, industria manufacturera y servicios profesionales) concentraron el 86 % de la pérdida neta de puestos de trabajo. Por su parte, el sector que tuvo la mayor variación positiva fue el de enseñanza con 10.478 trabajadores más en el sector.

Tabla 2. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico. Período: noviembre 2023 – agosto 2026. En términos absolutos y relativos.

Sector Económico	Var.% Nov 23 a Ago 26	Ago-26 vs nov-23
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-10,10%	-44.969
Servicio de transporte y almacenamiento	-16,23%	-19.666
Industria manufacturera	-10,46%	-17.703
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-11,61%	-15.969
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos y motocicletas	-2,88%	-6.898
Actividades administrativas y servicios de apoyo	-4,21%	-6.562
Construcción	-6,21%	-5.603
Servicios inmobiliarios	-11,34%	-3.868
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-10,48%	-2.922
Servicios de asociaciones y servicios personales	-1,69%	-1.550
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-1,23%	-1.171
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-22,20%	-554
Intermediación financiera y servicios de seguros	-0,06%	-63
Explotación de minas y canteras	-0,08%	-8
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento publico	0,33%	70
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	1,12%	152
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	3,45%	390
Información y comunicaciones	0,74%	1.063
Salud humana y servicios sociales	1,93%	2.039
Enseñanza	7,37%	10.478
Total	**-5,25%**	**-113.314**

Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a SRT.

En términos porcentuales, el sector más afectado fue el de servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales con una caída del 22,20%. En segundo lugar, los servicios de transporte y almacenamiento 16,23% y, en tercer y cuarto lugar, los servicios profesionales, científicos y técnicos y servicios inmobiliarios con caídas de 11,61% y 11,34% respectivamente.
Paralelamente, enseñanza fue el rubro que más aumentó con un incremento del 7,37%.

Variación de la cantidad de empleadores/as y trabajadores/as por tamaño del empleador durante la gestión de Milei

Si se analiza la reducción de unidades productivas en la Ciudad de Buenos Aires, se observa que la mayor caída absoluta se dio en las unidades productivas de un trabajador (-2.092). En términos porcentuales, la mayor incidencia se encontró en las

empresas de entre 1.501 y 2.500 trabajadores, con 13 cierres que implican una contracción del 22,0% de las unidades productivas de ese tamaño.

Llamativamente se encuentra un solo caso de incremento de empleadores, correspondiente a las unidades productivas de dos trabajadores (0,3%).

Tabla 3. Variación nominal y porcentual en la cantidad de empleadores por tamaño. Período: noviembre 2023 – agosto 2026

Tipo de empleador según cantidad de trabajadores	nov-23	ago-26	Variación nominal	Variación porcentual
más de 5000	29	26	-3	-10,3%
2501 - 5000	44	43	-1	-2,3%
1501 - 2500	59	46	-13	-22,0%
501 - 1500	338	306	-32	-9,5%
101 - 500	2.073	2.029	-44	-2,1%
51 - 100	2.375	2.309	-66	-2,8%
41 - 50	1.126	1.123	-3	-0,3%
26 - 40	3.320	3.156	-164	-4,9%
11 - 25	10.817	10.574	-243	-2,2%
6 -10	12.603	12.340	-263	-2,1%
3- 5	21.000	20.478	-522	-2,5%
2	19.511	19.574	63	0,3%
1	48.860	46.768	-2.092	-4,3%
TOTAL	**122.155**	**118.772**	**-3.383**	**-2,77%**

Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a SRT.

Al analizar la pérdida de empleo registrado según el tamaño del empleador, se observa que la mayor expulsión de trabajadores/as se concentró en los empleadores/as que tienen más de 5.000 trabajadores, con una pérdida de 41.700 puestos de trabajo. En segundo lugar, los empleadores con entre 501-1.500 trabajadores, quienes tuvieron una pérdida de 22.996 puestos de trabajo. Y, en tercer lugar, los empleadores de 1.501 -2.500 trabajadores, con un total 22.428 puestos de trabajo perdidos a lo largo del período.

En contraste, los empleadores con entre 2.501-5.000 trabajadores, tuvieron un incremento de 2.127 empleos. En términos porcentuales, la mayor variación se encontró en las unidades productivas de entre 1.501-2.500 trabajadores, las que tuvieron una reducción en su plantilla de personal del 19,9%. Y, en segundo lugar, las unidades productivas de más de 5.000 trabajadores, las que se redujeron en 9,3%.

Se encuentra una variación positiva en el margen, es el caso de empresas de entre 2.501-5.000 trabajadores (+1,4%).

Tabla 4. Variación nominal y porcentual de trabajadores/as por tamaño. Período: noviembre 2023 – agosto 2026

Tipo de empleador según cantidad de trabajadores	nov-23	ago-26	Variación nominal	Variación porcentual
más de 5000	448.533	406.833	-41.700	-9,3%
2501 - 5000	151.399	153.526	2.127	1,4%
1501 - 2500	112.611	90.183	-22.428	-19,9%
501 - 1500	277.099	254.103	-22.996	-8,3%
101 - 500	410.721	401.837	-8.884	-2,2%
51 - 100	165.875	160.957	-4.918	-3,0%
41 - 50	50.880	50.707	-173	-0,3%
26 - 40	106.026	100.847	-5.179	-4,9%
11 - 25	174.351	170.961	-3.390	-1,9%
6 -10	95.851	93.943	-1.908	-2,0%
3- 5	78.884	76.985	-1.899	-2,4%
2	39.022	39.148	126	0,3%
1	48.860	46.768	-2.092	-4,3%
TOTAL	**2.160.112**	**2.046.798**	**-113.314**	**-5,25%**

Fuente: Observatorio Económico de la Ciudad CEPA en base a SRT.

Conclusiones

Este informe analiza las principales variables del mercado de trabajo de la Ciudad de Buenos Aires publicadas por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), con foco en la evolución de los/as trabajadores/as registrados/as y empleadores durante la gestión de Javier Milei, entre noviembre de 2023 y agosto de 2026.

Del análisis se desprende un marcado retroceso en los indicadores clave del empleo formal, con caídas significativas tanto en la cantidad de empleadores como en el volumen de puestos de trabajo registrados. A continuación, se sintetizan las principales conclusiones:

- Entre noviembre de 2023 y agosto de 2026, la cantidad de empleadores con trabajadores/as registrados/as se redujo en 3.383 unidades productivas (-2,77%), pasando de 122.155 a 118.772.
- En términos absolutos, el sector más afectado en pérdida de empleadores fue servicios inmobiliarios (-3.133), seguido por servicios de transporte y almacenamiento (-1.487). En términos relativos, los sectores más golpeados fueron servicio de transporte y almacenamiento (-20,58%), servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales (-18,72%), seguidos por servicios inmobiliarios (-17,42%).
- En el mismo período, la cantidad de trabajadores/as registrados/as cayó en 113.314 puestos (-5,25%), al pasar de 2.160.112 en noviembre de 2023 a 2.046.798 en agosto de 2026.

- El sector más afectado en términos de pérdida de puestos de trabajo fue administración pública, defensa y seguridad social obligatoria, que perdió 44.969 puestos. Le siguen servicios de transporte y almacenamiento con 19.666, la industria manufacturera con 17.703 y los servicios profesionales, científicos y técnicos con 15.969 puestos perdidos. Los primeros cuatro sectores (administración pública, transporte, industria manufacturera y servicios profesionales) concentraron el 86% de la pérdida neta de puestos de trabajo. Por su parte, el sector que tuvo la mayor variación positiva fue el de enseñanza, con 10.478 trabajadores más.
- En términos relativos, el sector más afectado fue servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales, con una caída del (-22,20%), seguido por servicios de transporte y almacenamiento (-16,23%) y servicios profesionales, científicos y técnicos (-11,61%).
- Si se analiza la reducción de empleadores por tamaño, los empleadores de un trabajador concentro la mayor caída absoluta de -2.092 cierres, mientras que en términos porcentuales los más afectados fueron los de entre 1.501 – 2.500 trabajadores, con 13 cierres que implican una contracción del 22% de las unidades productivas de ese tamaño.
- En el caso de los trabajadores/as, la mayor expulsión de empleo se concentró en las unidades productivas de más de 5.000 trabajadores, con -41.700 puestos perdidos (-9,3%),en términos porcentuales la mayor caída fue entre 1.501 a 2.500 trabajadores, que perdieron 22.428 un (-19,9%). En contraste, los trabajadores de empresas de entre 2.501-5.000 trabajadores tuvieron un incremento de empleos (+1,4%).

CEPA

Observatorio Económico de la Ciudad

CONTACTANOS

Email
prensa@centrocepa.com.ar

Web
https://centrocepa.com.ar/

Redes sociales
@ctrocepa @observatoriodelaciudad